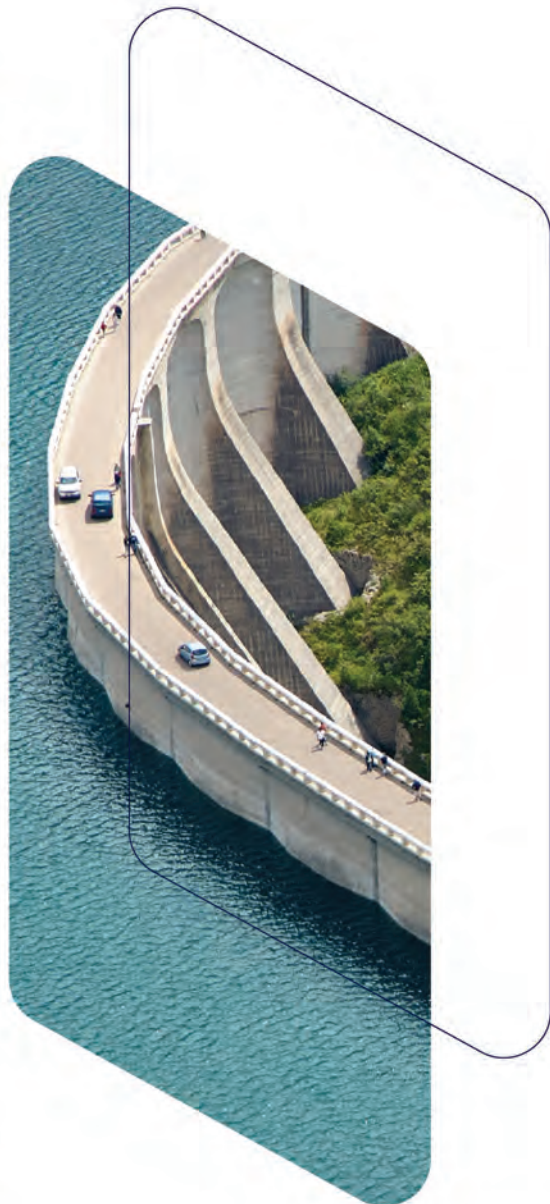


THE NEW CHAPTER BEGINS



แบบ 56-1 One Report

รายงานประจำปี 2565

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

แบบ 56-1 One Report

02	วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / คุณค่าองค์กร
04	สารประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
06	คณะกรรมการบริษัท
08	ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2565 ภาพรวมทางการเงิน
10	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
11	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
30	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
36	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
48	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
56	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
60	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
61	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
72	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
88	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
94	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
100	ส่วนที่ 3 งบการเงิน
101	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
102	งบการเงิน
163	ส่วนที่ 4 รับรองความถูกต้องของข้อมูล
164	รับรองความถูกต้องของข้อมูล
165	ส่วนที่ 5 เอกสารแนบ
166	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทน ติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ
185	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
187	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
191	เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดที่เกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน
193	เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มของบริษัทได้จัดทำ
195	เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัท บนพื้นฐานของความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมถึงสามารถปรับตัวได้ดีภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



วิสัยทัศน์

เติมเต็มคุณภาพชีวิต และเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของอาเซียน ด้วยความเป็นเลิศด้านบริการก่อสร้างและวิศวกรรม



พันธกิจ

มุ่งสร้างองค์กรที่ยั่งยืนจากรุ่นสู่รุ่น ด้วยธรรมาภิบาลอันเข้มแข็ง บนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม และความเข้าใจ

1. ให้บริการด้านงานก่อสร้างอย่างผู้ชำนาญการ ด้วยคุณภาพและประสิทธิภาพ
2. ใช้นวัตกรรมทางด้านวิศวกรรม และทำงานร่วมกับที่ปรึกษาระดับโลกอันหลากหลายซึ่งล้วนเป็นผู้เชี่ยวชาญในสาขาของตน
3. ยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยรวม

คุณค่าองค์กร



วางเป้าหมายที่ชัดเจน

เราตั้งจ้อมุ่งมั่นกับงานในมือ และส่งมอบผลงานตามที่สัญญาไว้กับพันธมิตรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา



คิดวิเคราะห์

เราเป็นนักคิดเชิงวิเคราะห์ และหาข้อสรุปโดยอาศัยประสบการณ์ และความรู้เกี่ยวกับภูมิทัศน์ทางธุรกิจ และวิสัยทัศน์ที่มองไปข้างหน้าของเรา



ซื่อสัตย์

เราทำและยึดมั่นในสิ่งที่พูด ด้วยคำมั่นสัญญาของเรา



คล่องแคล่วว่องไว

เราเชี่ยวชาญและมีความยืดหยุ่นเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา



สร้างสรรค์นวัตกรรม

เราใช้เทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ล้ำสมัย และทำงานร่วมกับที่ปรึกษาระดับโลกอันหลากหลายซึ่งล้วนเป็นผู้เชี่ยวชาญในสาขาของตน



สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“PSCG”) สามารถบรรลุเป้าหมายที่สำคัญในปี 2565 แม้สภาพสังคมและเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมาจะมีความท้าทายเป็นอย่างมาก ถือเป็นปีที่บริษัทสามารถพลิกฟื้นกลับมา โดยบริษัทสามารถส่งมอบงานก่อสร้างได้อย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้ที่ค่อนข้างมากในระยะเวลาอันสั้น ส่งผลให้กระแสเงินสดเป็นบวกและมีกำไรจากการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถจัดการกับคดีฟ้องร้องทางกฎหมายและปัญหาการเงินซึ่งเป็นประเด็นก่อนหน้านี้ได้เกือบทั้งหมด อีกทั้ง บริษัทได้วางรากฐานที่มั่นคงเพื่อก้าวไปสู่บทใหม่ในอนาคต ภายใต้การปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจใหม่ บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาทั้งในเชิงกลยุทธ์ระดับองค์กร (corporate level) และเชิงกลยุทธ์ระดับธุรกิจ (business level) ต่อไป

ในเชิงกลยุทธ์ระดับองค์กร บริษัทได้ปรับนโยบายใหม่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ส่งผลให้บริษัทมีระบบการบริหารบุคลากร (employee eco-system) ที่ดีและรอบด้านมากขึ้น กำหนดมาตรการเพิ่มเติมเกี่ยวกับการฝึกอบรมและเพิ่มพูนทักษะให้พนักงานของเรา ประกอบกับมุ่งสรรหาบุคลากรเชิงรุก เพื่อสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถ ทั้งนี้เพื่อนำทัศนวิสัยและโอกาสใหม่ๆ บริษัทจะยังคงปรับปรุงการควบคุมภายในให้เข้มงวด เพื่อรับรองว่าบริษัทใส่ใจในเรื่องภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและความโปร่งใส

ในเชิงกลยุทธ์ระดับธุรกิจ แม้ว่างานก่อสร้างและงานด้านวิศวกรรมจะอยู่ใน DNA ของบริษัทมาโดยตลอด แต่เป็นที่ชัดเจนว่ารูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบเก่าของเราล้าสมัยไปแล้ว เนื่องจากบริษัทมีอัตรากำไรที่ถดถอยอันเกิดจากการแข่งขันที่เข้มข้นรุนแรง และการยึดครองส่วนแบ่งการตลาดโดยผู้ประกอบการรายใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทย ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ด้วยการขยายการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้าน นอกจากนี้

ทางผู้บริหารยังได้ตั้งเป้าหมายที่จะกระจายการลงทุนไปสู่อุตสาหกรรมอื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน (renewable energy) การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศเป็นอีกหนึ่งความท้าทายที่สำคัญที่สุดในยุคสมัยของเรา และการเปลี่ยนถ่ายที่รวดเร็วไปสู่พลังงานหมุนเวียน ถือเป็นการแก้ไขปัญหาระดับโลก การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วดังกล่าวสร้างโอกาสการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างมาก บริษัทเล็งเห็นประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค จากการใช้พลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิลไปสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับรัฐบาลของ สปป. ลาว เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ด้วยการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับ (PSH) โดยใช้กระแสไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับที่มีต้นทุนต่ำ มีความสามารถในการกักเก็บพลังงานในระดับสูง ผสมผสานกับพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทนรูปแบบอื่นๆ ที่ขาดความเสถียร บริษัทจะสามารถนำส่งพลังงานที่สะอาด และที่สำคัญคือมีความเสถียร สู่ตลาดในภูมิภาคที่ต้องการเลิกใช้ไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล

แม้ว่าบริษัทจะได้ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบพลังงานหมุนเวียนในระดับภูมิภาคในระยะยาว แต่เราก็ตระหนักดีว่าการพัฒนาดังกล่าวใช้ระยะเวลาพอสมควรในช่วงระยะกลางนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถขยายขนาดและเพิ่มผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างรวดเร็ว ผู้บริหารได้พิจารณาถึงการควบรวมและการเข้าซื้อกิจการ (M&A) ด้วย โดยขอให้ทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทจะพิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับการควบรวมและการซื้อกิจการ (M&A) อย่างละเอียดรอบคอบ และสอดคล้องเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด



สุดท้ายนี้ เราใคร่ขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจ
และขอให้คำมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดว่าเราจะมุ่งมั่นนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง
และมีศักยภาพระยะยาว และเรารู้สึกตื่นเต้นเป็นอย่างมากที่จะได้ร่วมเดินทางไปในเส้นทางนี้ด้วยกัน
เพื่อเริ่มบทใหม่ที่น่าตื่นเต้นของบริษัท ฟิวส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



นายแวน ฮวง ดา
ประธานกรรมการบริษัท
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายเดวิด แวน ดา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คณะกรรมการบริษัท



นายวัน ชวง ดา

- ประธานคณะกรรมการ



นายเดวิด วัน ดา

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร.กำพล อินทร์ธีราช

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ



ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายประภาส วิชากุล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นายนพดล อินทรليب

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



ดร. ดามพ์ สุกนทรพิทย์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นายนา นบผวาณิชัย

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



ดร. ชัยยศ จีรวงศ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

ผลการดำเนินงาน ที่สำคัญในปี 2565

รายได้

1,050.3 ล้านบาท

รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน **24** เท่า
ประกอบด้วยรายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

1,029.8 ล้านบาท

รายได้อื่นจำนวน **20.5** ล้านบาท

กำไรต่อหุ้น

0.0083 บาท/หุ้น

ปี 2565 กลุ่มบริษัทมีกำไร

0.0083 ล้านบาท

ในขณะที่ปี 2564 บริษัทมีผลขาดทุน

0.003 บาท/หุ้น

สินทรัพย์

1,947.9 ล้านบาท

โดยส่วนใหญ่เพิ่มจากสินทรัพย์หมุนเวียน
อาทิ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
สินทรัพย์ที่เกิดจากสิทธิตามสัญญาเช่า
และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ปลดเครื่องหมาย “C”

15 สิงหาคม 2565

บริษัทสามารถดำเนินการแก้ไข ส่วนของผู้ถือหุ้น
จนมีมูลค่าเพิ่มขึ้น เกินกว่า 50% ของทุนชำระแล้ว
ในไตรมาส 2 ปี 2565 ตลาดหลักทรัพย์ฯ
จึงปลดเครื่องหมาย C จากหลักทรัพย์ของบริษัท
เมื่อ 15 สิงหาคม 2565

กำไรสำหรับปี

540.5 ล้านบาท

มีผลกำไรในรอบ 7 ปี

ปี 2565 กลุ่มบริษัทมีกำไร **540.5** ล้านบาท

และ บริษัทมีกำไร **523.1** ล้านบาท

สำหรับปี 2564 บริษัทมีผลขาดทุน **63.1** ล้านบาท

อัตราผลตอบแทน
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

36.8 %

ปี 2565 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น **1,738.2** ล้านบาท

ปี 2564 บริษัทมีผลขาดทุน **63.1** ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น **1,200.3** ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนที่ดีขึ้นเป็นไปตามผลกำไรที่มากขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

33.4 %

ปี 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ **1,947.9** ล้านบาท

ปี 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ **1,291.5** ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนที่ดีขึ้นเป็นไปตามผลกำไรที่มากขึ้น

FINANCIAL HIGHLIGHTS

รายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

ปี 2563



ปี 2564



ปี 2565 (รวมการดำเนินงาน)



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

ปี 2563



ปี 2564



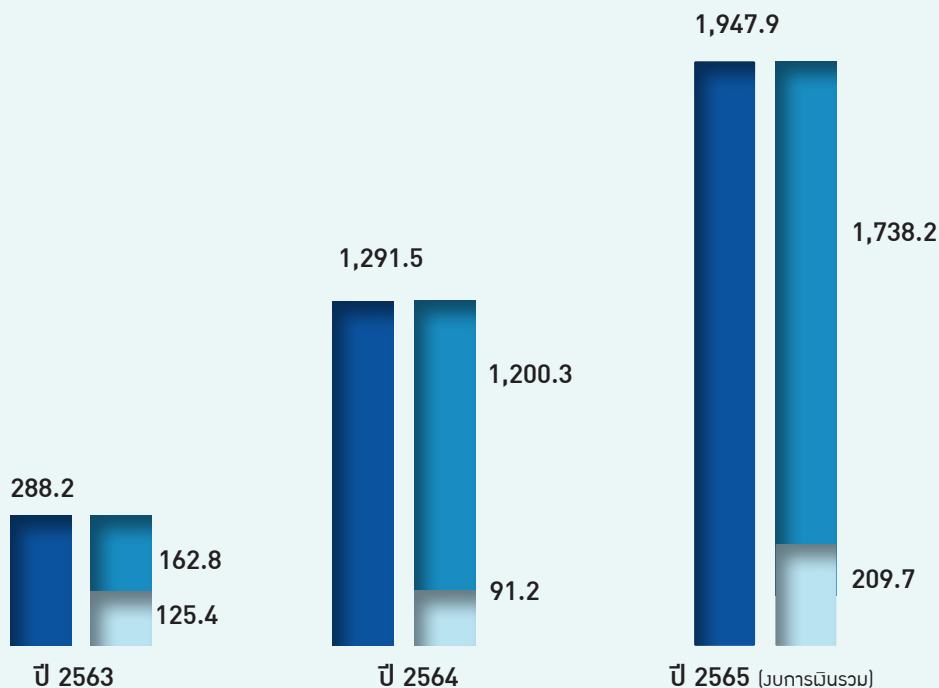
ปี 2565 (รวมการดำเนินงาน)



งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

- สินทรัพย์
- หนี้สิน
- ส่วนของผู้ถือหุ้น





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





1. โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท
ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” (“บริษัท”) ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการแบบครบวงจร (Engineering Procurement Construction - EPC หรือ Lump Sum Turn Key - LSTK) และงานรับเหมาก่อสร้างตามแบบในโครงการขนาดใหญ่ ครอบคลุมงานวิศวกรรมโครงสร้างงานโครงสร้างหลักรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) งานติดตั้งและงานระบบวิศวกรรมต่างๆ มานานกว่า 40 ปี เช่น อาคาร

โรงงาน คลังสินค้า อาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า อาคารที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม โรงพยาบาล รวมถึงงานระบบประกอบอาคาร งานสาธารณูปโภค และงานติดตั้งเครื่องจักรต่างๆ ซึ่งต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยีขั้นสูง โดยบริษัทมีผลงานเป็นที่ยอมรับทั้งในด้านคุณภาพของงานที่ดี และได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ (MASCI)





การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานอาคารโรงงาน และการติดตั้งงานระบบต่างๆ

2549

บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้มีการเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรกโดยมีราคา IPO 2.80 บาท และราคาพาร์ 1 บาท และบริษัทได้ขยายการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ

2552

บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2008) ทำให้สามารถควบคุมการทำงาน และวัดผลการปฏิบัติของหน่วยงานภายใน และภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้ดียิ่งขึ้น



2558

บริษัทได้แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 18 ข้อ เป็น 39 ข้อ โดยมีสาระสำคัญเพื่อเป็นการรองรับการขยายประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะในเรื่องของธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจนาโนไฟแนนซ์ และบริษัทได้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “TIES” เปลี่ยนเป็น “T”

2560

บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”





2564

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “บริษัท ที เอ็น จี เนียร์ รีด คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท พีเอสจี คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” รวมถึงเปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์และตราประทับของบริษัท

และเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ mai จากเดิม “T” เป็น “PSG”





การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2565

- **เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565** บริษัทได้ทำการย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จากเดิมตั้งอยู่ เลขที่ 242, 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 ไปยัง เลขที่ 11/1 อาคารเอไอเอส ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
- **เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565** บริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาก่อสร้างโครงการ XPPL Expansion Phase 1 กับ Xekong Power Plant Company Limited มูลค่าโครงการ 264.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 8,895.0 ล้านบาท เพื่อดำเนินงานก่อสร้างแบบ Turnkey Construction ซึ่งครอบคลุมถึงการสร้างและปรับปรุงเส้นทาง logistic การก่อสร้างอาคารและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตถ่านหินจากขนาดประมาณ 2.9 ล้านตันต่อปี เป็นขนาด 15.0 ล้านตันต่อปีที่จังหวัดเซกอง สปป.ลาว มีระยะเวลาดำเนินงานประมาณ 32 เดือน ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโครงการ
- **เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565** บริษัทและรัฐบาลของ สปป.ลาว โดยกระทรวงแผนการและการลงทุน กรมส่งเสริมการลงทุน (Ministry of Planning and Investment, Investment Promotion Department) ได้ร่วมกันลงนามบันทึกความเข้าใจแบบมีผลผูกพันเกี่ยวกับการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าน้ำตกแบบสูบหมุนเวียน (Pumped Storage Hydroelectric Power) ใน สปป.ลาว ทั้งนี้ บันทึกความเข้าใจดังกล่าวให้สิทธิบริษัทแต่เพียงผู้เดียวในการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าน้ำตกแบบสูบหมุนเวียน (Pumped Storage Hydroelectric Power) ในแหล่งพื้นที่ศักยภาพของ สปป.ลาว จำนวน 214 แห่ง
- **เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565** บริษัทและ Keppel Energy Pte Ltd (“KE”) ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการส่งออกพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) จาก สปป.ลาว ไปยังสาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยการลงนามบันทึกความเข้าใจฉบับนี้เป็นไปตามบันทึกความเข้าใจทวิภาคีเกี่ยวกับความร่วมมือด้านพลังงานระหว่าง สปป.ลาว และสาธารณรัฐสิงคโปร์ ซึ่งลงนามไปก่อนหน้านี้ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 ทั้งนี้ บริษัทและ KE ได้รับการแต่งตั้ง/สนับสนุนอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลของ สปป.ลาว และสาธารณรัฐสิงคโปร์ตามลำดับ เพื่อทำการศึกษาสำหรับการพัฒนาและการดำเนินการเกี่ยวกับการส่งออกพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ที่ผลิตใน สปป.ลาว จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ Pumped Storage Hydroelectric และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ผ่านการคัดเลือก เพื่อส่งออกไปยังสาธารณรัฐสิงคโปร์ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้เกิดการค้าขายไฟฟ้าข้ามพรมแดน ถือเป็นส่วนหนึ่งของความร่วมมือทวิภาคีด้านพลังงาน ระหว่าง สปป.ลาว และสาธารณรัฐสิงคโปร์



การใช้เงินจากการระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้มีการใช้เงินเพิ่มทุนตามวัตถุประสงค์ที่เปิดเผยในสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ดังนี้

วัตถุประสงค์ในการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ได้รับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ยอดยกมา)	จำนวนเงินที่ใช้ไป ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1.1 เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างในปี 2564 - 2566	970,000,000	94,936,157	875,063,843
1.2 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท	80,590,058	80,590,058	-
รวม	1,050,590,058	175,526,215	875,063,843



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,050.3 ล้านบาท โดยมีรายได้ตามลักษณะโครงการ ดังนี้

รายได้	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด	1,029.8	98.0	18.5	41.5	60.8	75.7
รายได้อื่น ๆ	20.5	2.0	26.1	58.5	19.5	24.3
รายได้รวม	1,050.3	100.0	44.6	100.0	80.3	100.0

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการแบบครบวงจร (Engineering Procurement Construction - EPC หรือ Lump Sum Turnkey - LSTK) และงานรับเหมาก่อสร้างตามแบบในโครงการขนาดใหญ่ ครอบคลุมงานวิศวกรรมโครงสร้างงานโครงเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) งานติดตั้ง และงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ซึ่งบริษัทสามารถรับงานได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน โดยธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักดังนี้

1.1 งานโครงการแบบครบวงจร (Engineering Procurement Construction – EPC)

บริษัทให้บริการงานโครงการแบบครบวงจร (Engineering Procurement Construction - EPC หรือ Lump Sum Turn Key - LSTK) ตั้งแต่งานออกแบบเบื้องต้น งานออกแบบรายละเอียดในทางวิศวกรรม จัดหาวัสดุเครื่องมือเครื่องจักร การก่อสร้างจนแล้วเสร็จรวมถึงการทดสอบก่อนนำส่งให้ลูกค้า โดยบริษัทให้บริการด้านโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี อาคารขนาดใหญ่ รวมถึงงานโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เช่น ถนน สะพาน ระบบจ่ายไฟฟ้า ระบบน้ำประปา เป็นต้น

1.2 งานโครงการประเภทรับเหมาก่อสร้างตามแบบ

บริษัทให้บริการงานก่อสร้างโครงการประเภทรับเหมาก่อสร้างตามแบบ ซึ่งเป็นที่ยอมรับของลูกค้าในหลายกลุ่มธุรกิจ เช่น โรงงานอุตสาหกรรม โรงงานปิโตรเคมี โรงพยาบาล เป็นต้น โดยบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบลูกค้า, เวลาการส่งมอบงาน, รวมถึงระบบบริหารโครงการก่อสร้าง ซึ่งผ่านการรับรองระบบการให้บริการตามมาตรฐาน ISO9001:2015 เป็นที่พอใจของลูกค้าเสมอมา

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทมีการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยขยายการรับงานโครงการก่อสร้างไปยังตลาดประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้นจากเดิมที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศมาโดยตลอด ซึ่งในไตรมาสที่ 2 ปี 2565 บริษัทได้เริ่มทยอยรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโครงการในต่างประเทศดังกล่าว และบริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย ใน สปป.ลาว เพื่อช่วยสนับสนุนงานธุรกิจหลักของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีความสนใจที่จะขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งรวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด (Renewable Energy) เพื่อเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้ให้กับบริษัทในอนาคต



(2) การตลาด และการแข่งขัน

2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจ
ของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

- **ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหาร** บริษัทมีทีมผู้บริหารซึ่งประกอบด้วยผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานทั้งด้านวิศวกรรมและธุรกิจอื่นที่หลากหลาย มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี และมีสายสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้า/ลูกค้าในหลากหลายธุรกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะพลิกฟื้นและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้กับบริษัท
- **ความสามารถของทีมบุคลากร** บริษัทที่มีทีมงานก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบการณ์มากกว่า 40 ปี และมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร โดยได้กำหนดให้มีการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาขีดความสามารถ และสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้กับบุคลากรในระดับต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีนโยบายการจัดระเบียบการจัดการในการทำงานเป็นทีม เพื่อให้มีการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน
- **การให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ISO 9001:2015** บริษัทคำนึงถึงการรักษามาตรฐานด้านคุณภาพงานเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้น การเขียนแบบ จนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางด้านการให้บริการดังกล่าวสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ดังเห็นได้จากลูกค้าเดิมได้กลับมาใช้บริการของทางบริษัท

บริษัทได้รับการรับรองระบบการให้บริการตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001:2015 (MASCI) ซึ่งมีการควบคุมคุณภาพทั้งกระบวนการผลิต และลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน ส่งผลให้บริษัทมีอัตราการแก้ไขงานที่พบข้อบกพร่องอยู่ในระดับต่ำ และใน

ปี 2561 บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้ เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015 ที่มีขอบข่ายครอบคลุมการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างงานอาคารโรงงาน อาคารคลังสินค้า อาคารที่พักอาศัย อาคารโรงพยาบาล และงานระบบ สาธารณูปโภค ทำให้สามารถควบคุมการทำงาน และวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการบริการที่รวดเร็วโดยส่งมอบงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จตรงต่อเวลาและความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่การดำเนินการเสนอราคา การดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบงาน และการดำเนินการทบทวนข้อกำหนดของงาน และความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ทางบริษัทยังจัดให้มีบริการให้คำปรึกษาและคำแนะนำต่างๆ แก่ลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบโครงการ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม ตลอดจนการบริการหลังการส่งมอบงานแก่ลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหาขึ้น

- **การมีระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ปฏิบัติงานและการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ** บริษัทมีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โดยมีขั้นตอนการจัดซื้อและจัดจ้างที่โปร่งใส สร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วงต่างๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่า ต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการ และบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ โดยได้นำระบบ Mango ERP (Enterprise Resource Planning) for Construction ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศเชิงปฏิบัติการสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มาช่วยในการบริหารจัดการตั้งแต่เริ่มประมวลโครงการไปจนกระทั่งประเมินผลเพื่อปิดโครงการ

- **กลยุทธ์ทางด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์** บริษัทมีนโยบายด้านการตลาดในการรักษาลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัท และขยายการให้บริการไปยังลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฐานลูกค้าซึ่งอยู่ในภาคธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่ดี โดยทีมงานของบริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาด โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ได้มีแผนในการ



ดูแลความต้องการของลูกค้าในด้านต่าง ๆ เพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) อาทิ การสอบถามความพอใจในคุณภาพของงานที่ส่งมอบต่อลูกค้า โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าคุณภาพงานคือกุญแจสำคัญในความสำเร็จและสร้างความเชื่อมั่นและทำให้ลูกค้าไว้วางใจ โดยที่ผ่านมาจากบริษัทมีผลงานอันเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทำให้ลูกค้าอยากกลับมาใช้บริการของบริษัทอีก รวมทั้งแนะนำต่อไปยังลูกค้าเป้าหมายกลุ่มอื่นๆ ของบริษัทอีกด้วย ทำให้บริษัทมีโอกาสขยายขอบเขตการบริการครอบคลุมโครงการขนาดกลางและขนาดใหญ่มากขึ้น

2.2 นโยบายการกำหนดราคา

สำหรับงานโครงการประเภท EPC บริษัทจะศึกษาจากรายละเอียดและรูปแบบงานจากเอกสาร Front End Engineering Design (FEED) เพื่อนำมาออกแบบงานและให้ทีมวิศวกรรมของบริษัทนำมาประเมินปริมาณงานก่อสร้าง และในส่วนงานโครงการประเภทรับเหมาก่อสร้างตามแบบ บริษัทจะศึกษาจากแบบก่อสร้างและข้อกำหนดจากลูกค้า ประกอบกับการสำรวจจากสถานที่จริงเป็นสำคัญเพื่อประเมินปริมาณงานก่อสร้าง

ทั้งนี้ ภายหลังจากทราบปริมาณการก่อสร้างแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบราคาวัสดุก่อสร้าง พร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงในแต่ละส่วนของโครงการก่อสร้าง ทำการเสนอราคาเบื้องต้นเพื่อพิจารณามูลค่าการก่อสร้าง ก่อนจะรวบรวมข้อมูล และจัดทำใบเสนอราคา เพื่อเสนอให้แก่ลูกค้าต่อไป (โปรดดูรายละเอียดใน “การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ”)

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะทำเรื่องเสนอขอปรับปรุงราคาหรือเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างในบางโครงการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการเสนอราคาต่ำเพื่อให้ได้รับงาน เนื่องจากบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างที่ได้มาตรฐานและประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยการกำหนดราคาให้มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้า และเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว

2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบันบริษัทมีการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยขยายการรับงานโครงการก่อสร้างไปยังตลาดประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าต่างประเทศในงานโครงการประเภท EPC หรือ Lump Sum Turn Key (LSTK) ซึ่งครอบคลุมถึงโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี อาคารขนาดใหญ่ รวมถึงงานโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เช่น ถนน สะพาน ระบบจ่ายไฟฟ้า ระบบน้ำประปา เป็นต้น อย่างไรก็ดี สำหรับลูกค้าในประเทศ บริษัทยังคงงานรับเหมาก่อสร้างตามแบบในโครงการขนาดใหญ่ทั่วไป ขอบเขตการให้บริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเอกชนในหลายภาคธุรกิจ เช่น อาคารสูงสำหรับพักอาศัยสำนักงาน ศูนย์การค้า โรงพยาบาล และกลุ่มปิโตรเคมี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะขยายโอกาสการดำเนินงานไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ตามศักยภาพการเติบโตของภาคธุรกิจ และสถานะเศรษฐกิจ

ขั้นตอนการดำเนินงานขอรับเช็ค

โดยเมื่อบริษัทได้รับเอกสารเชิญเข้าร่วมประมูลงาน หรือมีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูล ฝ่ายบริการงานวิศวกรรมของบริษัทจะทำการติดต่อกับทางลูกค้า เพื่อประสานงานด้านเอกสาร พร้อมทั้งรับทราบข้อกำหนดต่างๆ ในการเข้าร่วมประมูล รวมถึงติดต่อขอรับเอกสาร Front End Engineering Design (FEED) หรือเอกสารแบบก่อสร้างต่างๆ ตามลักษณะของงาน เพื่อประเมินปริมาณงานและมูลค่าก่อสร้าง

ทั้งนี้ สัญญาก่อสร้างนั้นจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายที่มีตารางระยะเวลาโครงการกำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีข้อกำหนดด้านการชำระเงินล่วงหน้า และการชำระเงินโดยประเมินจากความคืบหน้าของงานเป็นครั้งคราวหรือรายเดือน

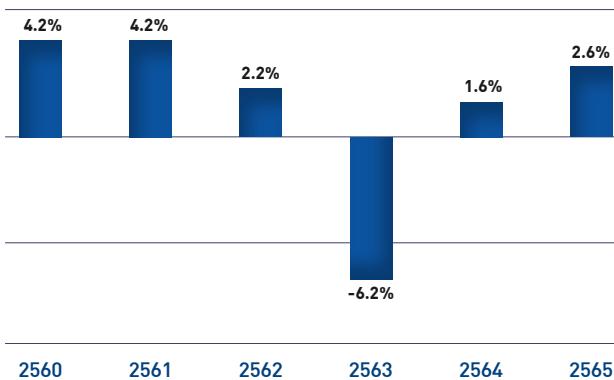
ตามข้อกำหนดโดยทั่วไป เจ้าของโครงการจะเรียกหนังสือค้ำประกันเงินประกันผลงาน (Retention Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 5 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเจ้าของโครงการจะถือครองไว้ตลอดระยะเวลารับประกัน ซึ่งโดยปกติจะประมาณ 12 - 24 เดือน นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน



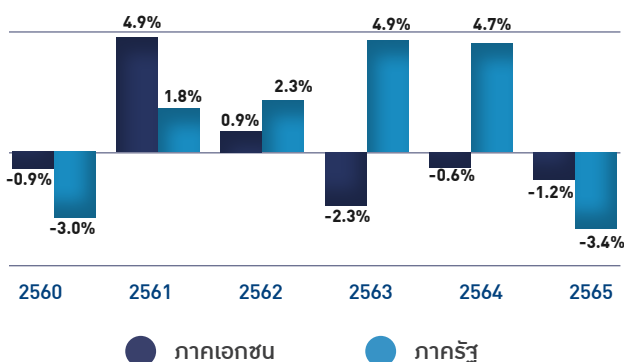
2.4 ภาพรวมอุตสาหกรรม

ในปี 2565 ผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 2.6 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.5 ในปี 2564 ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภคที่ขยายตัวตามความต้องการซื้อที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วหลังจากที่หยุดหรือลดการใช้จ่ายในช่วงก่อนหน้านี้ (Pent-up demand) และการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดของ COVID-19 โดยมีปัจจัยหนุนจากการฟื้นตัวตลาดแรงงาน โดยเฉพาะรายได้ภาคท่องเที่ยวและภาคบริการ รายได้เกษตรกรที่เพิ่มขึ้นมากโดยเฉพาะด้านราคาสินค้าเกษตรหลัก และการลงทุนภาคเอกชนฟื้นตัวจากกิจกรรมการผลิตบางอุตสาหกรรมสูงกว่าก่อน COVID-19 เช่น ยานยนต์ และเครื่องจักร รวมถึงภาคการขนส่งและการขายปลีกปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่การลงทุนโดยรวมทั้งภาคเอกชนและภาครัฐในหมวดก่อสร้างปรับตัวลดลง

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP)



อัตราการเติบโตของการลงทุนรวมภาคการก่อสร้าง



ที่มา: รายงานภาวะเศรษฐกิจจัดทำโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 21 กุมภาพันธ์ 2566

ทั้งนี้ ในปี 2565 อุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวมลดลงร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.2 ในปี 2564 โดยมีปัจจัยจากการก่อสร้างภาครัฐลดลงร้อยละ 3.4 เป็นผลมาจากการก่อสร้างของรัฐบาลลดลงร้อยละ 6.6 ส่วนการก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 และการก่อสร้างภาคเอกชนลดลงร้อยละ 1.2 ในขณะที่ต้นทุนการก่อสร้างปรับสูงขึ้นเนื่องจากค่าขนส่งและดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ผลักดันให้ราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้างที่สำคัญโดยเฉพาะเหล็กและปูนซีเมนต์ปรับเพิ่มขึ้น จากปัจจัยด้านต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นข้างต้น ทำให้ในช่วงปี 2565 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างต้องแบกรับกับต้นทุนที่สูงขึ้นจึงทำให้บางโครงการประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ข้ำเติมปัญหาขาดแคลนแรงงานจากการระบาดของ COVID-19 ที่ยังไม่คลี่คลายเท่าที่ควรในช่วงต้นปี ส่งผลให้บางโครงการจึงต้องชะลอการลงทุนก่อสร้างออกไปก่อน

2.5 คู่แข่งและภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2565 ยังคงมีการแข่งขันสูงอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าการก่อสร้างในภาคโรงงานอุตสาหกรรมฟื้นตัวขึ้นจากที่ก่อนหน้านี้ปรับตัวลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังไม่สามารถฟื้นตัวได้เร็วเท่าที่ควร โครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ชะลอตัวมียอดจองที่อยู่อาศัยที่หดตัวลง รวมถึงการก่อสร้างของภาครัฐปรับลดลง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้การก่อสร้างของภาครัฐวิสาหกิจจะขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างมีจำนวนมาก ทำให้การแข่งขันยังคงสูง ทั้งในด้านการประมูลและด้านราคา โดยที่ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน ความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารต้นทุนการก่อสร้าง ต่างเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทก่อสร้างในประเทศมีอยู่หลายบริษัทโดยประมาณ 20 กว่าบริษัทที่มีลักษณะลูกค้าใกล้เคียงกับของบริษัท รวมถึงบริษัทรับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศนับเป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูงด้วยเช่นกัน



สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

ด้านการแข่งขันในประเทศ บริษัทถือเป็นบริษัทขนาดกลางที่มีความเชี่ยวชาญด้านโรงงานอุตสาหกรรม และโรงพยาบาล และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับเชี่ยวชาญด้านงานระบบ และการส่งมอบงานตรงเวลา นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้าง ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี

ด้านการแข่งขันในต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ขยายการดำเนินงานโครงการก่อสร้างไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคนิคการก่อสร้างและเงินลงทุนค่อนข้างสูง ซึ่งด้วยศักยภาพในด้านประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญ และการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทได้รับเลือกให้ดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ขยายการดำเนินงานโครงการก่อสร้างไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคนิคการก่อสร้างและเงินลงทุนค่อนข้างสูง ซึ่งด้วยศักยภาพในด้านประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญ และการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทได้รับเลือกให้ดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าว

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศปี 2566 คาดว่า จะมีแนวโน้มจะเติบโตต่อเนื่องจนถึงปี 2567 ตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับ EEC และโครงการขยายเส้นทางคมนาคมขนส่ง โดยเฉพาะทางรางและถนน รวมถึงการลงทุนโครงการก่อสร้างภาคเอกชน ทั้งในส่วนที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ การก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมคาดว่าจะได้รับผลดีจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการ EEC

ในขณะที่อุปสรรคของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในเรื่องของราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวม ในปี 2566-2567 ที่คาดว่าจะปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 แต่จะยังทรงตัวในระดับสูง โดยมีปัจจัยหลักจาก (1) การปรับขึ้นของราคาพลังงานที่มีผลต่อต้นทุนการผลิต และการขนส่ง (2) การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบนำเข้าตามภาวะตลาดโลก อาทิ เศษเหล็ก (Scrap) และเหล็กแท่งกลม (Billet) ซึ่งมีผลให้ราคาเหล็กจะยังทรงตัวอยู่ในระดับสูง ตามทิศทางราคาสถาปัตยกรรม (3) การฟื้นตัวของภาคก่อสร้าง หนุนความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะปูนซีเมนต์และเหล็กก่อสร้าง และ (4) มาตรการภาครัฐที่สนับสนุนการใช้สินค้า (วัสดุก่อสร้าง) ที่ผลิตในประเทศผ่านมาตรการ “Made in Thailand” อีกทั้งปัญหาที่ต่อเนื่องจากปี 2564-2565 เช่นภาวะขาดแคลนแรงงานจากผลกระทบของ COVID-19 อาจเป็นอุปสรรคให้โครงการก่อสร้างล่าช้า ทั้งนี้ แรงงานก่อสร้างต่างด้าวที่ยังไม่สามารถเดินทางกลับมาทำงานในไทยเท่ากับระดับก่อนเกิด COVID-19 และแรงงานบางส่วนที่เดินทางไปต่างจังหวัดยังไม่กลับสู่ตลาดแรงงานในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

อย่างไรก็ดี การดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในตลาดต่างประเทศ ผู้รับเหมาของไทยมีโอกาสรับงานเพิ่มขึ้นในประเทศกลุ่ม CLMV ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของความเป็นเมือง (Urbanization) ซึ่งรวมถึงโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน และที่อยู่อาศัย อย่างไรก็ตาม โอกาสส่วนใหญ่จะจำกัดอยู่แค่เพียงผู้รับเหมารายใหญ่ เนื่องจากมีความพร้อมด้านเงินทุน เทคโนโลยี และช่องทางการลงทุนที่มาจากสายสัมพันธ์ทางธุรกิจ (Business connection) กับนักลงทุนท้องถิ่น

ปัจจัยเสี่ยงของการเข้าไปรับงานก่อสร้างในประเทศ CLMV ได้แก่ ด้านกฎระเบียบในการว่าจ้างที่อาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานสากล เงื่อนไขสัญญารับเหมาที่มีความไม่แน่นอน ความไม่มั่นคงด้านเสถียรภาพทางการเมืองในบางประเทศ รวมถึงการแข่งขันกับผู้รับเหมาต่างชาติรายอื่นๆ ซึ่งแนวทางในการลดความเสี่ยงข้างต้นผู้รับเหมาไทยควรหาพันธมิตรทางธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานใน CLMV อาทิ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ผู้รับเหมาท้องถิ่น รวมถึงบริหารจัดการแรงงานท้องถิ่น เพื่อให้มีช่องทางในการรับงานได้ต่อเนื่อง

ที่มา : แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2565-67 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง-วิจัยกรุงศรี

ทั้งนี้ จากสถานการณ์ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศที่ปรับตัวลดลงและแนวโน้มการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในตลาดต่างประเทศที่มีโอกาสปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องข้างต้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับตลาดรับเหมาก่อสร้างในประเทศกลุ่ม CLMV เพิ่มเติมจากตลาดในประเทศ ด้วยบริษัทเล็งเห็นว่าบริษัทมีความพร้อมด้านเงินทุน เทคโนโลยี และช่องทางการลงทุนที่มาจากสายสัมพันธ์ทางธุรกิจ (Business connection) กับนักลงทุนท้องถิ่น อีกทั้ง ประเทศกลุ่ม CLMV เป็นเขตเศรษฐกิจที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ต้นปี 2565 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยขยายการดำเนินงานโครงการก่อสร้างไปยังประเทศเพื่อนบ้านเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท

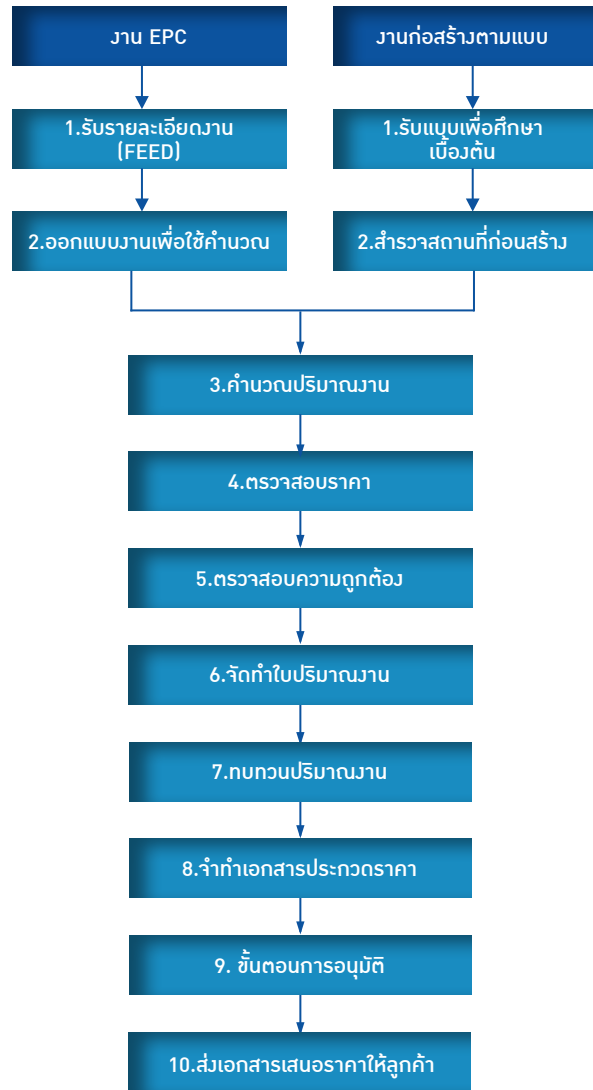
(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.1 การคัดเลือกโครงการก่อสร้าง

ในการคัดเลือกงานแต่ละโครงการนั้น บริษัทจะทำการประเมินเบื้องต้น เพื่อเสนอให้ผู้บริหารพิจารณาการเข้าร่วมประมูลและรับงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิ เจ้าของโครงการ ประเภทและลักษณะงาน ขนาดของโครงการ ระยะเวลา ความพร้อมของบุคลากร ปริมาณของงานก่อสร้างที่มีในปัจจุบัน และแหล่งเงินทุน เป็นต้น โดยหากโครงการก่อสร้างใดที่ผ่านการประเมินเบื้องต้น บริษัทจะจัดส่งเอกสาร Front End Engineering Design (FEED) หรือเอกสารแบบการก่อสร้าง รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามลักษณะของงานโครงการก่อสร้างที่ได้รับ ไปยังฝ่ายวิศวกรรมของบริษัท เพื่อดำเนินการประเมินต้นทุนการก่อสร้าง เพื่อทำการเสนอราคาต่อไป

3.2 การประเมินเพื่อเสนอราคาประมูล

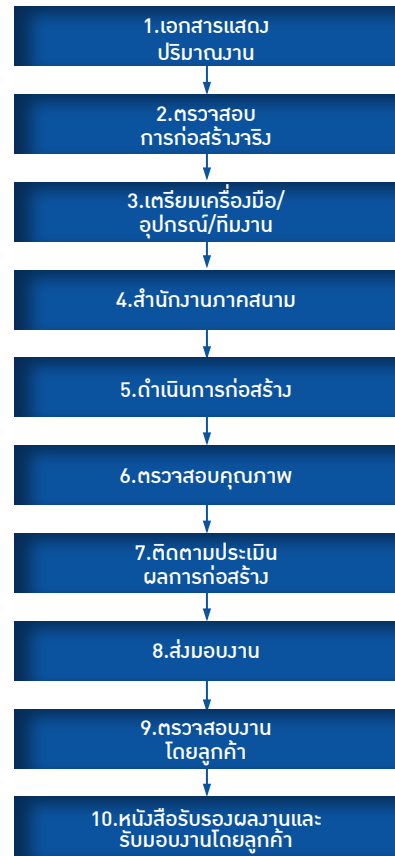
การประเมินเป็นขั้นตอนการประเมินปริมาณงานและต้นทุนก่อสร้าง เพื่อจัดทำเป็นเอกสารเสนอราคา ทั้งนี้ขั้นตอนการประเมินนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรของบริษัท โดยหากทีมประเมินทำการประเมินต้นทุนสูงเกินจริง อาจทำให้บริษัทไม่ได้รับงานประมูล และหากประเมินต้นทุนต่ำเกินไปอาจทำให้การรับงานโครงการก่อสร้างนั้นขาดทุนได้ ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีระบบการประเมิน และขั้นตอนการตรวจสอบอย่างละเอียด ทั้งนี้ การดำเนินการประเมินและเสนอราคาประมูลของบริษัท มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้



- การคำนวณปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-3) ภายหลังจากฝ่ายวิศวกรรมได้รับเอกสาร Front End Engineering Design (FEED) ในงานประเภท EPC หรือเอกสารแบบการก่อสร้าง ในงานก่อสร้างตามแบบและข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการก่อสร้าง จากลูกค้า ฝ่ายวิศวกรรมจะแยกโครงการก่อสร้างออกเป็นส่วนๆ ตามขอบเขตของงานก่อสร้าง (Scope) อันประกอบไปด้วยงานโครงสร้างเหล็ก งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ เพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบทำการคำนวณปริมาณงาน ซึ่งรวมถึงแผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) แรงงานวัสดุอุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วง และทีมงานอื่นที่จำเป็น เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ การประเมินปริมาณงานและต้นทุนนั้น ฝ่ายวิศวกรรมจะประเมินจากผลการสำรวจสถานที่จริง และค่าที่แจ้งรายละเอียดจากลูกค้าเป็นสำคัญ



- การตรวจสอบราคา (ขั้นตอนที่ 4) ภายหลังจากคำนวณปริมาณงานโดยฝ่ายวิศวกรรม เอกสารปริมาณงานดังกล่าว จะถูกจัดส่งให้แก่แผนกจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อทำการตรวจสอบราคาของวัสดุก่อสร้างอุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่างและทีมงานอื่นที่จำเป็น จากรายชื่อผู้จัดจำหน่าย (Approved Supplier List) ซึ่งได้ผ่านการประเมินคุณภาพจากทางบริษัทในเบื้องต้นแล้ว
- การตรวจสอบและจัดทำใบปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 5-7) ผลการตรวจสอบราคาจะถูกตรวจสอบอีกครั้งโดยฝ่ายวิศวกรรม ก่อนจะถูกจัดส่งต่อไป เพื่อจัดทำเป็นใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) ซึ่งจะถูกทบทวนความถูกต้องของปริมาณงานอีกครั้ง โดยผู้จัดการแผนกบริการงานวิศวกรรมอาวุโส
- การจัดทำเอกสารประกวดราคา (ขั้นตอนที่ 8) ผู้จัดการแผนกบริการงานวิศวกรรมอาวุโส และผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง นัดประชุมผู้บริหารระดับรองประธานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันพิจารณา กำหนดอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงาน และจัดทำเอกสารการประกวดราคา
- การอนุมัติและเสนอลูกค้า (ขั้นตอนที่ 9-10) เอกสารประกวดราคาจะถูกจัดส่งให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มวิศวกรรมตรวจสอบและเซ็นรับรอง และเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ และส่งต่อไปให้ผู้จัดการแผนกบริการงานวิศวกรรมนำเสนอลูกค้าต่อไป



- ตรวจสอบเอกสารแสดงปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-2) ภายหลังจากที่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ได้รับใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้จัดการโครงการจะทำการตรวจสอบรายละเอียดต่างๆ อีกครั้งจากสถานที่ก่อสร้างจริง โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียด ผู้จัดการโครงการจะทำการปรับปรุงอีกครั้งเพื่อความถูกต้อง ก่อนจัดทำแผนผังการบริหารโครงการ แผนการจัดกำลังคน แผนการใช้เครื่องมือจัดทำรายการวัสดุก่อสร้างที่ขออนุมัติใช้ในการก่อสร้าง แผนการชำระเงิน และแผนอื่นๆ
- จัดเตรียมเครื่องมือ อุปกรณ์และแรงงาน (ขั้นตอนที่ 3) ภายหลังจากการจัดเตรียมแผนงานต่างๆ เรียบร้อยแล้ว ผู้จัดการโครงการจะกระจายแผนงานต่างๆ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิศวกรโครงการคอยควบคุมดูแลแผนงานก่อสร้าง ซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันไปตามขอบเขตของงาน อาทิ งานโครงสร้างเหล็ก งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ ทั้งนี้ หากเป็นในส่วนของแรงงานก่อสร้างรายวันนั้น โฟร์แมนจะทำหน้าที่จัดเตรียมกำลังคนตามปริมาณงานที่หัวหน้าวิศวกรในแต่ละหน่วยกำหนด

3.3 การดำเนินการก่อสร้าง

ภายหลังจากที่บริษัทได้รับคัดเลือกจากลูกค้าให้เป็นผู้ดำเนินงานโครงการก่อสร้าง เอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งได้รับการประเมินปริมาณงานเบื้องต้นจากฝ่ายวิศวกรรมอันประกอบด้วย ใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง จะถูกจัดส่งต่อไปให้แก่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เพื่อดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้ การดำเนินการก่อสร้างมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้



- **จัดเตรียมระบบความปลอดภัยและระบบสาธารณูปโภค (ขั้นตอนที่ 4)** นอกจากนี้หน่วยงานที่ดูแลเรื่องการก่อสร้างแล้วนั้น ในแผนผังการบริหารโครงการของบริษัทนั้น จะมีหน่วยงานธุรการสนาม ซึ่งจะทำหน้าที่จัดหาสำนักงานชั่วคราวพร้อมสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า และโทรศัพท์ นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่ดูแลความปลอดภัยต่างๆ ในสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจนผลกระทบต่อพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าและบริษัทกำหนดอีกด้วย
- **ดำเนินงานก่อสร้างและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง (ขั้นตอนที่ 5-7)** ภายหลังจากโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ในแต่ละขั้นตอน การก่อสร้างจะถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนผังการบริหารโครงการ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลงานก่อสร้าง เพื่อให้ได้ตามมาตรฐาน และงบประมาณที่ลูกค้าและบริษัทกำหนด และถูกต้องตามขั้นตอนที่กำหนดตามมาตรฐาน ISO 9001:2015
- **ตรวจสอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 8-9)** ทั้งนี้ เมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จสิ้น บริษัทจัดทำหนังสือส่งมอบงาน พร้อมนัดลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า เพื่อทำการตรวจรับงาน โดยหากมีข้อบกพร่องผู้จัดการโครงการจะดำเนินการแก้ไขงานและหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพตรวจสอบงานที่แก้ไขแล้วอีกครั้ง
- **รับมอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 10)** เมื่อแก้ไขงานก่อสร้างจนเป็นที่พอใจของลูกค้าแล้ว ลูกค้าจะทำการรับมอบงานและออกหนังสือรับรองผลงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเก็บเอกสารสำคัญในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นระยะ 10 ปี นับจากการส่งมอบงานก่อสร้างให้ลูกค้า

ก่อสร้างเพื่อใช้ในการก่อสร้าง ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้จัดการโครงการแล้วนั้น แผนกจัดซื้อจัดจ้างจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทำการอนุมัติวัสดุก่อสร้างต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยในการประเมินนั้น ผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สำหรับ

ผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน หรือได้รับคะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่ โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่ เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน ทั้งนี้หมวดยกพิจารณาสำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน และผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่สามารถแจกแจงได้ดังนี้

ผู้จำหน่ายรายปัจจุบัน	ผู้จำหน่ายรายใหม่
1. คุณภาพสินค้า	1. สินค้าตรงตามต้องการ
2. การจัดส่งตรงเวลา	2. ราคาสินค้าเมื่อเทียบกับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน
3. ความผิดพลาดของรายการสินค้าขณะจัดส่ง	3. เงื่อนไขการชำระเงิน
4. ความผิดพลาดของราคาสินค้า	4. ระยะเวลาจัดส่งเป็นไปตามความต้องการ
5. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางตามหลักการ ESG	5. ความพร้อมในการจัดส่งสินค้า
	6. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางตามหลักการ ESG

3.4 วัสดุก่อสร้างการจัดหาวัสดุก่อสร้างและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในกระบวนการก่อสร้างทั้งหมดนั้น บริษัทจะทำการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใส และถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 กล่าวคือ เมื่อโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ประสานงานกับแผนกจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท ซึ่งจะประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เพื่อทำการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างโดยภายหลังจากที่แผนกจัดซื้อจัดจ้างได้รับรายการวัสดุ

3.5 การจัดหาผู้รับเหมาช่วง

ในการดำเนินงานโครงการก่อสร้างในต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งเป็นคนท้องถิ่นเพื่อดำเนินงานก่อสร้างเป็นหลัก และจะจัดสรรบุคลากรซึ่งเป็นวิศวกรชำนาญการ ทำหน้าที่ควบคุมการทำงาน และตรวจสอบคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งก่อนการเริ่มดำเนินงานโครงการก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรมจะทำการ



กำหนดผู้รับเหมาช่วง พร้อมทั้งประมาณค่าใช้จ่ายเบื้องต้น เพื่อจัดทำใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) ใดๆก็ตาม เมื่อการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบความพร้อมของผู้รับเหมาช่วงอีกครั้ง โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้างเป็นสำคัญ

ในส่วนการดำเนินงานโครงการก่อสร้างในประเทศ โดยปกติบริษัทจะรับผิดชอบงานและดำเนินการงานก่อสร้างในส่วนหลักๆ ของโครงการเองทั้งหมด ตั้งแต่งานโครงสร้างเหล็ก และงานคอนกรีตเสริมเหล็ก ใดๆก็ตาม สำหรับงานก่อสร้างในส่วนอื่นๆ อาทิ งานก่อสร้างระบบต่างๆ งานที่เกี่ยวข้องกับงานสถาปัตยกรรม และงานเฉพาะด้านอื่นๆ ทั้งหมด บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินงาน ซึ่งบริษัทจะจัดสรรบุคลากรซึ่งเป็นวิศวกรชำนาญการ ทำหน้าที่ควบคุมการทำงานและตรวจสอบคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง และมีขั้นตอนกำหนดและคัดเลือกเช่นเดียวกับผู้รับเหมาช่วงในต่างประเทศข้างต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับการจัดหาผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยจะต้องโปร่งใส และถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ทั้งนี้ บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากรายชื่อผู้รับเหมาช่วงที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทประเมินผู้รับเหมาช่วงจากคุณภาพงานก่อสร้าง การส่งงานตรงต่อเวลา ความผิดพลาดในการก่อสร้าง และต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับคัดเลือกต้องได้คะแนนไม่

น้อยกว่าร้อยละ 75 และบริษัทจะทำการประเมินผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้รับเหมาช่วงรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

3.6 การจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้าง

สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้างนั้น ส่วนใหญ่บริษัทจะทำการเช่าจากผู้ให้บริการเช่าที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่มีรายชื่อที่ผ่านการประเมินเบื้องต้นจากบริษัท โดยในการประเมินนั้นบริษัทจะพิจารณาจากการจัดส่งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ตรงต่อเวลา และความถูกต้องในการจัดส่ง ซึ่งผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และบริษัทจะทำการประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 เช่นเดียวกับการจัดหาผู้รับเหมาช่วงและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ใดๆก็ตาม หากมีเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใดที่มีความต้องการและมีปริมาณการใช้สูง บริษัทจะทำการจัดซื้อเพื่อใช้ต่อไปในอนาคต





โอกาสในธุรกิจใหม่

ปัจจุบันทั่วโลกให้ความสำคัญกับพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทนที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Renewable Energy) ทดแทนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากน้ำมันและถ่านหิน เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต แม้ว่าพลังงานหมุนเวียนจะเริ่มมีความสำคัญมากขึ้น แต่ยังมีประเด็นที่ต้องพิจารณาเนื่องจากพลังงานหมุนเวียนบางประเภทยังขาดความเสถียรและไม่สามารถทำการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เช่น การผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สามารถผลิตได้ในเฉพาะช่วงเวลากลางวัน ส่วนการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานลมก็ยากต่อการคาดการณ์เรื่องกระแสลม เนื่องจากมีความผันแปรตามธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม การผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานน้ำ ค่อนข้างมีความเสถียรในการผลิตโดยอาศัยการไหลของกระแสน้ำผ่านกังหันซึ่งมีช่วงที่หยุดทำงานน้อยกว่าพลังงานสะอาดจากแหล่งอื่น และถือว่ามี ความใกล้เคียงกับการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อความต้องการพื้นฐาน (Based Load) ซึ่งสามารถหาแหล่งน้ำได้จากลำน้ำธรรมชาติ หรือการสร้างอ่างเก็บน้ำ

ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้ศึกษาเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับ (PSP) ทั้งนี้บริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจที่มีศักยภาพ เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับนี้จะช่วยลดปัญหาความผันผวน อีกทั้งช่วยสร้างความเสถียรในการผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทนได้ (Renewable Energy)

โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับมีหลักการทำงาน ดังนี้ มีอ่างเก็บน้ำ 2 แห่ง (อ่างบนและอ่างล่าง) โดยปั้มน้ำจะสูบน้ำจากอ่างล่างไปสู่อ่างบนเพื่อนำมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเทคโนโลยีพลังงานน้ำแบบสูบกลับนี้เปรียบเสมือนแบตเตอรี่พลังงานน้ำที่ช่วยเสริมความเสถียรและความต่อเนื่องในการผลิตกระแสไฟฟ้าของแหล่งพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน โดยใช้กระแสไฟฟ้าส่วนที่เกินความต้องการใช้งาน (ในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าต่ำ) ปั้มน้ำขึ้นไปกักเก็บที่อ่างบนและปล่อยน้ำลง

มาอย่างอ่ำล่างเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าในช่วงที่มีความต้องการใช้งานสูง พลังงานน้ำแบบสูบกลับนี้ถือเป็นอีกวิธีหนึ่งที่สามารถช่วยสะสมพลังงานไฟฟ้าไว้ใช้ในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง

จากการศึกษาพบว่า ประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เริ่มให้ความสำคัญกับแหล่งพลังงานหมุนเวียน ทดแทนแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินเพื่อลดการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ประเทศเวียดนามและสิงคโปร์ เป็นประเทศลำดับต้นๆ ที่มีแนวโน้มจะนำการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับมาใช้ เห็นได้จากข้อเท็จจริง ดังต่อไปนี้

- แผนพัฒนากำลังผลิตกระแสไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม ระบุเป้าหมายการเพิ่มจำนวนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานทดแทนในอีก 2-3 ปีข้างหน้า ตามด้วยประเทศไทย
- ประเทศสิงคโปร์ ตั้งเป้าหมายปริมาณการปล่อยคาร์บอนให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 จากภาคอุตสาหกรรมพลังงาน และนำเข้าพลังงานที่กระบวนการผลิตปล่อยคาร์บอนต่ำ

สปป.ลาว มีความต้องการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับ เนื่องจากการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศส่วนใหญ่มาจากพลังงานน้ำ ซึ่งทำให้ประเทศต้องเผชิญกับการขาดแคลนไฟฟ้าในช่วงฤดูน้ำแล้ง และมีกระแสไฟฟ้าเกินความจำเป็นในฤดูน้ำหลากหรือฤดูฝน โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับจะช่วยลดปัญหานี้ได้

นอกเหนือจากโอกาสทางธุรกิจส่งออกกระแสไฟฟ้าจากการผลิตโดยโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบสูบกลับ จากสปป.ลาวไปยังประเทศใกล้เคียงแล้ว บริษัทยังเตรียมแนวทางการขยายธุรกิจ ด้วยวิธีการควบรวมกิจการ หรือเข้าลงทุนในกิจการด้านพลังงานเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท และสร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจและสมเหตุสมผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป



(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาการลงทุนจากหลายปัจจัยประกอบกันเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีบริษัทร่วม

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและยังไม่ได้ส่งมอบจากโครงการ

มีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 264 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 8,995 ล้านบาท คงเหลือเป็นรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้จำนวน 211.1 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 7,347.7 ล้านบาท

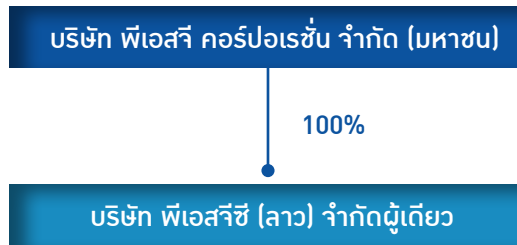




1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เป็นดังนี้



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ในบริษัทแบ่งกลุ่มตามประเภทธุรกิจซึ่งปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับรับเหมาก่อสร้างงานโครงการประเภท Engineering Procurement Construction (EPC) หรือ Lump Sum Turnkey (LSTK) ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา ครอบคลุมถึงรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) งานติดตั้ง และงานระบบวิศวกรรมต่างๆ โดยให้บริการทั้งในประเทศและสปป.ลาว

รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อภาษาไทย	บริษัท พีเอสซีซี (ลาว) จำกัดผู้เดียว
ชื่อภาษาอังกฤษ	PSGC (Lao) Sole Company Limited
ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างโรงงานและอาคาร และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยดำเนินการจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ความสัมพันธ์	บริษัทย่อย
เลขทะเบียนบริษัท	01-00026700
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	PT Building, 6th Floor, Phonexay Road, Phonexay Village, Xaysettha District, Vientiane Capital, Lao People's Democratic Republic
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	16,000,000,000 ล้านบาท เทียบเท่า 45 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 8,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 บาท)
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100



1.3.2 บริษัทที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2565 บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 10

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดเป็นคู่สมรสของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่ได้มีความสัมพันธ์ ฟังฟัง หรือแข่งขัน กับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ออย่างมีนัยสำคัญ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. นางปณิชา ดาว	51,994,000,000	80.000
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ¹	2,137,908,661	3.289
3. นายอดิศร จ.จิตต์เจริญชัย	1,055,000,000	1.623
4. น.ส.ชนิดา แซ่ตั้ง	779,470,900	1.199
5. นายพรพรหม พรหมวานิช	658,834,900	1.014
6. นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล	511,002,852	0.786
7. นางสิริมา รจิตร์ตนาying	509,196,600	0.783
8. MISS JERDNAPANG THAMCHUANVIRIYA	486,000,000	0.748
9. นายชยุต พิบูลลภัสโรจน์	462,051,500	0.711
10. น.ส.ฐิติมา ธนากรโยธิน	281,000,000	0.432
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	6,117,972,743	9.413
รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	64,992,438,156	100.00

หมายเหตุ : ¹ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือไปจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดซึ่งเป็นคู่สมรสของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นตามตารางข้างต้นแต่ละรายไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน



(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย จัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

(3) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100

(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ไม่มีกรณีในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือ การบริหารงานของบริษัทโดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.2 ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 64,992,438,156 บาท เรียกชำระแล้ว 64,992,438,156 บาท แบ่ง เป็นหุ้นสามัญจำนวน 64,992,438,156 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพ ให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และ ไม่มีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์ อ้างอิง (NVDR)

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ และไม่มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

• นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่าย เงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นใด ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทพิจารณา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

• นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การ จ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นใด ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทพิจารณา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดทำนโยบายแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางและขั้นตอนการจัดการความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบการป้องกัน การเฝ้าระวัง การติดตาม และการประเมินผลความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับผลิตภัณฑ์และบริการขององค์กร และเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทมีกระบวนการระบุ วิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด และ ความรุนแรงของความเสียหายหากเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้น และมีการวางแผนบริหารจัดการเพื่อกำหนดเป็นแนวทางควบคุมป้องกัน แก้ไข ลดความเสี่ยง และลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบเชิงลบขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารให้พนักงานขององค์กรมีความเข้าใจ และปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน

กระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1) **การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง** เป็นการค้นหาความเสี่ยง สำรวจเหตุการณ์ ปัจจัย หรือสาเหตุของความเสี่ยง รวมทั้งความเสียหายหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทั้ง ความเสี่ยงต่อองค์กร (ธุรกิจ) ความเสี่ยงต่อความต้องการของผู้ที่มีส่วนได้เสีย ความเสี่ยงต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (KPI) และความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน

2) **การวิเคราะห์ความเสี่ยง** เป็นการพิจารณาถึงความถี่ ความรุนแรง และความสำคัญของเหตุการณ์แต่ละเหตุการณ์ ว่ามีความถี่และความรุนแรงมากน้อยเพียงใด โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบที่ตามมา ซึ่งต้องอาศัยประสบการณ์ ข้อมูลในอดีต และความรู้ วิสัยทัศน์ เพื่อให้สามารถประเมินผลกระทบได้อย่าง ค่อนข้างแม่นยำ

3) **การประเมินความเสี่ยง** เป็นการเอาผลจากการวิเคราะห์ ความเสี่ยงมาประเมินระดับความรุนแรง และลำดับ ความสำคัญของความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการ พิจารณาความจำเป็นในการจัดการกับความเสี่ยง

4) **การจัดการความเสี่ยง** การหาวิธีการหรือมาตรการ เพื่อนำมาใช้ในการจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยผ่านการ พิจารณาจากคณะทำงาน และ/หรือคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง โดยวิธีการที่นำมาใช้นั้นต้องสอดคล้อง กับนโยบายและเป้าหมายของหน่วยงานหรือองค์กร

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

บริษัทพิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและระดับสูงเป็น ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ และกำหนดให้มีมาตรการจัดการและ แผนจำกัดความเสี่ยงในทันที



2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

		ระดับโอกาสเกิด				
		เกิดขึ้นน้อยมาก 1	เกิดขึ้นน้อย 2	เกิดขึ้นปานกลาง 3	เกิดขึ้นสูง 4	เกิดขึ้นสูงมาก 5
ระดับผลกระทบ	สูงมาก 5			(3)	(2)	
	สูง 4			(5) (8)		
	ปานกลาง 3				(4) (6) (7)	
	ต่ำ 2				(1)	
	ต่ำมาก 1				(9)	

ด้านกลยุทธ์

(1) ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทขึ้นอยู่กับโครงการก่อสร้างเพียงไม่กี่โครงการ

เนื่องจากรายได้ของบริษัทเป็นรายได้จากการก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้แบบไม่ต่อเนื่อง (One time project) ด้วยรายได้ของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะประมูลหรือได้รับเลือกให้ดำเนินโครงการก่อสร้าง และความสามารถในการบริหารโครงการก่อสร้างได้สำเร็จตามกำหนด ซึ่งหากบริษัทไม่ได้รับเลือกให้ดำเนินงานก่อสร้างก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการมุ่งหางานโครงการใหม่เพิ่มเติม และโดยการรักษาคุณภาพงานให้ได้มาตรฐานเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและมอบหมายโครงการก่อสร้างที่จะมีในอนาคตให้แก่บริษัท ซึ่งที่ผ่านมาโครงการก่อสร้างบางงานมาจากลูกค้าที่เคยใช้บริการงานก่อสร้างของบริษัทมาแล้วและประทับใจในผลงานจึงให้งานโครงการใหม่ รวมถึงแนะนำลูกค้าใหม่ให้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากโครงการก่อสร้างจำนวนเพียงไม่กี่โครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทในระยะยาวได้

ทั้งนี้ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องและการกระจุกตัวของรายได้ดังกล่าว บริษัทจึงได้วางนโยบายหลักเพื่อเป็นมาตรการรองรับความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานก่อสร้างโครงการให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด และเป็นที่น่าพึงพอใจของเจ้าของโครงการ พร้อมทั้งมีการควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณควบคุมกันไป ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับระบบภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในส่วนของ การประเมินราคา การประมูลงานและการตลาด
- 2) บริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าเก่าพร้อมทั้ง มีการขยายฐานลูกค้าใหม่ที่บริษัทไม่เคยร่วมงานด้วยเพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต



ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลบริษัท เพื่อให้ลูกค้าได้เข้าใจถึงระบบงานใหม่ๆ ของบริษัท และเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งเก่า และใหม่

- 3) บริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมประมูลงาน ภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นในส่วนงานที่บริษัทมีความชำนาญ ทั้งที่เป็นงานรับเหมาก่อสร้างโครงการประเภท EPC และงานรับเหมาก่อสร้างตามแบบ เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและโอกาสในการได้รับงาน
- 4) บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นรับงานที่บริษัทมีความรู้และความชำนาญ ในขณะที่เดียวกันบริษัทก็ได้มีการพัฒนาองค์กรโดยขยายความสามารถที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทมากยิ่งขึ้น เช่น งานก่อสร้างถนน และอาคารต่างๆ
- 5) บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียน เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดที่มีระดับการแข่งขันที่ต่ำกว่าตลาดในประเทศ และมีโอกาสในการสร้างผลกำไรได้ดีกว่า
- 6) บริษัทอยู่ระหว่างทำการศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจ เพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้และสร้างกำไรให้กับบริษัทนอกเหนือจากงานรับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

(2) ความเสี่ยงจากการที่มีลูกหนี้การค้า กระจุกตัว

ลูกหนี้การค้าของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยปกติเป็นลูกหนี้รายใหญ่ซึ่งมีมูลค่าตามขนาดของโครงการก่อสร้าง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้า บริษัทจะประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าก่อนที่จะรับงานโครงการ อีกทั้งผู้บริหารได้กำหนดนโยบายการให้เครดิตแก่ลูกค้าในการชำระเงินค่างวดงาน โดยกำหนดให้ชำระค่างวดงานเป็นรายเดือน และให้มีการสอบทานผลเสียหากที่อาจเกิดขึ้นจากความเสียดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำสัญญาเกี่ยวกับเจ้าของโครงการแต่ละโครงการโดยกำหนดเงื่อนไขระยะเวลาการชำระเงินของลูกค้าอย่างรัดกุม

(3) ความเสี่ยงจากการหาทุนโครงการ เพิ่มเติมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทมีการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินงานธุรกิจ โดยขยายการรับงานโครงการก่อสร้างไปยังตลาดประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้น บุคลากรที่มีความชำนาญและมีช่องทางในการหาทุนโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศจึงมีความสำคัญมาก หากขาดบุคลากรดังกล่าวไป อาจส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการสร้างรายได้ในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในการทำงานต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศใกล้เคียงเข้ามาทำงานกับบริษัท พร้อมทั้งพัฒนาทักษะและความสามารถบุคลากรที่มีอยู่ให้มีความรู้เพิ่มเติม

(4) ความเสี่ยงด้านศักยภาพของบุคลากร

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโครงการก่อสร้าง เช่น ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือวิศวกร ผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบในการควบคุมงานก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น ศักยภาพของบุคลากรจึงเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งหากบริษัทขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ หรือบุคลากรมีจำนวนไม่เพียงพอสำหรับการบริหารงานโครงการขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน อาจเป็นข้อจำกัดสำหรับการรับงานเพิ่มเติมในอนาคตส่งผลให้การเติบโตของรายได้รวมถึง โครงการและแผนงานที่สำคัญอาจไม่บรรลุตามแผนที่วางไว้ และอาจทำให้ความเชื่อมั่นจากลูกค้าลดลง

บริษัทจึงมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถดังกล่าว ด้วยการปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยเฉพาะการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถ สร้างภาพลักษณ์องค์กรและสื่อสารไปยังภายนอก เพื่อดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถเข้ามาทำงานกับบริษัท พร้อมทั้งรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัท ด้วยการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง



สร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรของบริษัทโดยการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ ให้ดีขึ้น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันกลุ่ม ค่าช่วยเหลือทุนการศึกษา บุตร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังคงสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานด้านต่างๆ จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกให้กับบุคลากร ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในอาชีพการงานและให้มีส่วนร่วมในการบริหารตัดสินใจ

ด้านปฏิบัติการ

(5) ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติขอ ผู้รับเหมาท้องถิ่น

บริษัทมีการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยขยายการรับงานโครงการก่อสร้างไปยังประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้นจากเดิมที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศมาโดยตลอด ทั้งนี้ โครงการที่บริษัทดำเนินงานในประเทศเพื่อนบ้านในปัจจุบันนั้น บริษัทดำเนินงานโดยวิธีจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งเป็นคนท้องถิ่นในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินงาน ซึ่งผู้รับเหมาท้องถิ่นบางส่วนยังขาดประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางในการดำเนินงานก่อสร้างบางประเภท ไม่มีวิศวกรที่เข้าใจและมีประสบการณ์ในระบบตรวจสอบคุณภาพ งานเอกสารและงานปฏิบัติการ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่บริษัทวางไว้

ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทพยายามจัดหาผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงบริษัทได้จัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เข้ามาช่วยปฏิบัติงาน รวมถึงจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพงานอย่างรัดกุม และในปี 2565 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยและสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถซึ่งเป็นคนท้องถิ่นในประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและมาตรการควบคุมที่เข้มงวดมากขึ้น

ด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (6) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยธุรกิจของบริษัทต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่บริษัทดำเนินงานอยู่ ซึ่งกฎระเบียบข้อบังคับเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท ถูกลงโทษและต้องเสียค่าปรับหรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

ซึ่งในปี 2565 บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อปฏิบัติงานด้านกฎหมายและกฎระเบียบ และเพื่อทำหน้าที่ประสานงานระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีความเข้าใจการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

(7) ความเสี่ยงด้านระบบภาษีของธุรกิจ ต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ขยายการดำเนินงานไปยังประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียน บริษัทจึงยังขาดประสบการณ์และไม่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องระบบภาษีของต่างประเทศที่ไปทำธุรกิจอย่างเพียงพอ ซึ่งอาจจะส่งผลทำให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง อาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่ม อาทิ ค่าปรับ หรือการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีได้ไม่เต็มที่ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงจัดจ้างที่ปรึกษาที่เป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านภาษีอากรระหว่างประเทศ เพื่อให้คำแนะนำปรึกษาในการปฏิบัติ รวมถึง สรรหาบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์เข้ามาช่วยในการทำงาน และฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มความรู้ให้กับบุคลากรของบริษัท



ด้านภาพลักษณ์ชื่อเสียง

(8) ความเสี่ยงด้านข่าวลือที่มีผลเสีย ต่อภาพลักษณ์องค์กร

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร บริษัทจึงมุ่งมั่นให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ไม่ทุจริตคอร์รัปชัน การรักษาความลับ หรือข้อมูลภายในของบริษัทไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อไม่ให้เกิดผลเสียต่อภาพลักษณ์ต่อองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการในการจัดการ โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงทันทีหากได้รับทราบการเผยแพร่ข่าวลือ และเร่งดำเนินการแจ้ง/แถลงข้อเท็จจริง ซึ่งหากเป็นประเด็นที่มีความอ่อนไหว บริษัทจะดำเนินการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID) รวมถึงช่องทางประชาสัมพันธ์อื่นๆ รวมถึงเตรียมการว่าจ้างหน่วยงานภายนอกเพื่อติดตามข่าวที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างใกล้ชิด (Social monitoring) หากมีประเด็นที่มีความอ่อนไหวเพิ่มขึ้น

ด้านการเงิน

(9) ความเสี่ยงจากความผันผวน ของอัตราแลกเปลี่ยน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ มีผลกระทบต่อรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท เนื่องจากมูลค่างานก่อสร้างที่บริษัทเข้าไปรับในประเทศเพื่อนบ้านถูกกำหนดเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้ ต้นทุนในการดำเนินงานบางส่วนจะอยู่ในสกุลเงินท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินงาน เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสถียรนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการโครงสร้างต้นทุนให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) และอาจมีการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ เพิ่มเติมในอนาคตหากมีความจำเป็น

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

(10) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงได้เตรียมความพร้อมต่อความเสี่ยงจากภัยคุกคามในทุกรูปแบบ โดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับนโยบายและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึง กำหนดให้มีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ครอบคลุมถึงการปกป้องข้อมูลสารสนเทศขององค์กร เพื่อเป็นมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อข้อมูลที่สำคัญขององค์กร และกำหนดให้มีแผนการบริหารจัดการสารสนเทศเพื่อสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้ระบบสารสนเทศอยู่ในสถานะที่พร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ โดยกำหนดขั้นตอน กระบวนการบริหารจัดการกรณีสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และผู้มีหน้าที่รับผิดชอบรวมถึงจัดให้มีการรายงานสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์ ผ่านบุคคลหรือหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับแจ้งเหตุการณ์ เพื่อให้เหตุการณ์และจุดอ่อนที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศได้รับการดำเนินการอย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ ในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับพนักงาน เพื่อให้มีความรู้เท่าทันภัยคุกคามดังกล่าว ซึ่งถือเป็นมาตรการที่สำคัญในการป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์



2.2.2 ความเสี่ยงต่อการ ของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผลตอบแทนในการลงทุน
ของนักลงทุน ซึ่งได้แก่

1. ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
และผลประกอบการบริษัท เป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะ
กำหนดผลตอบแทนการลงทุนว่าจะอยู่ในระดับสูงหรือต่ำ
2. สถานการณ์การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทย และสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์
ของบริษัท ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นไม่อาจเปลี่ยนแปลงหลัก
ทรัพย์ที่ถืออยู่ให้เป็นเงินสดได้ในเวลาที่รวดเร็ว
3. การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน
การที่ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินเปลี่ยนแปลง
ผันผวนขึ้นลง ส่งผลกระทบต่อระดับอัตราผลตอบแทน
ที่ผู้ลงทุนต้องการ
3. อัตราเงินเฟ้อ ยิ่งในภาวะที่เงินเฟ้อสูงขึ้น อัตรา
ผลตอบแทนที่แท้จริงก็จะยิ่งลดลง
4. การมีผู้ถือหุ้นรายหนึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 75 โดย
บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งถือหุ้นในบริษัทจำนวน
51,994,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80 ของจำนวน
หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสัดส่วนการ
ถือหุ้นที่มากกว่า 3 ใน 4 ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างสิทธิ์
มีอำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการ
ตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่
ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท จึงมี
ความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบ
และถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้เสนอให้ที่ประชุม
ผู้ถือหุ้นพิจารณา

5. ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสม โดย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสม
(ยังไม่ได้จัดสรร) จำนวน 1,006.6 ล้านบาท ทำให้บริษัท
ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย
และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผล
ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม
ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มทยอยรับรู้รายได้จากงานโครงการที่
อยู่ระหว่างการก่อสร้าง จึงส่งผลทำให้ผลการดำเนินงาน
ของบริษัทปรับตัวดีขึ้นและมีสภาพคล่องทางการเงิน
ดีขึ้น โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีผลกำไร 540.5 ล้านบาท
ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถลดการขาดทุนสะสมได้ใน
อนาคต และจะสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้

อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นจะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงในการ
ลงทุนเสมอ เพราะไม่มีอะไรจะเป็นหลักประกันได้ว่าการ
ลงทุนในหุ้นจะต้องให้ผลตอบแทนที่สูงเสมอไป ดังนั้น ผู้ถือ
หุ้นควรพิจารณาทางเลือกการลงทุนที่สอดคล้องกับระดับ
ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้น

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -





3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำรายงานการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการบริหารงานขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมกรอบนโยบาย แนวปฏิบัติ และการรายงานผลการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนใน 3 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยแสดงผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์ “เติมเต็มคุณภาพชีวิต และเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของอาเซียน ด้วยความเป็นเลิศด้านบริการก่อสร้างและวิศวกรรม”

ในปี 2565 นี้ บริษัทดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินงาน และขยายธุรกิจไปต่างประเทศในประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเร่งแก้ไขผลการดำเนินงานที่ขาดทุนในปี 2564 ที่ผ่านมา จึงเน้นให้ความสำคัญในการปรับปรุงธุรกิจให้สามารถสร้างรายได้ และมีผลกำไรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอเป็นหลัก

บริษัทได้เริ่มการก่อสร้างโครงการ XPPL Expansion Phase 1 เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตถ่านหินของ Xekong Power Plant Company Limited ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมื่อเดือนเมษายน 2565 ลักษณะของงานก่อสร้างตามข้อกำหนด คือ การปรับปรุงเส้นทางคมนาคมขนส่งเดิม และการสร้างเส้นทางคมนาคมขนส่งใหม่ รวมถึงการก่อสร้างอาคาร สิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่โครงการจากการดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงาน และสถานะทางการเงินดีขึ้นเป็นลำดับเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูล แนวทางการดำเนินงานในประเด็นด้านการสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีการดำเนินงานที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมใน 3 มิติ คือ

- 1) ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance and Economic)
- 2) ด้านสังคม (Social)
- 3) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

พร้อมกับพิจารณาการเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) บริษัทได้นำแนวทางดังกล่าวมาพิจารณากำหนดกรอบนโยบาย / แนวปฏิบัติสำหรับการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

บริษัทได้พิจารณาศักยภาพการดำเนินงาน และขีดความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อร่วมสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยให้ความสำคัญใน 7 เป้าหมายจากทั้งหมด 17 เป้าหมายที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ

- 1) ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance and Economic)
- 2) ด้านสังคม (Social)
- 3) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)



1) ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance and Economic)



SDGs 17

เสริมความแข็งแกร่งให้แก่กลไกการดำเนินงานและร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน (Strengthen the means of implementation and revitalize the Global Partnership for Sustainable Development)

บริษัทคาดหวังให้เกิดความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจและร่วมพัฒนา สร้างความยั่งยืนให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทลงนามความร่วมมือกับ Keppel Energy Pte Ltd เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการส่งออก พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) จากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวไปยังสาธารณรัฐสิงคโปร์

2) ด้านสังคม (Social)



SDGs 1

ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่ (End poverty in all its forms everywhere) บริษัทให้ความสำคัญกับระดับความเป็นอยู่ของชุมชนใกล้เคียงโครงการก่อสร้างของบริษัท ให้มีรายได้สำหรับการดำรงชีพที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากการจ้างแรงงานของชุมชนในบริเวณใกล้เคียงแล้ว บริษัทได้ส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมของบริษัทเข้าไปปฏิบัติงานของโครงการที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และได้มีการแบ่งปันความรู้ (knowledge sharing) ให้กับทีมงานของผู้รับเหมาท้องถิ่น



SDGs 3

สร้างหลักประกันให้คนมีชีวิตที่มีคุณภาพ และส่งเสริมสุขภาวะที่ดีของคนทุกเพศทุกวัย (Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages)

บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับความเป็นอยู่ของพนักงานและชุมชนใกล้เคียงโครงการก่อสร้างของบริษัทให้มีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี จัดให้มีประกันสุขภาพและประกันชีวิตกลุ่ม ซึ่งครอบคลุมถึงการรักษาพยาบาลของพนักงานที่ไปปฏิบัติงานโครงการในต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ช่วยเหลือโดยการมอบสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นให้แก่ชุมชนในบริเวณใกล้เคียง



SDGs 4

สร้างหลักประกันให้ได้รับการศึกษามีคุณภาพอย่างเท่าเทียมและครอบคลุม และส่งเสริมโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับทุกคน (Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all)

บริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างเท่าเทียม ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายสนับสนุนค่าเลี้ยงดูและทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงานตามช่วงวัย และมีนโยบายที่จะพัฒนาสวัสดิการในส่วนนี้ให้ดีขึ้นต่อไปในอนาคต



SDGs 8

ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน และครอบคลุม และการจ้างงานเต็มอัตรา และงานที่มีคุณค่าสำหรับทุกคน (Promote sustained, inclusive, and sustainable economic growth, full and productive employment, and decent work for all)

บริษัทร่วมส่งเสริมให้มีการจ้างงานเต็มอัตรา มีผลิตภาพ การมีงานที่เหมาะสมและมีผลตอบแทนที่ยุติธรรม มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคงสำหรับพนักงานทุกกลุ่ม บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการประกอบธุรกิจในอนาคต ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ และได้มีการทบทวนผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในแต่ละระดับ ให้ใกล้เคียงกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน

3) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)



SDGs 12

สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Ensure sustainable consumption and production patterns) บริษัทมุ่งบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ลดการปล่อยสารเคมีและของเสียเป็นพิษสู่ธรรมชาติ โดยให้มีการจัดการอย่างถูกต้องเป็นระบบ รวมถึงการปลูกต้นไม้ในพื้นที่ และการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ ทั้งในกระบวนการปฏิบัติงานก่อสร้าง และงานสนับสนุนภายในสำนักงานใหญ่



SDGs 13

ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น (Take urgent action to combat climate change and its impacts)

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาศึกษาและพิจารณาขยายธุรกิจในพื้นที่พลังงานสะอาด โดยให้ความสนใจโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ (Pumped Storage Hydropower Plant) มุ่งหวังลดการก่อสร้างผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานสนับสนุนภายในสำนักงาน



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

	กิจกรรม	ผู้มีส่วนได้เสีย : ภายใน	ผู้มีส่วนได้เสีย : ภายนอก
1. การตลาด / การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ / การคัดเลือกโครงการ	การทำงาน / การเข้าร่วมประมูล <ul style="list-style-type: none"> ศึกษาข้อกำหนดและขอบเขตโครงการ (TOR) คำนวณต้นทุนเบื้องต้น เตรียมจัดหาหนังสือค้ำประกัน / แหล่งเงินทุน ยื่นประกวดราคา 	- พนักงาน	- ผู้ถือหุ้น - ลูกค้า
	การคัดเลือกคู่ค้า / วัสดุ <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนวัสดุ / จัดซื้อ / คู่ค้า ผู้รับเหมาช่วง 	- พนักงาน	- ลูกค้า
	การบริหารจัดการ <ul style="list-style-type: none"> บริหารสัญญาและแผนงาน อนุมัติและบริหารงบประมาณ วางแผนและบริหารความเสี่ยงโครงการ เตรียมความพร้อมด้านบุคลากร (จัดหา/พัฒนา) 	- พนักงาน	- ผู้ถือหุ้น - ลูกค้า
2. การดำเนินการก่อสร้าง	การก่อสร้าง <ul style="list-style-type: none"> วางแผนและเตรียมการก่อสร้างตามแบบ ดำเนินการก่อสร้าง ติดตามและรายงานความคืบหน้าการก่อสร้าง 	- พนักงาน	- ลูกค้า - คู่ค้า - ชุมชน
	ควบคุมคุณภาพ <ul style="list-style-type: none"> ควบคุมคุณภาพของโครงการก่อสร้าง ตรวจสอบและทดสอบขั้นตอนการควบคุมคุณภาพของโครงการ ปฏิบัติการแก้ไขสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด 	- พนักงาน	- ลูกค้า - คู่ค้า - ชุมชน
	ตรวจรับ / ส่งมอบงาน <ul style="list-style-type: none"> ตรวจเช็คงานก่อนส่งมอบ จัดเตรียมหนังสือส่งมอบงาน บันทึกการตรวจรับงาน การรับประกันผลงาน (ถ้ามี) 	- พนักงาน	- ลูกค้า - ชุมชน
3. การส่งมอบ			



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ/

3.2.3 การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

การมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การตอบสนอง
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน ผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน มีการกำกับดูแลและกิจการ บริหารความเสี่ยง และระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี ได้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะโดยเท่าเทียมและโปร่งใส บริหารงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
พนักงาน (พนักงานและผู้บริหาร)	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ความเท่าเทียม และความก้าวหน้าในอาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> มีการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการในระดับเดียวกันกับอัตราตลาด ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม ปลูกฝังวัฒนธรรมความปลอดภัยในที่ทำงาน มีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ ยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชน
คู่ค้า (คู่ค้า สถาบันการเงิน Suppliers และผู้รับเหมาช่วง)	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกันไว้ อย่างเคร่งครัด มีความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส เปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายมีโอกาสเสนอสินค้า/บริการอย่างเท่าเทียมกัน จัดทำรูปแบบสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม ชำระเงินค่าสินค้า/บริการให้กับคู่ค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด มุ่งหมายที่จะพัฒนาความรู้ร่วมกับคู่ค้า และรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้า/บริการที่คู่ค้า มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด มีความเข้าใจในงาน มีความยืดหยุ่นในการทำงานร่วมกัน และเข้าแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว รับการส่งมอบโครงการที่มีคุณภาพ ภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด มีการรับประกันผลงานที่เหมาะสม มีความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> มีระบบตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้างตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 เพื่อให้ความมั่นใจว่าโครงการที่ส่งมอบมีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า และภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้า/บริการที่คู่ค้า



การมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การตอบสนอง
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> มีการป้องกันหรือลดมลภาวะที่เกิดจากการก่อสร้าง ให้กระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ดำเนินการก่อสร้างอย่างปลอดภัย ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> มีนโยบายในการก่อสร้างที่คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีมาตรการความปลอดภัยสำหรับบุคลากรที่ทำงานในพื้นที่ก่อสร้างยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด มีการควบคุมการปล่อยมลภาวะ และของเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน สนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์เพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชนรอบพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนโดยเร็ว

3.2.4 การระบุและประเมินประเด็นสาระสำคัญ

การระบุประเด็นและขอบเขตผลกระทบ

ประเด็นสาระสำคัญ	ผู้มีส่วนได้เสีย					
	พนักงาน	ผู้ถือหุ้น	ลูกค้า	ลูกค้า	ชุมชนและสิ่งแวดล้อม	
เศรษฐกิจ	1. การกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	✓	✓	✓	✓	✓
	2. เสถียรภาพของรายได้ในระยะยาว	✓	✓	✓	✓	✓
	3. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	✓		✓		
สังคม	4. การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ	✓	✓	✓	✓	✓
	5. การสร้างความผูกพันของพนักงาน	✓	✓	✓	✓	
	6. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	✓	✓	✓	✓	
	7. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	✓	✓	✓	✓	✓
	8. การมีส่วนร่วมกับชุมชน	✓				✓
สิ่งแวดล้อม	9. การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	✓	✓	✓	✓	✓
	10. การประหยัดพลังงาน	✓	✓	✓	✓	✓



การทวนสอบประเด็นสาระสำคัญ

บริษัท อยู่ระหว่างการกำหนดขอบเขต หน้าที่ และปรับปรุง กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้รับผิดชอบในการ ดำเนินการพิจารณา กลั่นกรองประเด็นด้านความยั่งยืน และ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ประเด็นสาระ สำคัญ และให้ความเห็นชอบ สอดคล้องตามนโยบายการพัฒนา อย่างยั่งยืน และบริบททางธุรกิจต่อไป

การสื่อสารและการรายงาน

บริษัทจะนำประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนที่ได้รับอนุมัติ มากำหนดขอบเขตของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยรายละเอียด การจัดการประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนจะครอบคลุม แนวทางการบริหารจัดการและการบริหารจัดการตามตัวชี้วัด ที่กำหนด และจัดทำรายงานเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report สำหรับสื่อสารแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป และสำหรับผู้มี ส่วนได้เสียภายใน บริษัทได้ใช้แนวทางการสื่อสารผ่านกิจกรรม Town Hall เพื่อสื่อสารทิศทาง นโยบาย ผลการดำเนินงาน แก่พนักงาน เพื่อให้มีความเข้าใจและสามารถนำไปประยุกต์ ปฏิบัติ และร่วมผลักดันให้บรรลุจุดมุ่งหมายได้อย่างเหมาะสม

การพัฒนาแนวทางการจัดการความยั่งยืน

บริษัทจะวางกรอบในการทบทวนข้อมูล ประเด็นความ คาดหวังและข้อกังวลจากผู้มีส่วนได้เสีย เกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนประเด็น ความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ที่ผู้มีส่วนได้เสียได้แสดงความคิดเห็น ผ่านช่องทางต่างๆของบริษัท เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาประเด็นสาระสำคัญ ด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงแนวทางการสร้างการ มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยฝ่ายบริหารจะนำเสนอผ่าน คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณากลั่นกรอง และนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็น และปรับปรุง ประเด็นสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ ของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

3.3 การจัดการด้านความ ยั่งยืนในมิถิสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้าน สิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ในหมวดที่ 6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากร นำวัสดุที่เหลือจากการ ก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม สำหรับการปฏิบัติการด้านงานก่อสร้าง

สำหรับงานสนับสนุน ภายในสำนักงานใหญ่นั้น บริษัทมี การส่งเสริม กระตุ้น และติดตามให้พนักงานใช้ทรัพยากร อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า โดยรณรงค์ให้เกิดการ ประหยัดทรัพยากรในที่ทำงาน จัดให้มีระบบควบคุมการใช้ พลังงานเพื่อไม่ให้สูญเปล่า และสร้างจิตสำนึกให้พนักงาน ทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เป็นที่อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารที่เน้นการประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการรับรองมาตรฐาน LEED EBOM ในระดับแพลตตินั่ม พร้อมการรณรงค์ภายในบริษัทให้ปิดไฟ ส่องสว่างในช่วงเวลาพัก ส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 2 หน้าสำหรับ ใช้ภายในหน่วยงาน และส่งเสริมการพัฒนาระบบการทำงาน โดยการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อลดการใช้กระดาษ และ ก้าวสู่การเป็น paperless office ต่อไป

ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าว มีความสอดคล้องและร่วมสนับสนุน เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ในเป้าหมายที่ 12 สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ ยั่งยืน (Ensure sustainable consumption and production patterns) และเป้าหมายที่ 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วน เพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบ ที่เกิดขึ้น (Take urgent action to combat climate change and its impacts)



3.3.2 การบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งหากสภาพภูมิอากาศมีการเปลี่ยนแปลงแปรปรวน อาจเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงานสะอาดโดยอยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในธุรกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ (Pumped Storage Hydropower – PSH) ซึ่งใช้ทรัพยากรน้ำเป็นสำคัญ

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินธุรกิจ การรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน จึงอยู่ระหว่างการเตรียมการและวางแผนทางปฏิบัติในการเก็บข้อมูล อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนที่จะรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีถัดไป โดยได้เริ่มวางแผนทางการดำเนินงานเพื่อเป็นกรอบสำหรับการนำไปปฏิบัติงานและเริ่มเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานเพื่อจัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะพิจารณาข้อมูลในส่วนของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัททั้งทางตรง (ขอบเขต 1) และทางอ้อม (ขอบเขต 2) เพื่อรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และนำไปกำหนดนโยบายและแผนงานการลดก๊าซเรือนกระจกในอนาคต

ในปี 2566 บริษัทคาดว่าจะดำเนินการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะเริ่มต้น พร้อมทั้งให้มีการทวนสอบจากหน่วยงานที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือเทียบเท่า เพื่อให้ผู้ลงทุนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องทราบสถานการณ์การจัดการด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายหลังจากที่บริษัทปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ดำเนินการแก้ไขปัญหา และทำให้ผลประกอบการและสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้น

การประหยัดพลังงาน

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2565 บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เป็นที่อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารที่เน้นการประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วงปลายไตรมาสที่ 1 อีกทั้งมีการรณรงค์ให้ปิดไฟสองดวงในช่วงเวลาพัก หรือ เลิกใช้งานทั้งในพื้นที่ส่วนกลาง ห้องประชุม และพื้นที่ทำงาน

การรายงานข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัทในปี 2565 ได้กำหนดขอบเขตเฉพาะการใช้พลังงานไฟฟ้าในส่วนของสำนักงานใหญ่ ไม่รวมการใช้พลังงานไฟฟ้าในโครงการก่อสร้างซึ่งอยู่ในต่างประเทศ พบว่ามีการใช้พลังงานไฟฟ้าไปทั้งสิ้น 42,089 หน่วย และค่าไฟฟ้า เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับปีก่อน อนึ่งการใช้พลังงานไฟฟ้าของปี 2564 และปี 2565 มีฐานในการคำนวณที่แตกต่างกัน เนื่องจากบริษัทย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

การบริหารจัดการและการประหยัดน้ำ

การรายงานข้อมูลการประหยัดการใช้น้ำประปาของบริษัทในปี 2565 ได้กำหนดขอบเขตเฉพาะการใช้น้ำประปาของสำนักงานใหญ่ ไม่รวมการใช้น้ำประปาในโครงการก่อสร้างซึ่งอยู่ในต่างประเทศ พบว่ามีการใช้น้ำประปาทั้งสิ้น 160 หน่วย คำนวณประปา เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน อนึ่งการใช้น้ำประปาของปี 2564 และปี 2565 มีฐานในการคำนวณที่แตกต่างกัน เนื่องจากบริษัท ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

การบริหารจัดการของเสีย

การบริหารจัดการของเสียภายในสำนักงานใหญ่ เนื่องจากในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ มาเป็นพื้นที่เช่าในอาคารสำนักงานการบริหารจัดการของเสีย ในเบื้องต้นบริษัทจึงดำเนินการตามแนวทางของอาคารสำนักงานให้เช่า เช่น การแยกขยะทั่วไป กับขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (กระดาษ ขวดพลาสติก ขวดแก้ว กระจกอลูมิเนียม และอื่นๆ) สำหรับการบริหารจัดการของเสียในโครงการก่อสร้างจะการคัดแยกขยะ เช่นเดียวกันกับที่สำนักงานใหญ่คือการคัดแยกขยะทั่วไป กับขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ และนำส่งเจ้าของโครงการจะนำไปจัดการในลำดับถัดไป ซึ่งบริษัทมีแผนจะกำหนดนโยบาย เป้าหมาย สำหรับมาตรการบริหารจัดการของเสีย และติดตามอย่างต่อเนื่อง



3.4 การจัดการด้านความ ยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ
ให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate
Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการ
อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัท
หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม
จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโต
ของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความ
รับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การเคารพสิทธิมนุษยชน
3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
4. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

รายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการ
ต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
แนวปฏิบัติและเป้าหมายของการดำเนินการในแต่ละด้านได้แสดง
บนเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
ในส่วนของเอกสารเผยแพร่ นโยบายต่างๆ ตามลิงค์ด้านล่าง

https://www.psgcorp.co.th/TH/corporate_governance.html



QR Code

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

3.4.2 การบริหารจัดการด้านสังคม

การเคารพสิทธิมนุษยชนและ การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุน และเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน
โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน
และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์
คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิด
สิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของ

เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทาง
ร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจ
ของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น
นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติ
ตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วม
ในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียน สำหรับ
ผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการ
ดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน และ
ปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

การจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและ การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่ม
มูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน
และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้
บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และ
ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็น
ธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณา
ผลงานความดีความชอบ ภายใต้กระบวนการประเมินผล
การทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม
สัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ
ศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มี
คุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่
กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือ
จากที่กฎหมายกำหนด เช่น การประกันสุขภาพและประกัน
อุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ
แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลืออุปการะ
 เป็นต้น
5. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมี
สุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการ
ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมี
จิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม
และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่
ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ



6. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม หรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

ผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันกับองค์กร โดยในปี 2565 บริษัทมีการดำเนินงานเกี่ยวกับบุคลากรที่สำคัญ ดังนี้

รายละเอียด (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565)	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
ผู้บริหาร	3	2
พนักงานประจำ	33	16
รวม	36	18

ความรับผิดชอบต่อบุคลากร ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท และมุ่งหวังให้บุคลากรเติบโตและก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัท บริษัทจึงให้การสนับสนุนด้านการฝึกอบรมแก่กับพนักงาน การสัมมนาทั้งภายในและภายนอกกับสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านตามความเหมาะสมของงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านทักษะ ความรู้ ความชำนาญ ให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ มุ่งไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัท โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ทางบริษัทได้มีการส่งพนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ทั้งหลักสูตรที่เป็นไปตามกฎหมายกำหนด เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และหลักสูตรเฉพาะด้านเพื่อให้เหมาะสมกับผู้ปฏิบัติงานในแต่ละสาขา

การปฐมนิเทศ (Orientation) สำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ให้ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและระเบียบการทำงานของ บริษัท ก่อนเริ่มปฏิบัติงาน

การฝึกอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training: OJT) เป็นการสอนงานโดยพนักงานได้เรียนรู้และลงมือปฏิบัติงานจริง โดยได้รับการสอนงานจากหัวหน้างานหรือผู้เชี่ยวชาญและให้คำแนะนำในขณะที่ปฏิบัติงาน

โดยในปี 2565 บริษัทได้สนับสนุนด้านการฝึกอบรมพนักงานโดยมีข้อมูล ดังนี้

ข้อมูลการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน
ในปี 2565



จำนวนหลักสูตร
ในการอบรม
47 หลักสูตร

จำนวนชั่วโมงอบรมทั้งหมดภายในปี 2565
ทั้งหมด 831 ชั่วโมง



จำนวนชั่วโมงการอบรม
เฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริง
19 ชั่วโมง/คน/ปี



เป้าหมายชั่วโมงการอบรม
ภายในปี
10 ชั่วโมง/คน/ปี

ซึ่งบริษัทได้กำหนด KPI ให้กับพนักงานทุกคนให้ได้รับการฝึกอบรมเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่า 10 ชั่วโมง/คน/ปี เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ในการทำงานและเพิ่มทักษะโดยในปี 2565 พนักงานเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 43 คน พนักงานทุกคนได้เข้ารับการฝึกอบรมตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 19 ชั่วโมง/คน/ปี โดยในปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสัมมนาเป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท

ความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงการทำงานที่มีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรบุคคลสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินงานบรรลุตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย บริษัทจึงกำหนดนโยบายเพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- 1) บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญคุ้มครองเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยเน้นการป้องกันไม่ให้เกิดภัยอันตราย เพื่อให้พนักงานและสถานประกอบการปลอดภัยจากเหตุอันจะทำให้เกิดอันตรายจากการทำงาน



- บริษัทจะดูแลพนักงานและจัดสถานประกอบการ ให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงาน ให้มีความปลอดภัยจากอันตราย
- พนักงานทุกระดับมีหน้าที่ให้ความร่วมมือ ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานเรื่องความปลอดภัย และนโยบาย ระเบียบของบริษัทโดยเคร่งครัด ตลอดจนมีหน้าที่ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจและสุขภาพอนามัย โดยคำนึงถึงสภาพของงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ

รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมาช่วง (Sub – contractor) เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติเมื่ออยู่ในบริเวณพื้นที่เขตก่อสร้าง โดยได้จัดทำข้อกำหนดความปลอดภัยหลักบริเวณพื้นที่เขตโครงการก่อสร้าง และข้อกำหนดความปลอดภัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานบริเวณพื้นที่เขตโครงการก่อสร้าง ซึ่งแสดงรายละเอียดใน นโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทตามลิงค์ด้านล่างนี้

https://www.psgcorp.co.th/TH/corporate_governance-2.html?cat=3



QR Code

นโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ผลการดำเนินการด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในปี 2565

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยในการทำงานเพื่อลดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพเป็นผู้อบรมและสื่อสารข้อมูลด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานจัดให้มีการตรวจสอบอุปกรณ์การทำงาน เครื่องมือเครื่องจักร ให้มีความพร้อมใช้งานเพื่อลดอุบัติเหตุในการทำงาน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงาน
- จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่พนักงานผู้ปฏิบัติงานบริเวณพื้นที่เขตก่อสร้าง รวมถึงผู้ปฏิบัติงานของผู้รับเหมาช่วง (Sub - contractor) รอบระยะเวลาตั้งแต่เริ่มโครงการ 1 เมษายน - 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 415 คน (พนักงานของบริษัท และผู้รับเหมาช่วง)

- การปฏิบัติงานก่อสร้างโครงการ XPPL Expansion Phase 1 ตั้งแต่เริ่มโครงการ 1 เมษายน – 31 ธันวาคม 2565 พบว่าไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้ปฏิบัติงานของผู้รับเหมาช่วง (Sub – contractor) ในช่วงเวลา 300,000 ชั่วโมงการทำงาน



การสร้างความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2565 ทางแผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ให้พนักงานทุกท่านได้ทำการประเมิน เพื่อเข้าใจความคาดหวังของพนักงานทุกคน ทุกระดับ โดยนำข้อมูลจากการสำรวจที่ได้ไปปรับปรุงพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท โดยมีการประเมินความพึงพอใจ 6 ด้าน ดังนี้



การตอบข้อสอบถามให้กับพนักงาน ได้อย่างรวดเร็วในเรื่องของสวัสดิการและข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน



การสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สำคัญให้กับพนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา



การจัดสวัสดิการให้กับพนักงานมีความเพียงพอ เหมาะสม และสนับสนุนให้ทำงานที่บริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข



การจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานอย่างทั่วถึงและตรงตามวัตถุประสงค์ของงาน



พนักงานได้รับการอำนวยความสะดวก รวดเร็วในการเบิกค่าสวัสดิการต่างๆ



การจัดกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม



จากผลการสำรวจดังกล่าวทางแผนกทรัพยากรบุคคลได้นำข้อมูล
จากผลการสำรวจเสนอแนวทางการปรับปรุงเพื่อให้เกิดความ
พึงพอใจและตรงกับความต้องการของพนักงานเพื่อให้พนักงาน
ได้รู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

การสร้างแรงจูงใจและรักษาพนักงานที่มี ความสามารถ

บริษัทเห็นถึงความสำคัญในการรักษาพนักงาน โดยลดอัตรา
การลาออกของพนักงานเพื่อป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่มี
ความรู้ความสามารถ เพราะการลาออกของพนักงานนั้นเป็นการ
เพิ่มต้นทุนด้านการสรรหาบุคลากร รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อ
การดำเนินงานของธุรกิจ โดยดำเนินการปรับปรุงและพัฒนา
สวัสดิการใหม่ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานใน
ด้านของสวัสดิการ เรื่องการยืดหยุ่นเวลาการทำงาน และสถานที่
ในการปฏิบัติงาน (Work from Anywhere) การให้เงินช่วยเหลือ
ด้านทุนการศึกษาบุตรและเงินช่วยเหลือค่าเลี้ยงดูบุตรพนักงาน
เพื่อเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของครอบครัวพนักงาน
และเป็นการสนับสนุนสถาบันครอบครัว การทำประกันสุขภาพ
กลุ่มให้กับพนักงาน การจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี
การส่งเสริมการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับ
พนักงานได้เติบโตในตำแหน่งหน้าที่การงานที่สูงขึ้น หรือการมี
Career Path ของพนักงาน

ผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับการทำงาน
และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
โดยให้ความเอาใจใส่พนักงาน และการจัดสถานที่ทำงาน
ให้อยู่ในสภาพแวดล้อมที่สุภาพและมีความปลอดภัย
จัดอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงานเพื่ออำนวยความสะดวก
ในการปฏิบัติงานของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อการ
พัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน
โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ การให้
ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ
ของตำแหน่งงาน และผลจากการปฏิบัติงานของพนักงานตาม
เกณฑ์การประเมินโดยผู้บังคับบัญชาสูงสุดของสายงาน และ
การลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ
และเป็นธรรม รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงาน
ทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

การมีส่วนร่วมกับชุมชน

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมี
นโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้น
การบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือใน

กิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบ ในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจ
ตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อ
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงาน
ของบริษัท ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2565 เป็นปีแรกที่บริษัทเริ่มขยายการดำเนินธุรกิจไปยัง
ต่างประเทศ โดยเริ่มก่อสร้างโครงการ ใน สปป.ลาว เมื่อ
เดือนเมษายน 2565 ลักษณะของงานก่อสร้างตามข้อกำหนด
คือ การปรับปรุงเส้นทางคมนาคมขนส่งเดิม และการสร้าง
เส้นทางคมนาคมขนส่งใหม่ รวมถึงการก่อสร้างอาคาร
สิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่โครงการ ซึ่งชุมชนโดยรอบบริเวณ
ที่ตั้งของโครงการจะได้รับผลกระทบเชิงบวก จากการดำเนินการ
ก่อสร้างของบริษัท ทำให้มีการเข้าถึงการคมนาคมที่สะดวก
สบายขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มกิจกรรมด้าน CSR เพื่อต้องการช่วย
ยกระดับความเป็นอยู่ สนับสนุนโอกาสทางการศึกษา
จากกิจกรรมบริจาค ส่งมอบเสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม อุปกรณ์
การเรียน การศึกษา ให้แก่โรงเรียนประถมสมบูรณ์บ้าน
สัญญาหย่อน และชุมชนหมู่บ้านสัญญาหย่อน เมือง
ตะเอย แขวงสาละวัน สปป.ลาว ซึ่งเป็นหนึ่งในหลายชุมชน
ที่อยู่รอบบริเวณโดยรอบพื้นที่ก่อสร้างของโครงการ ถือเป็น
CSR after process เนื่องจากยังเป็นช่วงเริ่มต้นของการดำเนินการ
อีกทั้งบริษัทเพิ่งเริ่มขยายการดำเนินธุรกิจไปยังต่างประเทศเป็น
ปีแรก จึงเป็นช่วงระยะเวลาของการเรียนรู้ พัฒนา ปรับปรุง
กระบวนการทำงาน ซึ่งบริษัทจะได้นำมาปรับปรุงเพื่อพัฒนา
สู่ CSR in process ในลำดับต่อไป





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมและการดำเนินงาน

Economic Intelligence Center (EIC) เปิดเผยบทวิเคราะห์มุมมองต่อเศรษฐกิจในปี 2565 ว่าการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สายพันธุ์โอมิครอน (Omicron variant) ช่วงต้นปี ส่งผลให้หลายประเทศมีนโยบายควบคุมการแพร่ระบาดเข้มงวดอีกครั้ง อีกทั้งยังเผชิญกับสถานการณ์ขาดแคลนระหว่างรัสเซีย-ยูเครน เป็นผลให้ราคาพลังงานและโภคภัณฑ์โลกสูงขึ้นมาก ธนาคารกลางต่างๆ จึงเร่งดำเนินนโยบายการเงินแบบตึงตัว เพื่อดูแลภาวะเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัวมากกว่าที่คาดไว้ เศรษฐกิจของประเทศหลักจึงเริ่มเข้าสู่ภาวะถดถอยตั้งแต่ปลายปี 2565

เศรษฐกิจไทยปี 2565 สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.6 ต่อปี เนื่องจากปัจจัยสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของการบริโภคจากภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว หลังจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 คลี่คลายลง และการผ่อนคลายมาตรการเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้รายได้ของแรงงานและภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับภาคการท่องเที่ยวขยายตัวสูงขึ้น

จากข้อมูลของบทวิเคราะห์ทั่วไปคาดว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2565 มีแนวโน้มเผชิญความเสี่ยงจากต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นมาก ทั้งด้านค่าขนส่งและราคาวัสดุก่อสร้าง จากสถานการณ์ขาดแคลนระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ผลักดันให้ราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้าง

ที่สำคัญโดยเฉพาะเหล็กและปูนซีเมนต์ปรับเพิ่มขึ้น สำนักวิจัยคาดการณ์มูลค่าการลงทุนก่อสร้างรวมปี 2565 จะขยายตัวได้ในอัตราไม่สูงนักที่อัตราร้อยละ 3.0 - 3.5 พร้อมคาดการณ์การเติบโตของธุรกิจสำหรับปี 2566 - 2567 จะมีแนวโน้มเติบโตตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 4.5 - 5.5 ต่อปี

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท จากสถานการณ์การแพร่ระบาดโรค COVID-19 มาตั้งแต่ปี 2563 ธุรกิจก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ได้รับผลกระทบมาอย่างต่อเนื่องภายหลังที่บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กร และทิศทางการดำเนินธุรกิจ เมื่อช่วงปลายปี 2564 และในปี 2565 บริษัทเริ่มขยายการดำเนินธุรกิจในประเทศเพื่อนบ้าน โดยดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย PSGC (Lao) Sole Company Limited และเริ่มงานก่อสร้างโครงการ XPPL Expansion Phase 1 ของ Xekong Power Plant Company Limited เพื่อดำเนินงานก่อสร้างแบบ Turnkey Construction ซึ่งครอบคลุมถึงการสร้างและปรับปรุงเส้นทาง logistic การก่อสร้างอาคารและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ไตรมาสที่สอง ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานดีขึ้นเป็นลำดับ สามารถแก้ไขสถานการณ์และปลดเครื่องหมาย "C" (Caution) ของตลาดหลักทรัพย์ได้ในเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา



2. ผลการดำเนินงานสำหรับบริษัท

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2565 มีกำไรสำหรับปีจำนวน 540.5 ล้านบาท โดยมาจากงานก่อสร้างมูลค่าโครงการ 264 ล้านเหรียญสหรัฐ (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือเทียบเท่า 8,895 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 12 มกราคม 2565) มีระยะเวลาดำเนินงานประมาณ 32 เดือน

โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่สอง ปี 2565 เป็นต้นมา โดยบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับงานโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จของสัญญาจำนวน 211.1 ล้านเหรียญสหรัฐ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลงปี 2564	ร้อยละ
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	1,029.8	1,029.8	18.5	60.8	1,011.3	5,466
รายได้อื่น	20.5	20.5	26.1	19.5	(5.5)	(21)
รวมรายได้	1,050.3	1,050.3	44.6	80.3	1,005.7	2,255
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา	336.6	377.9	20.1	52.3	357.8	1,790
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	123.0	113.1	84.6	50.3	28.5	34
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	27.7	16.9	-	-	16.9	n/a
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	563.0	542.4	(60.1)	(22.3)	602.4	1,002
ต้นทุนทางการเงิน	3.4	2.9	1.7	0.4	1.2	71
ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้	19.1	16.4	1.3	-	15.1	1,161
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	540.5	523.1	(63.1)	(22.7)	586.2	929
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี	(2.6)	(7.8)	19.8	3.5	(27.6)	(139)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	537.9	515.3	(43.3)	(19.2)	558.6	1,290

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 1,029.8 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นจำนวน 693.2 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปีจำนวน 540.5 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นจำนวน 0.0083 บาท

• รายได้

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวน 1,050.3 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ตามสัญญาก่อสร้างจำนวน 1,029.8 ล้านบาท รายได้อื่นจำนวน 20.5 ล้านบาท

รายได้รวมของบริษัท (งบเฉพาะกิจการ) ในปี 2565 ประกอบด้วยรายได้ตามสัญญาก่อสร้าง 1,029.8 ล้านบาท รายได้อื่นจำนวน 20.5 ล้านบาท รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,011.3 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้เริ่ม

ทยอยรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโครงการในต่างประเทศตามที่กล่าวข้างต้น และมีรายได้อื่นลดลงจากจากปีก่อน จำนวน 5.5 ล้านบาท

• ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาสำหรับงบการเงินรวม สำหรับปี 2565 จำนวน 336.6 ล้านบาท

ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาของบริษัท (งบเฉพาะกิจการ) สำหรับปี 2565 จำนวน 377.90 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 357.8 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้เริ่มดำเนินงานก่อสร้างโครงการตามที่กล่าวข้างต้น



• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับงบการเงินรวม มีจำนวน 123.0 ล้านบาท และมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 27.7 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับบริษัท (งบเฉพาะกิจการ) สำหรับปี 2565 จำนวน 113.1 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 28.5 ล้านบาท เป็นผลจากการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อเสริมศักยภาพให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจหลังจากการเพิ่มทุนที่ผ่านมา และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง นอกจากนี้บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 16.9 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีทรัพย์สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศประกอบกับค่าเงินบาทที่มีความผันผวนมากในช่วงที่ผ่านมา

• ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับงบการเงินรวม สำหรับปี 2565 จำนวน 3.4 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2565 จำนวน 2.9 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1.2 ล้านบาท เป็นผลจากดอกเบี้ยจ่ายของสิทธิการเช่าอาคารสำนักงาน และค่าธรรมเนียมธนาคาร

• ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับงบการเงินรวม สำหรับปี 2565 จำนวน 19.1 ล้านบาท

ภาษีเงินได้สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี 2565 จำนวน 16.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 15.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามผลกำไรของบริษัท

• สรุปผลดำเนินงานประจำปี 2565

ในปี 2565 ผลการดำเนินงานพลิกกลับมามีกำไรอีกครั้งในรอบ 7 ปี ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา จากการขยายตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ที่ฝ่ายบริหารวางไว้

กลุ่มบริษัทมีกำไรสำหรับปี 2565 เท่ากับ 540.5 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จรวมเท่ากับ 537.9 ล้านบาท และ บริษัทมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 523.1 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จรวมเท่ากับ 515.3 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 บริษัทมีผลขาดทุนเท่ากับ 63.1 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม 43.3 ล้านบาท



3. ฐานะทางการเงิน

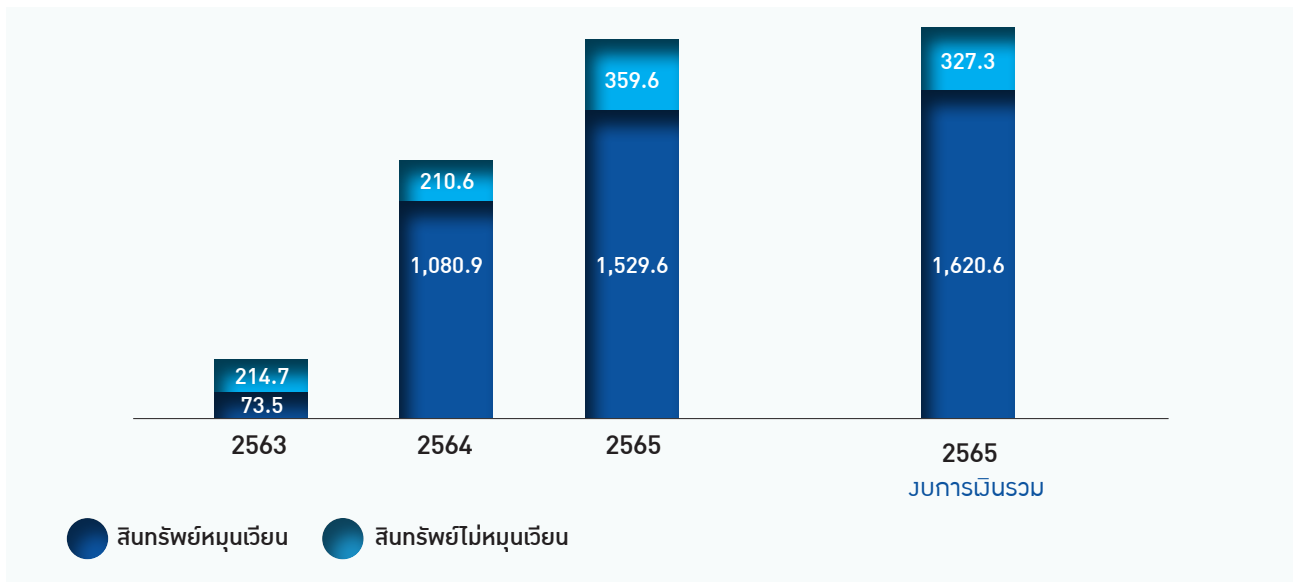
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,947.9 ล้านบาท หนี้สินรวม 209.7 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,738.2 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2565	ปี 2565	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง	
				เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์	1,947.9	1,889.2	1,291.5	597.7	46.2
หนี้สิน	209.7	173.5	91.2	82.3	90.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,738.2	1,715.7	1,200.3	515.4	42.9

• สินทรัพย์

(หน่วย: ล้านบาท)



สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 1,889.2 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,529.6 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 359.6 ล้านบาท เปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 1,291.5 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 597.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักที่สำคัญดังนี้

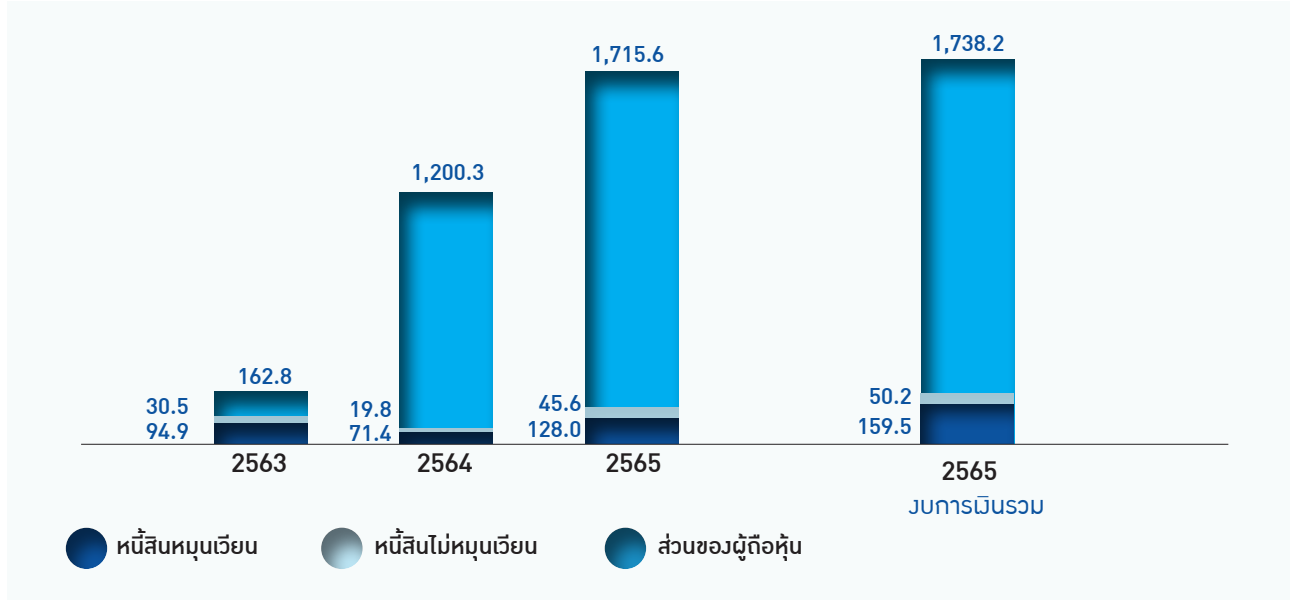
- 1) สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 448.7 ล้านบาท จาก 1,080.9 ล้านบาทในปี 2564 เป็น 1,529.6 ล้านบาทในปี 2565 ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 67.9 ล้านบาทอันเป็นผลสืบเนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นโดยบริษัทให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า 30 วัน รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้นจำนวน 64.3 ล้านบาท เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ จำนวน 802.7 ล้านบาท

- 2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 149.0 ล้านบาท จาก 210.6 ล้านบาทในปี 2564 เป็น 359.6 ล้านบาทในปี 2565 ประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 45.0 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 สินทรัพย์สิทธิการเช่า เพิ่มขึ้น จำนวน 38.3 ล้านบาท เนื่องจากการสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ลูกหนี้เงินประกันผลงานจำนวน 32.5 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ รวมเพิ่มขึ้น 33.2 ล้านบาท



หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)



หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินรวมตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 209.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 118.5 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 159.5 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 50.2 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 173.5 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 128.0 ล้านบาท และมีหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 45.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับหนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 91.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 82.3 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักที่สำคัญดังนี้

- 1) หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 56.6 ล้านบาท จาก 71.4 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 128.0 ล้านบาทในปี 2565 ประกอบด้วย

- 1) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 40.1 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้เริ่มดำเนินงานก่อสร้างโครงการตามที่กล่าวข้างต้น โดยบริษัทได้รับเครดิตเทอมจากคู่ค้า 30 วัน หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน เพิ่มขึ้น 9.9 ล้านบาท และเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เพิ่มขึ้น จำนวน 6.6 ล้านบาท
- 2) หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 25.7 ล้านบาท จาก 19.8 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 45.5 ล้านบาทในปี 2565 สาเหตุหลักมาจากหนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 25.7 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้มีการเช่าพื้นที่สำนักงาน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม 1,738.2 ล้านบาท เนื่องมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทมีกำไร

• อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	12.0	15.1	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	12.0	15.1	0.4
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.1	0.1	0.8
อัตรากำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	%	63.3	-8.3	-14.0
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	%	49.8	-141.6	-19.9
อัตราตอบแทนจากสินทรัพย์	%	32.9	-8.0	-4.8
อัตราตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	35.9	-9.3	-13.7

* ข้อมูลงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี 2564 มีการจัดประเภทรายการในงบการเงินใหม่

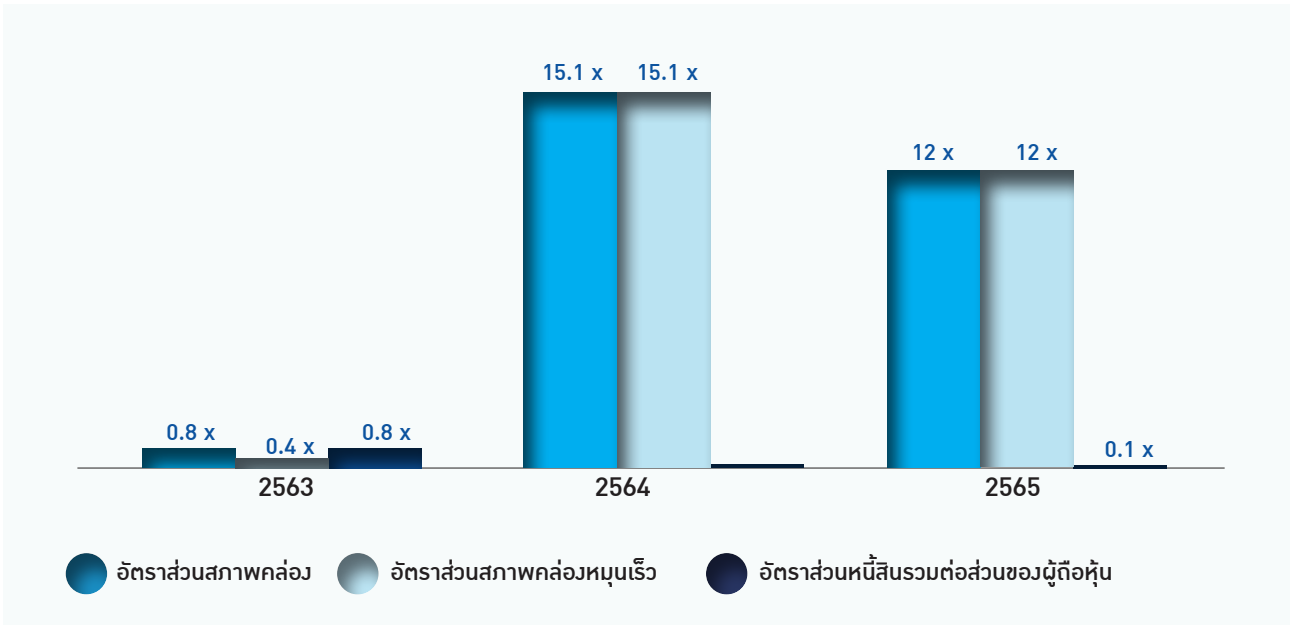


อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของปี 2565 อยู่ที่ 12.0 เท่า ซึ่งอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจากปี 2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานและและรักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม จึงทำให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

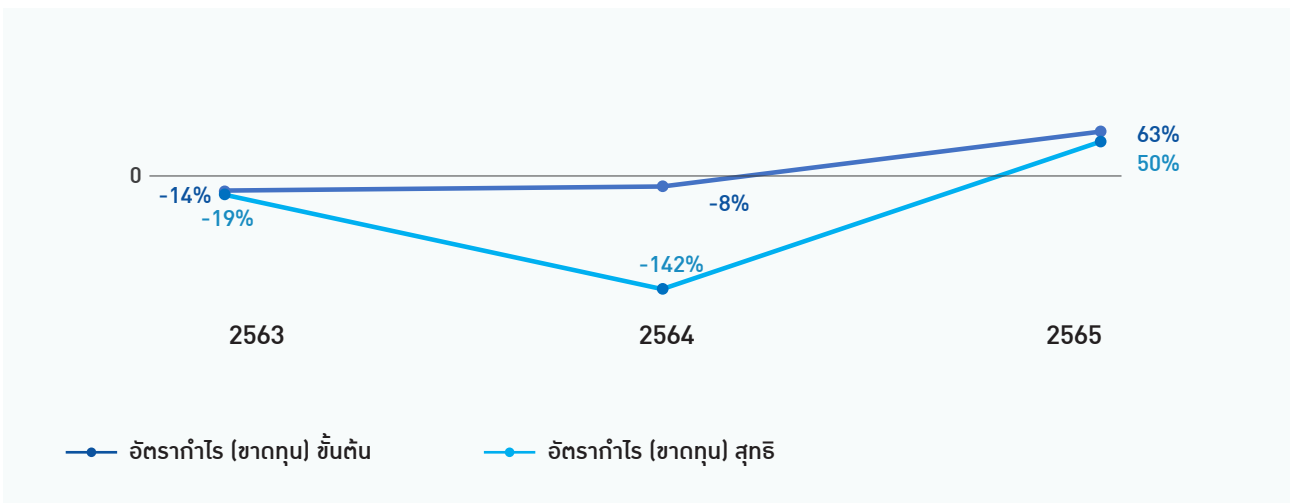
สำหรับปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.10 เท่า อยู่ในระดับเดียวกับปี 2564



อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 63.3 ในขณะที่อัตรากำไรสุทธิ อยู่ที่ร้อยละ 49.8 เปรียบเทียบกับปี 2564 อัตรากำไรขั้นต้น อยู่ที่ ร้อยละ -8.3 และ อัตรากำไรสุทธิ อยู่ที่ ร้อยละ -141.6

เนื่องจากบริษัทได้เริ่มทยอยรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโครงการในต่างประเทศ จึงทำให้มีผลกำไรจากการดำเนินงาน





4. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

• คุณภาพสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้าจัดชั้นตามอายุได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2565		ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	71.8	33.2	71.8	33.2	-	-	6.0	4.0
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	-	-	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	-	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	144.5	66.8	144.5	66.8	144.5	100.0	144.5	96.0
รวม	216.3	100.0	216.3	100.0	144.5	100.0	150.5	100.0
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(144.5)	(66.8)	(144.5)	(66.8)	(144.5)	(100.0)	(144.5)	(96.05)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	71.8	33.2	71.8	33.2	-	-	6.0	4.0

ในปี 2565 บริษัทมีลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้างที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนเป็นจำนวน 144.5 ล้านบาท เท่ากับปีที่ผ่านมา โดยในปี 2563 บริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินเรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ที่ค้างนานเต็มจำนวนแล้ว จึงไม่มีผลกระทบเกิดขึ้นอีกสำหรับลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ

5. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

• ภาวะผูกพัน

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีภาวะผูกพันดังนี้

- กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานเป็นจำนวนเงิน 0.30 ล้านบาท
- กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการค่าก่อสร้างโครงการ เป็นจำนวนเงิน 12.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 447 ล้านบาท) และค่าที่ปรึกษาสำหรับความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการ 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 17.4 ล้านบาท) ตามลำดับ
- บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกให้โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในนามบริษัท จำนวน 13.5 ล้านบาท

• การวิเคราะห์กระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 616.0 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 528.4 ล้านบาทบริษัทใช้เงินสดสุทธิในกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวนทั้งสิ้น 452.9 ล้านบาท โดยใช้ไปในการดำเนินงาน 387.5 ล้านบาท จ่ายชำระภาษีเงินได้ 65.4 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2565 จำนวน 70.7 ล้านบาท ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 45.0 ล้านบาท การตกแต่งปรับปรุงอาคารเช่าและการซื้ออุปกรณ์จำนวน 13.0 ล้านบาท และเงินทวงจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต จำนวน 25.6 ล้านบาท และรายการรับจากการขายอุปกรณ์จำนวน 10.2 ล้านบาท และรับคืนเงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกันจำนวน 2.7 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2565 เท่ากับ 9.1 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 7.3 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1.8 ล้านบาท



กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2565 เท่ากับ 9.2 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 7.3 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 1.8 ล้านบาท

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับปี 2565 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยมีค่าสอบบัญชี จำนวน 3,360,000.0 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 1,685.0 บาท

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานใน อนาคต

1) การขยายธุรกิจไปต่างประเทศ

ในปี 2565 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย รวมถึงเข้าไปดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างใน สปป.ลาว ซึ่งเป็นการเข้าไปทำธุรกิจในต่างประเทศเป็นครั้งแรก ซึ่งอาจมีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่แตกต่างจากการดำเนินธุรกิจในประเทศ รวมถึงสภาพเศรษฐกิจ และนโยบายภาครัฐของ สปป.ลาว ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัทได้

2) สถานการณ์ขัดแย้งระหว่างภูมิภาค

หากสถานการณ์ขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทั้งรัสเซีย-ยูเครน และสหรัฐอเมริกา-จีน ยังคงดำเนินต่อ อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ทำให้ต้นทุนพลังงานต่างๆ สูงขึ้น ซึ่งอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบสูง ได้แก่ ธุรกิจก่อสร้าง ภาคขนส่ง โรงกลั่นน้ำมัน และ อสังหาริมทรัพย์

3) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ รับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในการรายงานทางการเงิน จึงได้แสดงรายการกำไร/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในรายงานทางการเงิน

4) การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

ภาวะโลกร้อนเป็นอีกปัจจัยที่สำคัญ เนื่องจากบริษัท อยู่ระหว่างการศึกษาคืบความไปได้ในการก้าวเข้าสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด โดยให้ความสนใจใน ธุรกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ (Pumped Storage Hydropower) ใน สปป.ลาว หากมีการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อรูปแบบ วิธีการดำเนินธุรกิจในอนาคต

5) ทักษะและความสามารถของบุคลากรในการขยายธุรกิจใหม่

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้วยประสบการณ์ยาวนานกว่า 40 ปี บุคลากรส่วนใหญ่จึงมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจก่อสร้าง และเมื่อบริษัทเตรียมการที่จะขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจใหม่อื่นๆ จึงจำเป็นที่จะต้องเพิ่มทักษะให้แก่บุคลากร รวมถึงการสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจใหม่เข้ามาร่วมผลักดันให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน ในขณะที่ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยกำลังเผชิญสถานการณ์การพัฒนาบุคลากรได้ไม่ทันความต้องการ การขาดแคลนบุคลากรผู้มีความสามารถพิเศษ (Talent Shortage) จากการเปลี่ยนแปลงสภาพสังคมและเทคโนโลยี

6) การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้น

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัทเผชิญกับปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุน ส่วนหนึ่งเกิดจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งต้องหยุดดำเนินการในบางช่วงตามมาตรการควบคุมของภาครัฐ หากในอนาคตเกิดการแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	PSG Corporation Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง งานโครงการประเภท Engineering Procurement Construction (EPC) งานวิศวกรรมโยธา และงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	11/1 อาคารเอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000501
ทุนจดทะเบียน	64,992,438,156.00 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	64,992,438,156.00 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด	64,992,438,156 หุ้น
Home Page	www.psgcorp.co.th
โทรศัพท์	02 018 7190-8
โทรสาร	02 018 7199
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: 02 018 7190-8 โทรสาร: 02 018 7199 Email: com.sec@psgcorp.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 02 018 7190-8 โทรสาร: 02 018 7199 Email: ir@psgcorp.co.th



2. ชื่อและสถานที่ตั้ง

ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

3. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: 02 009 9000
โทรสาร: 02 009 9991

สำนักงานสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอริชดา ถนนรัชดาภิเษก
คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: 02 264 0777 , 02 661 9190
โทรสาร: 02 264 0789-90

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.2 ล้านบาท และบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัท ในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ตามที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (ELCID) ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้คดีดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว โดยผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัท เป็นจำนวนสุทธิ 65.0 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน และให้ผู้ว่าจ้างคืนต้นฉบับหนังสือคำประกัน (หลักประกันสัญญา) และหนังสือคำประกันการชำระเงินล่วงหน้า รวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ แก่บริษัท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างบังคับคดีโดยเจ้าพนักงานบังคับคดี

5.3.2 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 บริษัทถูกผู้รับเหมาช่วง 2 ราย ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างและสัญญาคำประกันเนื่องจากการบอกเลิกสัญญาของบริษัท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 โดยมีทุนทรัพย์ 14.1 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัท ได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.4 ล้านบาท และในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัท ชำระเงินกับผู้รับเหมาช่วงและคืนหนังสือคำประกัน



ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทได้รับหมายแจ้งการอายัดสิทธิเรียกร้องจากกรมบังคับคดีแจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารบางส่วนของบริษัท เป็นจำนวน 1.0 ล้านบาท และธนาคารได้นำส่งเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรมบังคับคดี ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้ผู้รับเหมาช่วงต้องจ่ายเงินให้กับบริษัท เป็นจำนวนเงิน 11.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องถอนการบังคับคดีตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยในวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ศาลมีคำสั่งถอนบังคับคดี และในวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้รับเงินที่ถูกลอยยึดคืนจากกรมบังคับคดีแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา ผลปรากฏว่าศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้บริษัท ชำระเงินให้กับผู้รับเหมาช่วงเป็นจำนวนเงิน 5.9 ล้านบาท พร้อมอัตราดอกเบี้ยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7.9 ล้านบาท และคืนหนังสือค้ำประกัน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวไว้แล้ว จำนวน 2.3 ล้านบาท และหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้วในจำนวน 2.4 ล้านบาท บริษัทจึงบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 3.2 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน โดยบริษัทได้ชำระเงินให้กับผู้รับเหมาช่วงสำหรับค่าเสียหายจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565

5.3.3 บริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการกู้ยืมโดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 17.6 ล้านบาท คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา ทั้งนี้บริษัทได้นำที่ดินและอาคารของบริษัทฯ และเงินสดจำนวน 15.3 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันสัญญาประกันเพื่องดการบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมียอดประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวจำนวน 7.1 ล้านบาท และมีหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องในจำนวน 12.2 ล้านบาท โดยบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ครบถ้วนแล้ว



5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีบริษัทออกตราสารหนี้)

บริษัทไม่มีการออกตราสารหนี้





ส่วนที่ 2

การทำกับดุกแกิจการ





6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบอย่างใกล้ชิด มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการยึดมั่นคุณธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง สมบูรณ์ และโปร่งใส และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมความเชื่อมั่นและสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในขณะที่เดียวกันก็เป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัท

ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทรับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และประชาชนโดยทั่วไปรับทราบ และได้จัดทำให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีเนื้อหาครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม
- มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง

- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรมสามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินและมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการบริหารความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบและหลักปฏิบัติทางจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นหลักปฏิบัติโดยเคร่งครัด ให้มีความสำคัญกับลูกค้า ถือว่าลูกค้าเป็นบุคคลสำคัญ โดยส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ให้การบริการหลังการขายที่ดีด้วยความซื่อสัตย์ และยุติธรรม ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหาร เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 และ www.psgcorp.co.th



6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับ ดูแลกิจการ

ด้วยบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้บริษัทดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งล่าสุดได้ปรับให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed companies 2017) ซึ่งวางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท 8 ข้อหลัก ดังนี้

- หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 2** กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- หลักปฏิบัติที่ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการล้วนเป็นผู้มีประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่ธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการทุกท่านมีความทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มกำลังความสามารถ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนด

นโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อรับผิดชอบงานตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยและตามที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับการประชุม การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ รวมถึงแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ปัจจุบันบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โครงสร้างของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการต่างเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี
- สัดส่วนและคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



- มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็นและไม่ทำให้มีผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน
- กำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระถึง 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทานการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส นอกจากนี้บริษัทมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยไม่มีบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด

คุณสมบัติของกรรมการ

- กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่ได้รับการไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ซึ่งจะพิจารณาโดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ และความสามารถเฉพาะด้านอื่นๆ
- ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 แห่ง (นับรวมกรณีที่ได้รับอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทด้วย)
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามนัยามกรรมการอิสระตามที่บริษัทกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการ

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องลาออก

จากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลและเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
 - ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะมีวาระเหลือน้อยกว่าสองเดือน
- บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ซึ่งมีมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบซึ่ง



พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้
ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อย 1 ใน
3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
และกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย
3 ท่าน

อย่างไรก็ดี เพื่อจะดำรงไว้ด้วยหลักธรรมาภิบาลของการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย บริษัทจึงมีการกำหนดให้กรรมการอิสระมี
วาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปีนับจากการดำรง
ตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการอิสระ
ทั้ง 6 ท่าน ดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี (ดูรายละเอียดในเอกสาร
แนบ 1)

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทั้งหมดจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทยดังต่อไปนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอัน
เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน
โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎระเบียบของ
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดมี
รายละเอียดดังนี้:-

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
ทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
อิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง
พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของ
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการ
มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่
ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้าม
ดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ
หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการ
จดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา
คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของ
กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ

- 4) ควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ
ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่
บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง
การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น
หรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม
ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่
บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ
ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่น
คำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำ
รายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ
การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับ
สินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือ
ทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้
สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรม
อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา
มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสาม
ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่
ยี่สิบล้านขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณ
ภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของ
รายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว
ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มี
ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่
บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ
ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ
ควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบ
บัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น
รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่
เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อย
กว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการ
ให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน
ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท
บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย
ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทาง



วิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดในหนึ่งวันจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหัวข้อ เรื่อง รายการระหว่างกัน

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาที่อาจจะก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึง บุคคลในครอบครัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จะต้องจัดทำและจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับบริษัท โดยที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือภายใน 7 วัน หลังจากทราบว่ามีเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 4) ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย



ประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
รายบุคคล

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้อง
ในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการ
ปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายจัดการได้มีการจัดชุดเอกสารและข้อมูลที่เป็น
ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ การแนะนำลักษณะธุรกิจ
และแนวทางการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการใหม่
- มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในกรณี
ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือผู้บริหารระดับสูงไม่
สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ อีกทั้งมีโครงการสำหรับพัฒนา
ผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดงาน

การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการต้องรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
บริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่
กับรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบใน
แบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1
One Report) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดอย่างน้อย
ตามที่กฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงบทบาทและความสำคัญของการมีส่วนร่วม
ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน จึงได้กำหนด
นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อเป็นแนวทางให้กับกรรมการ
ผู้บริหาร และพนักงานสำหรับการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ
ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น : บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิ
ขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม และจะไม่กระทำการ
ใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
รวมทั้ง การดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้
ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อ สิทธิของผู้ถือหุ้น
และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐาน
ต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่
การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วม
ประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง
หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มี
ผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือ
การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ การลดทุนหรือ
เพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยจะไม่กระทำ
การใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งที่เป็น
นักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และ
นักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
รายละเอียดดังนี้

นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น
ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
และพิจารณาจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม
ตามความจำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายและ
กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึง
ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม
พร้อมคำชี้แจงวัตถุประสงค์และเหตุผลประกอบในแต่ละ
วาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทไว้ใน
หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเอกสารแนบ โดยบริษัท
จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบ
ต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมอย่างน้อย
7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดในกรณีที่
มีวาระพิเศษ) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล
สารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ
- บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการ
เข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะ
จัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมหรือสถานที่ซึ่งอยู่ใน
เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวก
ต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น



- มีการแจ้งหลักเกณฑ์และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการลงคะแนนเสียง ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม

ทั้งนี้ ในปี 2565 ภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา COVID-19 เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงต่อการแพร่เชื้อ COVID-19 บริษัทจึงได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ต้องการเข้าร่วมการประชุม

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทที่มีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในส่วนของ การลงทะเบียน การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม
- มีนโยบายให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม และจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- บันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าไร คำถามคำตอบและประเด็นความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ตลอดจนบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม

การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญภายในวันทำการถัดไป โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังวันประชุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บันทึกการลงคะแนนการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วย การบันทึกรายงานการประชุมการออกเสียง และข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ หรือ วาระที่เสนอโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. หรือแบบ ค. แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมจัดทำบัตรลงคะแนนระบบบาร์โค้ดทุกระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร รวมถึง มีการนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้า (ถ้ามี) ในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในที่ประชุม และ บริษัทจะจัดเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใส และเพื่อการตรวจสอบในภายหลังได้ด้วย



- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนและแม้จะพ้นเวลา
ลงคะแนนแล้วก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะ
ร่วมประชุมสามารถลงคะแนนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่
เสียสิทธิ
- ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น
สามารถใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็น
รายบุคคล
- ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
รวมทั้ง ประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด มีความรับผิดชอบ
ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น
รวมทั้ง ได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้
ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท
ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนด
นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน
ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท
มีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่าง
มีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ตลอด
จนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้าน
ราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's
Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบาย
ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ให้งดเว้นจากการมี
ส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และ
คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็น
รายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่าง
เพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการ
ระหว่างกันไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน
- มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมดูแลเรื่องการ
ใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือ
หน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูล
ภายใน แก่บุคคลภายนอกที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง หรือนำ
ข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ
และได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการ
เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามที่สำนักงานกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัท
มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการ
ใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร
(ดูรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)
พร้อมเผยแพร่แนบนโยบายดังกล่าวให้พนักงานในองค์กร
ทุกระดับถือปฏิบัติ อีกทั้งได้กำหนดให้กรรมการและ
ผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือหุ้นตามกฎหมาย
จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ ทั้งนี้

- รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ปรากฏในหัวข้อการ
ถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร
- เปิดเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัท
ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึง สารสนเทศที่บริษัทเปิด
เผยตามข้อกำหนดต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อ
ตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะนำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์
ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึง จัดให้
มีช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์
บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและได้รับข้อมูล
อย่างเท่าเทียม
- กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงาน
การมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
รับทราบ

การดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้อง
รักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้อง
ไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย
หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์
แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะ
ได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้อง
ไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท
โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ
เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูล
ภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท
ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท
ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท
ควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา
เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน
จนพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูล
สู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่
สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร
พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบ
ข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

- 4) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานการ
เปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง



คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับการ ควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในนี้ จะได้รับการลงโทษ ตามบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ รวมถึง คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น และคำนึงถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับ บริษัท ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้ เสีย โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนการคุ้มครองตามสิทธิ ที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายปฏิบัติต่อกลุ่มได้เสียหลัก ดังนี้

ลูกค้า : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับ ของลูกค้า และมีการพัฒนาบริการด้านใหม่ๆ เพื่อตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ โดยมีระบบและวิธีปฏิบัติงาน ในขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกโครงการตลอดจนบริการ หลังการส่งมอบงาน ที่รัดกุมชัดเจน (ดูรายละเอียดในหัวข้อการ จัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ)

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายใน การดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของ บริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะ ให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย ตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความ ปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ

เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และ ความปลอดภัยของบริการของบริษัท

- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสาร ติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับ คุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของ ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

คู่ค้า/เจ้าหนี้: บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า ตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอาัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามคู่ค้า และเจ้าหนี้ทางการค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า ทั้งในส่วนของผู้อำนวยการวัสดุ ก่อสร้างผู้รับเหมาช่วงหรือผู้ให้เช่าเครื่องมือหรืออุปกรณ์ก่อสร้าง (ดูรายละเอียดในหัวข้อการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ) บริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทาง ปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากร และทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้า และบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนการใช้ สินค้า หรือบริการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อ ส่งผลให้เกิดการค้าที่มีมาตรฐานทั้งกับคู่ค้าในประเทศและ ต่างประเทศ

คู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษา บรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่ สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ด้วยนโยบายการแข่งขันที่เน้นการรักษา คุณภาพของงานและผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ

ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ : คณะกรรมการมี นโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน ทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็น สิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายใน บริษัทนั้น จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น



ชุมชน/พื้นที่ประกอบการ : บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการก่อสร้างเพื่อดูแลเรื่องความปลอดภัย ผลกระทบต่างๆ ต่อชุมชนในพื้นที่

สังคมหรือภาครัฐ : บริษัทสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม : บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติ

จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ใช้บังคับสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งบุคลากรของบริษัททุกคนจะต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

1) จรรยาบรรณทางธุรกิจ

- 1.1 การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท
- 1.2 การรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
- 1.3 การปฏิบัติอย่างเที่ยงธรรม โปร่งใส มีจรรยาบรรณในวิชาชีพต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ รวมถึง คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น
- 1.4 คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท
- 1.5 พนักงานของบริษัทไม่ทำธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัท หรือมีลักษณะที่มีการแข่งขันกับบริษัท อันทำให้บริษัทเสียประโยชน์

- 1.6 บริษัทสนับสนุนกิจกรรม และปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ
- 1.7 พัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถของพนักงานบริษัท

2) จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

- 2.1 บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีงาม มีความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม ดูแลการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส
- 2.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.3 มีการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2.4 มีการพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุผล อย่างเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
- 2.5 รักษาความลับ หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์

3) จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ไม่ทุจริตคอร์รัปชัน
- 3.2 รักษาความลับ หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์
- 3.3 ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3.4 มีความรับผิดชอบ รอบคอบ โดยถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- 3.5 พัฒนาปรับปรุงงานในความรับผิดชอบให้มีความมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็ม รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 และ www.psgcorp.co.th



6.3 การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญของ นโยบาย แนวปฏิบัติ และ ระบบกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการ ที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวน การกำกับดูแลกิจการ หรือ กฎบัตร คณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

กิจการ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการที่มุ่งเน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่บริษัทใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

6.3.2 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

ตามที่บริษัทได้ยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีมาก”

6.3.3 หลักเกณฑ์การกำกับดูแล กิจการที่ดีที่บริษัทไม่สามารถ ปฏิบัติตามได้

ในปี 2565 บริษัทสามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทยได้ในหลายเรื่อง อย่างไรก็ตาม ยังมีบางเรื่องหรือบางหลักเกณฑ์ที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ และบริษัทได้มีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังนี้

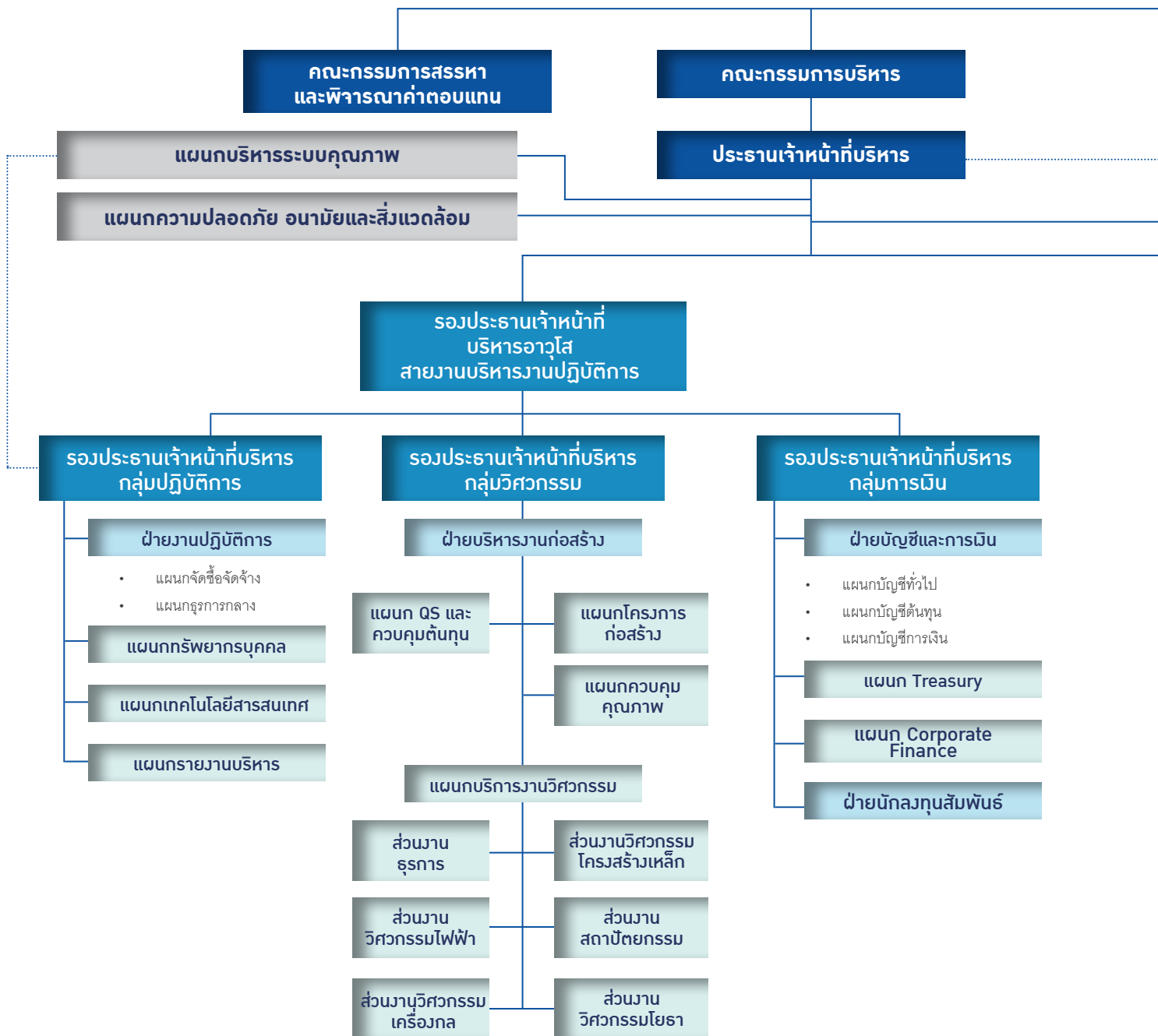
หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี	คำอธิบายและเหตุผล
ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทและทบทวนหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ และกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและเสนอแนะในที่ประชุมได้อย่างเป็นอิสระ รวมทั้งจัดให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอทุกปี
บริษัทควรมีการจัดตั้ง CG Committee	ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีการจัดตั้ง CG Committee แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทก็ได้ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องของการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทบทวนการนำหลักปฏิบัติไปปรับใช้เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

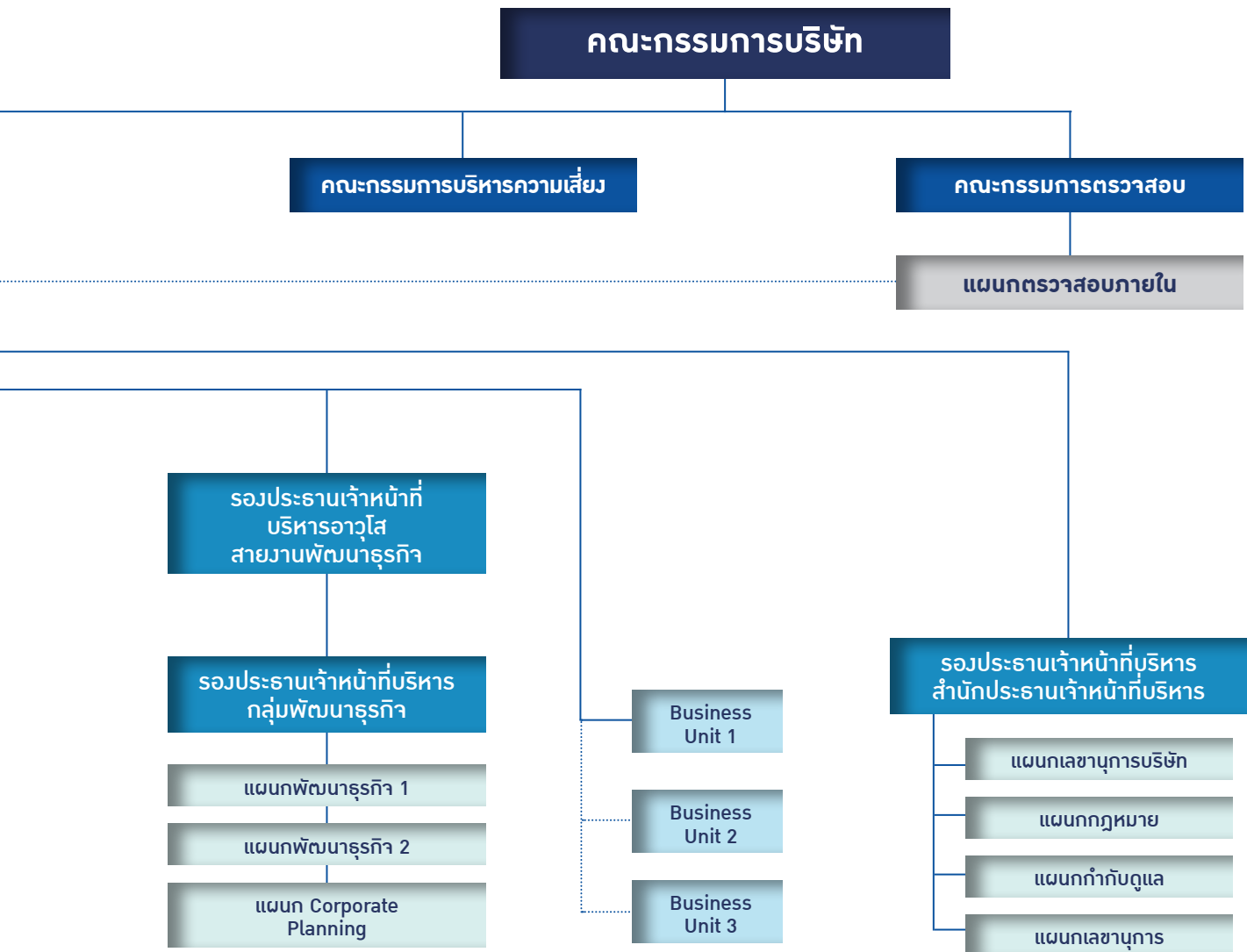
ถึงแม้ว่าหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีบางเรื่องบริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ แต่อย่างไรก็ดีบริษัทยังคงตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมตามบริบททางธุรกิจของบริษัทต่อไป



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูล สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





มีผลบังคับใช้วันที่ 17 พฤษภาคม 2565



7.2 คณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของ คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการล้วนเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนที่สัมพันธ์และเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัท ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ปฏิบัติงานเต็มเวลาเหมือนพนักงานประจำของบริษัท
2. กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 90 ของคณะกรรมการทั้งหมด
3. กรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 60 ของคณะกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ สัดส่วนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนการเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของกรรมการได้จำนวนไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ในปี 2565 กรรมการบริษัททั้ง 10 ท่าน ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 แห่ง โดยรายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัทที่บริษัทอื่นปรากฏในเอกสารแนบ 1

บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจน ในการให้ผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็นและไม่ทำให้มีผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทานการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยไม่มีบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด

บริษัทได้มีการกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 9 ท่าน โดยบริษัทมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน คือ ดร. คำมณี อินทริธราช และ ดร.ชัยยศ จิรบรรพกุล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (รายละเอียดและประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1)

คณะกรรมการชุดปัจจุบัน รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการครบถ้วน



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายแวน สวง ดาว	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2. นายเดวิด แวน ดาว	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3. พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. ดร. คำมณี อินทธีราช	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายประภาส วิชากุล	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายนพดล อินทวลีป	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. ดร. ดามพ์ สุคนธ์ทรัพย์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นายธนา นุบผาวาณิชย์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. ดร.ชัยยศ จิรวรรกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท มีดังนี้

นายแวน สวง ดาว และ นายเดวิด แวน ดาว ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท



7.2.3 บทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่รับผิดชอบภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม
- มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย
- มีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัทในหัวข้อรายการที่ระหว่างกัน
- ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ในเรื่องดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงินโดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเพื่อเสนอต่อผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายใน และให้บริการวางระบบบัญชี

เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของหน่วยงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่าง ๆ ของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

- มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งให้มีระบบเตือนภัย (Early Warning System) กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง
- เปิดเผยความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ประธานในฐานะประธานในที่ประชุมทำหน้าที่เป็นผู้ลงคะแนนออกเสียงชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- 2) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และบรรลุผลประโยชน์สูงสุด

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นกำหนด เป็นต้น



- 2) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแล ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 3) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
- 5) กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
- 6) พิจารณานุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจงบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
- 7) พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการจัดการ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
- 8) พิจารณานุมัติโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดซึ่งได้รับมอบอำนาจให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัท ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของ

บริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อนึ่ง การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- 9) รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 10) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 11) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิลงคะแนนในเรื่องนั้น และการดำเนินการตามข้อ ค.-ข. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - ก. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ข. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ค. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - ง. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - จ. การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - ฉ. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - ช. การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
 - ซ. การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของ



กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

- 12) กรรมการมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบโดยทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือมีการถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทเพิ่มขึ้นหรือลดลง
- 13) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และ

ครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 14) จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 15) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 16) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วนการถือหุ้น
กรรมการบริษัท		
1. นายชวน ฮวง ดาว (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	-	-
2. นายเดวิด แวน ดาว (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	51,994,000,000	80.00
3. พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	21,800,000	0.03
4. ดร. คำมณี อินทธีรราช (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	-	-
5. ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	-	-
6. นายประภาส วิชากุล (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	-	-
7. นายนพดล อินททวีป (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	25,000,000	0.04
8. ดร. ดามพ์ สุคนธ์ทรัพย์ (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	-	-
9. นายธนา นุบผาวาณิชย์ (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	-	-
10. ดร. ชัยยศ จิรวรรกุล (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	238,493,700	0.37



ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วนการถือหุ้น
ผู้บริหาร		
1. นางสาวสมฤดี หิรัลละเมียร (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	-	-
2. นายรัศมียุทธพานิช (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	-	-
3. นางสาวปัทมกร นูรณลิน (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	24,312,787	0.04
4. นายรัฐพงษ์ แผงสุภา (คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ)	-	-

7.3 คณะกรรมการชด้อย

7.3.1 คณะกรรมการชด้อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการกำกับการดำเนินงาน นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการทำธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ติดตามและกำกับกับการดำเนินการ แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจ ประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท การบริหารความเสี่ยง และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ

- บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การสรรหาเพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณวุฒิ ทัศนคติ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการทุกคณะ
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย



7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประภาส วิชากุล	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.คำมณี อินทธีรราช	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.ตามพ์ สุคนธ์ทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ

บริษัทมี ดร.ตามพ์ สุคนธ์ทรัพย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และนางสาวสมฤดี หีลีละเมียร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
6. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ค. เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย



ช. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- ก. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
- ข. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติตามตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงานให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเดวิด แวน ดาว	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธนา บุญผาวาณิชย์	กรรมการบริหาร
3. ดร.ชัยยศ จิรวรรกุล	กรรมการบริหาร
4. นางสาวสมฤดี หัสลิละเมียร	สมาชิกกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายธุรกิจ วิสัยทัศน์ ภารกิจ คุณค่า กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และนำเสนอให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. จัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจของฝ่ายจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. เพื่อควบคุม สอบทาน และติดตาม ผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
4. พิจารณาอนุมัติโครงการของบริษัท และบริษัทย่อย และรายงานความคืบหน้าให้กับคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือที่ปรึกษาอิสระ เพื่อให้คำปรึกษาและความช่วยเหลือแก่คณะกรรมการบริหารในการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่กำหนดโดยกฎหมาย และ/หรือ กฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของ



บริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สุพรรณ แก้วมีชัย	ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน
2. นายเดวิด แวน ดาว	กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน
3. นายนพดล อินทรลิบ	กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

การสรรหา

- พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- พิจารณาคูณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมถึง กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม

- ดำเนินการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การกำหนดค่าตอบแทน

- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหารของบริษัท
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- ปฏิบัติกรอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท และในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณากลับกรองคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2565 และพิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.คำณิ อินทริวิชา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเดวิด แวน ดาว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายนพดล อินทรลิบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบและจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

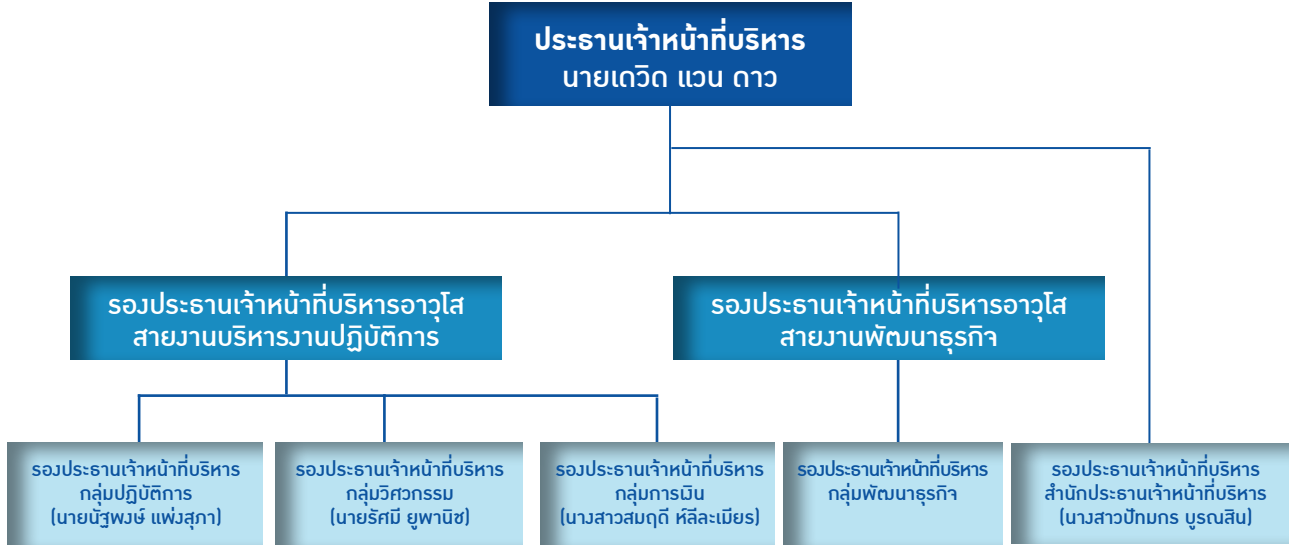
ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง เพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท





7.4 ผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเดวิด แวน ดาเวอ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสมฤดี หีลีละเมียร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน
3. นายรัชมี ยูพานิช ¹	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มวิศวกรรม
4. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นายรัฐพงษ์ แผงสุภา ²	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มปฏิบัติการ

หมายเหตุ : ¹ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 โดยนายคุณากร บุณยานนท์ ดำรงตำแหน่งแทน เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566
²เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 แทนนางสาวโพธิดา รัตนโชติ ที่ลาออกระหว่างปี

โดยรายละเอียดประวัติผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ตามความเหมาะสมและตามบรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้า ตามกฎเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตาม

- หลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index : KPI)
- ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม โดยที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร
 - ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ



(2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร
-ไม่มี-
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัทหรือเมื่อเกษียณอายุ

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 บริษัทได้จ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการบริหารเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 140,000 บาท โดยกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม และจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 18,002,850 บาท (รวมค่าตอบแทนผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี)

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2565 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ท่าน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 530,400 บาท รวมผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี (นับเฉพาะผู้บริหารที่เป็นสมาชิก)

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
1. กลุ่มการเงิน	7	3	6
2. กลุ่มวิศวกรรม	26	34	44
3. กลุ่มพัฒนาธุรกิจ	3	-	-
4. กลุ่มสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2	-	-
5. กลุ่มปฏิบัติการ	11	15	20
- พนักงานรายวัน	-	15	14
รวมพนักงานทั้งสิ้น	49	67	84

หมายเหตุ : - ในปี 2565 หลังจากการเพิ่มทุนบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรและปรับเปลี่ยนสายงานการดำเนินงาน
- จำนวนพนักงานของบริษัท พีเอสจีซี (ลาว) จำกัดผู้เดียว (บริษัทย่อย) มีจำนวน 22 คน

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ เวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 จำนวนพนักงานลดลงประมาณร้อยละ ร้อยละ 62 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยจำนวนพนักงาน 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2564 มีพนักงาน 67 คน ปี 2563 มีพนักงาน 84 คน และปี 2562 มีพนักงาน 265 คน) สาเหตุส่วนหนึ่งจากการปรับโครงสร้างองค์กร ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงกลางปี 2565 และการปรับระบบการทำงานในหน่วยงานวิศวกรรม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงจำนวนของพนักงานรายวัน ในปี 2563 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการรับงาน

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-



คำตอบแทนพนักงาน

ประเภทคำตอบแทน	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
เงินเดือน	48.1	43.1	43.9
โบนัส	7.3	2.3	-
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.8	1.3	1.5
อื่นๆ	4.6	1.7	5.8
รวม	61.8	48.4	51.2

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

พนักงานทุกระดับที่ผ่านการทดลองงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยสามารถเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือน และบริษัทสมทบในอัตราสัดส่วนตามอายุงาน ร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนเข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2565 พนักงานที่ผ่านการทดลองงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยสัดส่วนการเข้าร่วมคิดเป็นจำนวนร้อยละ 98 ของพนักงานทั้งหมดที่ผ่านการทดลองงาน

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ และรายงานประจำปี
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวปัทมกร บุรณสิน เป็นเลขานุการบริษัท แทนนางสาวสมฤดี หัสละเมียร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้งนางสาวสมฤดี หัสละเมียร ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงิน ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และแต่งตั้งนางสาวศุภล หอมสุวรรณ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2565 (แทนนางสาววิมลรัตน์ สิทธิภูมิวรรณกุล) ทั้งนี้รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวปัทมกร บุรณสิน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษั (Compliance)

บริษัทมอบหมายให้นางสาวปัทมกร บุรณสิน ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยรายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3



หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยปฏิบัติงานควบคู่ไปกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบภายในตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานบุคลากรสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้นายชาญเฉลิม ฉูกะวิโรจน์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-018-7190-8 หรือ อีเมล ir@psgcorp.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นปีที่ 1 โดยมีค่าตอบแทนดังนี้

1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2565 บริษัทมีค่าสอบบัญชีประจำปีและค่าสอบทานรายได้ไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 3,360,000 บาท และมีค่าใช้จ่ายอื่นจำนวน 1,685.0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0.00 บาท

2 ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit fee)

- ไม่มี -

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติถูกต้อง ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาสามารถสรุปได้ดังนี้

- พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการจัดการเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน
- พิจารณานุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และนโยบายคุณภาพเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการ
- พิจารณานุมัติงบประมาณบริษัท ประจำปี 2565
- พิจารณานุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอซื้อกรรมการเดิมที่ครบรอบออกตามวาระให้กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง และพิจารณาให้ความเห็นชอบคำตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ

- พิจารณานุมัติรายงานการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามรายงานการตรวจสอบภายในสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564 ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ และพิจารณางบการเงินประจำไตรมาสที่ 1-3 ของปี 2565
- พิจารณานุมัติการเข้าประมูลงานและทำสัญญา Turnkey Contract for XPPL Expansion Phase 1 Project กับ Xekong Power Plant Company Limited
- พิจารณานุมัติการเข้าลงนามบันทึกความเข้าใจแบบมีผลผูกพันระหว่างบริษัทและรัฐบาลของ สปป.ลาว เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ (Pumped Storage Hydroelectric Power) ในสปป.ลาว
- พิจารณานุมัติการเข้าลงนามบันทึกความเข้าใจระหว่างบริษัทและ Keppel Energy Pte Ltd (“KE”) เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการส่งออกกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) จากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) ไปยังสาธารณรัฐสิงคโปร์



8.1.1 การสรรหา พัฒนา และ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกัลนกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่ได้รับการไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งในด้านคุณวุฒิ ทักษะ ประสบการณ์ทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ซึ่งจะพิจารณาโดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ และความสามารถเฉพาะด้านอื่นๆ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งหรือพิจารณากัลนกรองเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการ ในเรื่องของการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งบริษัทระบุรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีฉบับนี้

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งหรือพิจารณากัลนกรองเห็นชอบเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี โดยจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมายและกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทระบุรายละเอียด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระอยู่ในหัวข้อ การสรรหา กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีฉบับนี้

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระและนิยามกรรมการอิสระบริษัทเท่ากับนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการวางแผนในด้านการสรรหาและการคัดเลือกบุคลากร (Successor) ที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่ง ทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญที่อาจว่างลงในอนาคตได้อย่างเหมาะสม โดยการคัดเลือกและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับทิศทางการบริหารเชิงกลยุทธ์

โดยสามารถดูนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Policy) ฉบับเต็มได้ที่ : www.psgcorp.co.th



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2565 มีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
	กรรมการ บริษัท (ประชุม 6 ครั้ง)	กรรมการ ตรวจสอบ (ประชุม 5 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (ประชุม 2 ครั้ง)	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน (ประชุม 2 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร (ประชุม 5 ครั้ง)
1. นายฉนวน ฮวง ดาว	6/6				
2. นายเดวิด ฉนวน ดาว	6/6		2/2	2/2	5/5
3. พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย	6/6	5/5			
4. ดร. คำมณี อินทธีรราช	6/6	5/5	2/2		
5. ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย	6/6			2/2	
6. นายประภาส วิชากุล	6/6	5/5			
7. นายนพดล อินทลธิป	5/6		2/2	2/2	
8. ดร. ตามพ์ สุนทรทรัพย์	6/6	5/5			
9. นายธนา บุญผาวาณิชย์	6/6				5/5
10. ดร. ชัยยศ จิรวรรกุล	6/6				5/5

ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม
- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ -ไม่มี-
- ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,858,000.00 บาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท)*				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร
1. นายฉนวน ฮวง ดาว	270,000.0	-	-	-	-
2. นายเดวิด ฉนวน ดาว	210,000.0	-	28,000.0	28,000.0	-
3. พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย	210,000.0	125,000.0	-	-	-
4. ดร. คำมณี อินทธีรราช	210,000.0	100,000.0	28,000.0	-	-
5. ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย	210,000.0	-	-	28,000.0	-
6. นายประภาส วิชากุล	210,000.0	100,000.0	-	-	-
7. นายนพดล อินทลธิป	175,000.0	-	28,000.0	28,000.0	-
8. ดร. ตามพ์ สุนทรทรัพย์	210,000.0	100,000.0	-	-	-
9. นายธนา บุญผาวาณิชย์	210,000.0	-	-	-	70,000.0
10. ดร. ชัยยศ จิรวรรกุล	210,000.0	-	-	-	70,000.0
รวมทั้งสิ้น	2,125,000.0	425,000.0	84,000.0	84,000.0	140,000.0

หมายเหตุ * กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

** กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร



8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ดำเนินงานตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
2. แต่งตั้งตัวแทนไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทย่อยให้บริษัทย่อยถือปฏิบัติ เพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับบริษัท
4. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณตามที่มีการอนุมัติไว้
5. อนุมัติงบประมาณเพื่อการลงทุน การทำรายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน
6. คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีบริษัทร่วม

ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงานหรือมีการแบ่งผลตอบแทน นอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด -ไม่มี-

โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัท พีเอสจีซีซี (ลาว) จำกัดผู้เดียว (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย

- 1) นายแวน สวง ดาว ประธานกรรมการ
- 2) นายเดวิด แวน ดาว รองประธานกรรมการ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจพร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นอกจากนี้ บริษัทติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจสอบกรณีนี้อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบธุรกรรมของบริษัทที่มีกับคู่ค้า ที่มีขนาดรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป พบว่าไม่มีรายการใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหุ้นบริษัทของบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัท (Blackout Period) ให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกระดับ และสื่อสารผ่านอีเมลของบริษัท เพื่อให้ทำการงดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 30 วันล่วงหน้าก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ และสามารถซื้อขายได้ภายหลังที่ได้เผยแพร่แล้ว 24 ชั่วโมงรวมทั้งงดการซื้อขายในช่วงที่ข้อมูลสำคัญอื่นที่กรรมการและผู้บริหารล่วงรู้ แต่ข้อมูลนั้นยังไม่เผยแพร่ต่อผู้ลงทุน ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่าการกรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย



(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาทรู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีกรณีงัดขึ้นให้พ้นผิด
- บริษัททบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงคู่มือความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และติดตามการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณารับรอง
- บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน
- คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อดำเนินธุรกิจตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่พบกรณีทุจริตภายในองค์กรและ

บริษัทไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือกระทำผิดจริยธรรม โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.psgcorp.co.th ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

(4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ผ่าน E-mail และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เป็นผู้พิจารณาข้อร้องเรียนดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบว่ามีกรณีแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนกรณีที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต หรือการละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้ามาให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) ในนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ในเว็บไซต์ของบริษัท www.psgcorp.co.th ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 ข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

โปรดดูข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในข้อ 8.1.2

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โปรดดูรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีฉบับนี้

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 ข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

โปรดดูข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยในข้อ 8.1.2

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติงานได้ดังนี้

1. การพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงประเมิน

ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

2. พิจารณานุมัติการปรับเงินเดือนและโบนัสประจำปีของผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน
3. พิจารณาการเสนอซื้อกรรมการเดิมที่ครบรอบออกตามวาระให้กลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
4. การสรรหากรรมการ ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาผู้ที่เหมาะสมเพื่อรับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระของบริษัท หรือแจ้งความประสงค์ที่จะลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท
5. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท
6. แผนสืบทอดตำแหน่ง ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาผู้มีศักยภาพสูงและการวางแผนหาผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. การประเมินการปฏิบัติงาน ปรับปรุงแบบประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร
4. รับรองผลการประเมินความเสี่ยงขององค์กร
5. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร
6. กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดคู่มือความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรับรองผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี ด้วยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในที่ดีมีส่วนเอื้อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัท ทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อถือได้ ถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอีกทั้งการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้นจะเป็นผลดีต่อระบบการบริหารงานของบริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีบริษัทจึงปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในให้ดีขึ้นโดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัทผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ

ภายในและให้คำแนะนำในการปรับปรุงพัฒนาระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกทั้งบริษัทยังจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ในการติดตามและพัฒนาระบบงานให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่าง ๆ ของบริษัทร่วมกับบริษัทที่ว่าจ้างจากภายนอก

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน (บริษัทจากภายนอก) ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทปฏิบัติงานตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงพหุ และความเหมาะสมของการควบคุมภายในอีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัทตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอก ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัทตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัดได้มอบหมายให้นางสาวศมจรีย์ แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยปฏิบัติงานควบคู่ไปกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในครั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินตามแนวคิด COSO โดยองค์กรประกอบทั้ง 5 มีดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- 1) องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม
- 2) คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน
- 3) ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ
- 4) องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้น พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
- 5) องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- 1) องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 2) องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

- 3) องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 4) องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- 1) องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 2) องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์
- 3) องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- 1) องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
- 2) องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
- 3) องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- 1) องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม
- 2) องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม



9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในและการแก้ไข

ไม่พบข้อบกพร่องจากการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายใน (บริษัทจากภายนอก)

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2565 ของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบ สอบทาน และประเมินโดยบริษัทตรวจสอบภายในกรณีนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกที่ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในปี 2565 บริษัทได้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินการธุรกิจ และมีระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) ที่จะช่วยเอื้อประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน ทำให้เกิดความชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐานการทำงานที่เป็นระบบ น่าเชื่อถือ อีกทั้งยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

9.1.4 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในกรณีนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในมีวุฒิปริญญาการตรวจสอบภายใน (Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยซึ่งมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าผู้ตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการตรวจสอบภายใน สอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้นายไชยศักดิ์ เนาว์สุวรรณ ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมให้การปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนของบริษัท เป็นไปตามการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และเหมาะสม

ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติของผู้ตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทมอบหมายให้นางสาวปัทมกร บุรณสิน ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยรายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3



9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้กำหนดขอบเขตการทำรายการ นิยามของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน การคำนวณขนาดรายการ และแนวทางดำเนินการ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลโดยให้เป็นไปตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

9.2.1 กลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท

ในปี 2563-2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันประเภทรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บุคคล/ นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน			ความจำเป็น/เหตุผล
			2565	2564	2563	
รายการที่ 1 บริษัท พอนด์ กรุ๊ป จำกัด	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้องกัน กรรมการบริษัท	ค่าใช้จ่ายดำเนินการ เกี่ยวกับเรื่องวีซ่าและ ใบอนุญาตการทำงาน (Work Permit)	0.50	0.07	-	ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เช่น ค่าธรรมเนียมยื่นขอ visa ใบอนุญาตทำงาน ซึ่งให้เจ้าของโครงการเป็นผู้ดำเนินการ
รายการที่ 2 บริษัท เดอะ ไวท์ สเปซ จำกัด	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้องกัน กรรมการบริษัท	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการ จัดหาเบอร์โทรศัพท์และ ค่าโทรศัพท์ สำหรับผู้บริหารในเดือน พฤศจิกายน 2564	-	0.02	-	เป็นเรื่องเฉพาะคราวและไม่มี ความต่อเนื่องในอนาคต
รายการที่ 3 บริษัท มาสเตอร์ คาร์เร็นเทิล จำกัด ¹	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้องกัน กรรมการบริษัท	การทำสัญญา เช่ารถยนต์ของบริษัท	-	0.14	-	เป็นการทำสัญญาก่อนที่จะมีการ เปลี่ยนแปลงคณะกรรมการ ชุดใหม่ที่มีความเกี่ยวข้อง และ สิ้นสุดสถานะรายการเกี่ยวข้อง ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2565
รายการที่ 4 Xekong Power Plant Company Limited ("XPPL")	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้องกัน กรรมการบริษัท	1. รายได้ตามสัญญา ก่อสร้าง 2. ลูกหนี้การค้า 3. ค่าน้ำมันและค่า สาธารณูปโภค 4. ค่าเช่าอุปกรณ์ 5. เจ้าหนี้อื่น	1,024.37 71.80 0.26 0.34 0.18	-	-	XPPL ว่าจ้างบริษัทให้ดำเนินการ ก่อสร้างโครงการตามสัญญา เพื่ออำนวยความสะดวกและ ให้บริการเกี่ยวกับสาธารณูปโภค และเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ อัตราที่เรียกเก็บเป็นอัตราปกติ เทียบเคียงกับลูกค้าทั่วไป

หมายเหตุ: ¹ เริ่มเป็นรายการระหว่างกันเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564



บุคคล/ นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน			ความจำเป็น/เหตุผล
			2565	2564	2563	
รายการที่ 5 PSGC (Lao) Sole Company Limited (“PSGC Lao”)	บริษัทย่อย ถือหุ้น 100%	1. ค่าแรงจ้างเหมาช่วง 2. ค่าเช่ายานพาหนะ 3. เจ้าหนี้การค้า 4. เจ้าหนี้อื่น	333.07 0.56 44.09 0.09	-	-	บริษัทได้จ้าง PSGC Lao เป็นผู้รับเหมาช่วงในการก่อสร้างโครงการตามสัญญา
รายการที่ 6 PT Sole Company Limited	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้อง กรรมการบริษัท	ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าสาธารณูปโภค	0.28	-	-	PSGC Lao ได้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 6 จาก PT Sole Company Limited โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคเป็นอัตราปกติ เทียบเคียงกับลูกค้าทั่วไป

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันเฉพาะที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า เป็นธุรกรรมเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยรายละเอียดรายการระหว่างกันในปี 2565 มีดังนี้

- บริษัท พอนลัก กรุ๊ป จำกัด
บริษัทชำระค่าบริการให้แก่ บริษัท พอนลัก กรุ๊ป จำกัด โดยเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เช่น ค่าธรรมเนียมยื่นขอ visa ใบอนุญาตทำงาน เป็นต้น ซึ่งเจ้าของโครงการจะเป็นผู้ดำเนินการ ถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และอัตราค่าบริการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เนื่องจากได้เทียบเคียงกับค่าบริการจากผู้ประกอบการรายอื่นแล้ว
- Xekong Power Plant Company Limited (“XPPL”)
XPPL ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทให้ดำเนินการก่อสร้างโครงการตามสัญญา ราคาตามสัญญาเป็นราคาที่มีเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป นอกจากนี้ มีค่าน้ำมันที่ทางทีมงานก่อสร้างของบริษัทซื้อจาก XPPL เพื่อใช้ในการทำงานที่โครงการ เนื่องจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ประสบปัญหาในการจัดหาน้ำมันภายในประเทศ ประกอบกับแหล่งน้ำมันจากที่อื่นมีระยะทางไกลจากโครงการและราคาที่บริษัทซื้อจาก XPPL เป็นราคาตามตลาดในช่วงเริ่มต้นของโครงการ บริษัทมีการเช่าอุปกรณ์บางส่วนเพื่อใช้สำหรับการดำเนินการก่อสร้างที่พักและอัตราที่เรียกเก็บเป็นอัตราที่มีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เมื่อเทียบเคียงกับค่าบริการจากผู้ประกอบการรายอื่น

- PSGC (Lao) Sole Company Limited (“PSGC Lao”)
บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง PSGC Lao เป็นผู้รับเหมาช่วงหลัก ให้ดำเนินการจัดหาผู้รับเหมาเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการตามสัญญา ราคาตามสัญญาเป็นราคาที่มีเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป นอกจากนี้ PSGC Lao ได้ช่วยอำนวยความสะดวกด้านยานพาหนะเนื่องจากสถานที่ตั้งโครงการก่อสร้างอยู่ห่างไกล อัตราที่เรียกเก็บเป็นอัตราที่สมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ
- PT Sole Company Limited (“PT Sole”)
PSGC Lao ได้เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 6 จาก PT Sole โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคเป็นอัตราที่มีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เมื่อเทียบเคียงกับค่าบริการจากผู้ประกอบการรายอื่น



9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอน การอนุมัติการทำรายการ ระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทมีแนวทางอนุมัติการทำรายการดังนี้

1. พิจารณาว่ารายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย กับบริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียตามนิยามบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
2. กรณีที่เป็นรายการเกี่ยวข้องกัน คำนวณมูลค่ารายการที่เกี่ยวข้องกันและเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (Net Tangible Asset: NTA) ของบริษัท เพื่อพิจารณาขนาดของรายการและพิจารณาประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่ 1) รายการธุรกิจปกติของบริษัท 2) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ 3) รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น 4) รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ และ 5) รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
3. กรณีรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทธุรกิจปกติของบริษัทและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการโดยกำหนดกรอบและวงเงินให้ฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการ โดยรายการดังกล่าวต้องเป็นรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ เงื่อนไขการค้าที่มีราคาเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องจัดรายงานสรุปรายการดังกล่าวนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส
4. กรณีที่รายการเกี่ยวข้องกันประเภทอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กล่าวไว้เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยจะพิจารณาขนาดรายการและอำนาจดำเนินการตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญ

อิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

9.2.4 นโยบายหรือแนวโ้บ้บการกำ รายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทจะพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกันเฉพาะที่มีความจำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจ หรือเป็นการสนับสนุนการประกอบธุรกิจ โดยหลักการกำหนดราคาจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด และจะมีการเปิดเผยรายละเอียดรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ไม่มีนโยบายในการใช้ตัวแทนในการกระทำการใดๆ แทนบริษัทในลักษณะที่ไม่โปร่งใส



ส่วนที่ 3

งบการเงิน





รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2565 ตามข้อกำหนดของกฎหมายตามที่ควรในสาระสำคัญ และตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2565 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล ในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าว

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ให้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ได้ถูกจัดทำอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายแวน อวง ดาว
ประธานกรรมการบริษัท
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายเดวิด แวน ดาว
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง



ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงานในกระบวนการ การจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการก่อสร้าง การบันทึกบัญชีรายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงาน และผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณของโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง

เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับคดีความฟ้องร้องจำนวน 3 คดี ตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

นัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2565	2564	
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	616,022,046	528,359,726	1,061,092,029
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	77,749,150	74,392,343	6,515,588
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	76,008,612	76,008,612	11,740,174
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมปัจจุบัน		43,967,467	43,967,467	496,680
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	802,727,760	802,727,760	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,136,678	4,118,671	1,085,299
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,620,611,713	1,529,574,579	1,080,929,770
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9	15,501,500	15,501,500	18,191,500
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	23,211,477	23,211,477	32,810,530
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	45,000,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	66,876,000	66,876,000	66,876,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	26,904,044	25,139,569	20,208,789
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	18	51,473,275	40,630,538	2,346,468
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	10	46,312,991	46,312,991	13,836,437
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		615,101	598,356	1,449,568
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	26	93,689	50,310	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	96,283,588	96,283,588	54,898,276
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		327,271,665	359,604,329	210,617,568
รวมสินทรัพย์		1,947,883,378	1,889,178,908	1,291,547,338

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 16	95,802,596	66,374,512	26,269,561
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	18	13,231,740	10,574,661	733,311
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	17	12,235,690	12,235,690	12,235,690
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,640,747	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		22,881,440	26,078,078	19,489,014
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
จากงานก่อสร้างตามสัญญา		-	-	482,579
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า				
จากงานก่อสร้างตามสัญญา		-	-	837,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		800,334	800,334	772,020
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		11,899,447	11,899,447	10,595,635
รวมหนี้สินหมุนเวียน		159,491,994	127,962,722	71,414,810
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	18	31,925,809	27,487,592	1,675,977
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน		4,671,967	4,671,967	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	6,489,467	6,272,574	5,487,938
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	-	-	5,023,935
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	30.3	7,139,661	7,139,661	7,603,230
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		50,226,904	45,571,794	19,791,080
รวมหนี้สิน		209,718,898	173,534,516	91,205,890

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2565	2564	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 64,992,438,156 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		64,992,438,156	64,992,438,156	64,992,438,156	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 64,992,438,156 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21	64,992,438,156	64,992,438,156	64,992,438,156	
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	23	(62,272,362,796)	(62,272,362,796)	(62,272,362,796)	
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	24	7,859,252	7,859,252	7,859,252	
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	5,526,839	5,526,839	5,526,839	
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(1,006,614,297)	(1,023,999,256)	(1,546,748,469)	
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		11,317,326	6,182,197	13,628,466	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,738,164,480	1,715,644,392	1,200,341,448	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,947,883,378	1,889,178,908	1,291,547,338	
		-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564	2564
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	6	1,029,748,212	1,029,748,212	18,493,885
รายได้อื่น		20,550,445	20,550,269	26,088,220
รวมรายได้		<u>1,050,298,657</u>	<u>1,050,298,481</u>	<u>44,582,105</u>
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา	6	336,619,984	377,898,880	20,031,681
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		122,983,679	113,149,499	84,619,585
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		27,741,302	16,850,435	-
รวมค่าใช้จ่าย		<u>487,344,965</u>	<u>507,898,814</u>	<u>104,651,266</u>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		<u>562,953,692</u>	<u>542,399,667</u>	<u>(60,069,161)</u>
ต้นทุนทางการเงิน		(3,433,702)	(2,890,422)	(1,734,247)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		<u>559,519,990</u>	<u>539,509,245</u>	<u>(61,803,408)</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(19,063,516)	(16,437,730)	(1,325,600)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		<u>540,456,474</u>	<u>523,071,515</u>	<u>(63,129,008)</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		5,135,129	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(9,599,054)	(9,599,054)	19,297,090
บวก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		2,152,785	2,152,785	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		121,645	121,645	961,695
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		(443,947)	(443,947)	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	(530,000)
บวก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		-	-	106,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		<u>(2,633,442)</u>	<u>(7,768,571)</u>	<u>19,834,785</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>537,823,032</u>	<u>515,302,944</u>	<u>(43,294,223)</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	27			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน/กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด		<u>0.0083</u>	<u>0.0080</u>	<u>(0.0030)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฟิวส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำกับดูแลให้ด้วยมูลค่า										
	ผลต่างจาก		กำไร (ขาดทุน) สะสม		กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำกับดูแลให้ด้วยมูลค่า		ส่วนเกินทุน		รวม		รวม
	การแปลงค่า	งบการเงินที่ขึ้น	จัดสรรแล้ว -	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	รวม
	เงินตราต่างประเทศ	เงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	64,992,438,156	-	5,526,839	(1,546,748,469)	7,859,252	-	14,793,339	(1,164,873)	13,628,466	1,200,341,448	1,200,341,448
กำไรสำหรับปี	-	-	-	540,456,474	-	-	-	-	-	540,456,474	540,456,474
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(322,302)	-	-	-	(7,446,269)	(2,311,140)	(2,633,442)	(2,633,442)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี	-	-	-	540,134,172	-	-	-	(7,446,269)	(2,311,140)	537,823,032	537,823,032
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	64,992,438,156	-	5,526,839	(1,006,614,297)	7,859,252	-	14,793,339	(8,611,142)	11,317,326	1,738,164,480	1,738,164,480

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนสำรองมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นใหม่โดย ที่ระงับ	กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม ซึ่งไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการรีไทร์	ส่วนเกินทุน จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุน จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุน จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุน จากกำไรสุทธิ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	10,948,438,156	(9,309,242,796)	7,859,252	5,526,839	(1,478,455,352)	15,217,339	(26,587,767)	(11,370,428)		162,755,671
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(63,129,008)	-	-	-	-	(63,129,008)
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 21)	54,044,000,000	(52,963,120,000)	-	-	-	-	-	-	-	1,080,880,000
โอนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ขายไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(6,125,804)	-	6,125,804	6,125,804	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	961,695	(424,000)	19,297,090	18,873,090	-	19,834,785
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	54,044,000,000	(52,963,120,000)	-	-	(68,293,117)	(424,000)	25,422,894	24,998,894	-	1,037,585,777
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	64,992,438,156	(62,272,362,796)	7,859,252	5,526,839	(1,546,748,469)	14,793,339	(1,164,873)	13,628,466		1,200,341,448
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	64,992,438,156	(62,272,362,796)	7,859,252	5,526,839	(1,546,748,469)	14,793,339	(1,164,873)	13,628,466		1,200,341,448
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	523,071,515	-	-	-	-	523,071,515
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(322,302)	-	(7,446,269)	(7,446,269)	-	(7,768,571)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	522,749,213	-	(7,446,269)	(7,446,269)	-	515,302,944
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	64,992,438,156	(62,272,362,796)	7,859,252	5,526,839	(1,023,999,256)	14,793,339	(8,611,142)	6,182,197		1,715,644,392

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	559,519,990	539,509,245	(61,803,408)	
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,393,360	14,032,469	3,458,283	
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	108,000	108,000	-	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,123,174	906,281	481,140	
กลับรายการเข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(119,171)	(119,171)	(4,705,618)	
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	82,573	82,573	10,341	
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
จากงานก่อสร้างตามสัญญา (กลับรายการ)	(482,579)	(482,579)	482,579	
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า				
จากงานก่อสร้างตามสัญญา (กลับรายการ)	(837,000)	(837,000)	837,000	
ตัดจำหน่ายรายการสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	61,433	
ตัดจำหน่ายเงินค้ำประกัน	-	-	205,188	
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(43,822)	
กลับรายการเข้าหนี้เงินประกันผลงาน	(183,619)	(183,619)	(1,733,575)	
กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	(463,569)	(463,569)	(9,559)	
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	(6,628,000)	
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(6,198,422)	(6,198,422)	14,758	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,357,132	4,357,132	-	
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,727,760)	(2,727,760)	-	
รายได้ดอกเบี้ย	(436,190)	(436,190)	(268,039)	
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	860,609	860,609	528,046	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,573,093	2,029,813	1,206,201	
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	572,569,621	550,437,812	(67,907,052)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564	2564
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(72,063,547)	(68,706,740)	10,361,183	
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(64,268,438)	(64,268,438)	(8,711,234)	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(800,000,000)	(800,000,000)	4,466,080	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,051,379)	(3,033,372)	2,761,992	
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(35,394,498)	(35,394,498)	23,083,073	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(15,338,632)	(15,338,632)	(2,963,086)	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	70,164,587	40,271,412	(15,467,507)	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	4,430,547	7,627,185	(14,308,963)	
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(54,259)	(54,259)	(1,752,466)	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,303,812	1,303,812	(420,759)	
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	(731,093)	
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(341,702,186)	(387,155,718)	(71,589,832)	
รับดอกเบี้ย	475,583	475,583	256,860	
จ่ายค่าธรรมเนียมธนาคาร	(861,034)	(861,034)	(527,622)	
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	-	25,720,597	
จ่ายภาษีเงินได้	(65,361,717)	(65,361,717)	(496,680)	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(407,449,354)	(452,902,886)	(46,636,677)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,690,000	2,690,000	(2,330,000)	
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	14,864,660	
เงินสดจ่ายเพื่อเงินทรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	(25,550,000)	(25,550,000)	-	
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	10,169,873	10,169,873	-	
เงินสดจ่ายเพื่อต่อเติมส่วนปรับปรุงอาคารและซื้ออุปกรณ์	(14,894,880)	(12,987,214)	(3,363,350)	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(18,835)	-	-	
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)	-	(45,000,000)	-	
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(27,603,842)	(70,677,341)	9,171,310	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	30,000,000	
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	(30,000,000)	
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12,426,901)	(7,327,007)	(714,619)	
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	1,080,880,000	
จ่ายดอกเบี้ย	(2,368,349)	(1,825,069)	(678,579)	
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(14,795,250)	(9,152,076)	1,079,486,802	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	4,778,463	-	-	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(445,069,983)	(532,732,303)	1,042,021,435	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,061,092,029	1,061,092,029	19,070,594	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	616,022,046	528,359,726	1,061,092,029	
	-	-		
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่จ่ายชำระ	41,150	41,150	-	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	55,288,992	42,979,972	-	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	4,467,223	4,467,223	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการแบบครบวงจรและงานรับเหมาก่อสร้างตามแบบในโครงการขนาดใหญ่

ในเดือนเมษายน 2565 บริษัทฯได้ย้ายสถานประกอบการและเปลี่ยนแปลงที่อยู่ตามที่จดทะเบียน จากเดิมอยู่ที่ 242 และ 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ไปยังเลขที่ 11/1 อาคารเอไอเอ สาทรทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

1.2 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีขนาดทุนสะสมจำนวน 1,024.4 ล้านบาท (2564: 1,546.7 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯมีผลขาดทุนสะสมที่ลดลงจากสิ้นปี 2564 จำนวน 522.3 ล้านบาท ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการจัดทางการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องยังมีความเหมาะสม เนื่องจากสาเหตุดังต่อไปนี้

บริษัทฯยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและมีแผนการที่จะขยายธุรกิจเพื่อไปประมูลงานในประเทศใกล้เคียง ซึ่งอาจทำให้มีช่องทาง โอกาสทางธุรกิจและผลกำไรที่สูงขึ้นเนื่องจากการแข่งขันในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศใกล้เคียงไม่สูงเท่ากับการแข่งขันภายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูลโครงการขนาดใหญ่ขึ้น เนื่องจากมีศักยภาพที่สูงขึ้นจากการมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ นอกเหนือไปจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจอันยาวนาน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2565 บริษัทฯได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง ผลการประมูลงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูลงานก่อสร้างมูลค่าโครงการ 264 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 8,895 ล้านบาท โครงการดังกล่าวมีระยะเวลาดำเนินงานประมาณ 32 เดือน โดยบริษัทฯได้เข้าลงนามในสัญญาก่อสร้างเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 และปัจจุบันบริษัทฯอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าวซึ่งมีความคืบหน้าเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ส่งผลให้บริษัทฯมีผลการดำเนินงานและความมั่นคงทางสถานะทางการเงินที่ดีขึ้น



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่ละจะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

- การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บริษัท พีเอสจีซี (ลาว) จำกัดผู้เดียว) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน



บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีบัญชีนำเข้าในการวัดขึ้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้เงินประกันผลงาน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นเงินประกันตามสัญญาก่อสร้างซึ่งไม่มีดอกเบี้ยและไม่มีหลักประกัน ลูกหนี้เงินประกันผลงานจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามเงื่อนไขของสัญญา โดยลูกค้าหักเงินประกันผลงานไว้จากเงินค่าจ้างที่จ่ายให้แก่กลุ่มบริษัทในอัตราตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาและจะได้รับคืนเมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรีดถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	4 ปี
ยานพาหนะ	3 - 4 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทที่คิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ เงินลงทุนในบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้อื้อหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.13 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการระงับหนี้ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพย์สินหรือเงินสดออกไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินสดและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขายซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 120 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอน
หนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมใน
ตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของ
สินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่า
ยุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่
สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิค
การประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับ
สินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน
แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ
ทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้น
ของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่า
ยุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการ
ประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผล
กระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่
เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจุณาเข้าใน
การวัดขึ้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาวะที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จ
สิ้น ซึ่งคำนวณ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้
ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้น
จริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตาม
สัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า
หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกร โครงการหรือ
ผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นทางการเป็นสิ่งสำคัญ

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่าธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการบางประการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการบางประการ



บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและ
บันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น
ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต
ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน
ทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะ
ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่ม
บริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไร
ทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว
เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง
กันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2565	2564
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
(คัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)			
ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง	-	334	- ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	1,024	1,024	- ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1	- ราคาตามสัญญาและ ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ
2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565	2565 2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีบุคคลที่เกี่ยวข้อง)	71,797	71,797 -
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71,797	71,797 -



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทย่อย	-	44,088	-	
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	44,088	-	
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทย่อย	-	95	-	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)	179	179	-	
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179	274	-	
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179	44,362	-	

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564	
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,253	18,533	11,698	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	602	454	20	
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,858	2,858	4,327	
รวม	24,713	21,845	16,045	

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564	
เงินสด	271	185	15	
เงินฝากธนาคาร	615,751	528,175	1,061,077	
รวม	616,022	528,360	1,061,092	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.53 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.38 ต่อปี)



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564	
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนึ่งค่างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	71,797	71,797	-	
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71,797	71,797	-	
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนึ่งค่างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	
3 - 6 เดือน	-	-	-	
6 - 12 เดือน	-	-	-	
มากกว่า 12 เดือน	144,532	144,532	144,532	
รวม	144,532	144,532	144,532	
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(144,532)	(144,532)	(144,532)	
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	71,797	71,797	-	
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น	5,435	5,435	5,550	
ลูกหนี้กรมสรรพากร	5,716	2,371	2,985	
เงินทวงจ่าย	-	-	178	
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	215	203	941	
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	-	2,276	
รวมลูกหนี้อื่น	11,366	8,009	11,930	
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,414)	(5,414)	(5,414)	
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,952	2,595	6,516	
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	77,749	74,392	6,516	

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

9. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาก่อสร้าง และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัท

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา			
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	114,327	114,327	50,058
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,318)	(38,318)	(38,318)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	76,009	76,009	11,740
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน			
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	94,349	94,349	61,872
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(48,036)	(48,036)	(48,036)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ	46,313	46,313	13,836

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 76.0 ล้านบาท (2564: จำนวน 11.7 ล้านบาท) ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

10.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564
รายได้ที่รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทน ผันแปรที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ได้ปฏิบัติไปแล้ว ในปีก่อน	691	691	(94)



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

10.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 211.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 7,347.7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 211.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯหรือเทียบเท่า 7,347.7 ล้านบาท (2564: 4.9 ล้านบาท)) กลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ปี (2564: 1 ปี))

11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	802,728	802,728	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	802,728	802,728	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	23,211	23,211	32,811	
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	23,211	23,211	32,811	

ในปี 2564 บริษัทฯได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน บางส่วนซึ่งมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 14.9 ล้านบาท และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 6.1 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปปรับไว้ในกำไรสะสมแล้ว

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2565	2564	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564
บริษัท พีเอสจีซี (ลาว) จำกัดผู้เดียว	45,000	-	100	-	45,000	-
รวม					45,000	-



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2565 มีมติอนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท พีเอสจีซี (ลาว) จำกัดผู้เดียว ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โรงงานและอาคาร และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 16,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 45 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	66,876	66,876	60,248
ผลกำไรสุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	6,628
มูลค่าตามบัญชีปลายปี*	66,876	66,876	66,876

* มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาไม่รับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564
สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน			รวม	
		อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน		
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	12,190	4,734	32,893	13,505	13,593	76,915
ซื้อเพิ่ม	-	2,909	8,064	3,963	-	14,936
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(31,364)	(2,982)	(10,305)	(44,651)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(58)	-	(58)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,190	7,643	9,593	14,428	3,288	47,142
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	2,953	29,147	11,783	12,823	56,706
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	871	2,340	893	2	4,106
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(27,710)	(2,929)	(10,041)	(40,680)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	3,824	3,777	9,745	2,784	20,130
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	108	108
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	108	108
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,190	3,819	5,816	4,683	396	26,904
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2565 (2.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						4,106



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

ราคาหุ้น / ราคาที่ตีใหม่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม	
	สินทรัพย์ซึ่ง						
	แสดงมูลค่าตาม						
	ราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	12,720	4,287	32,842	12,100	13,593	75,542	
ซื้อเพิ่ม	-	1,652	52	1,660	-	3,364	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,205)	(1)	(255)	-	(1,461)	
ดีราคา	(530)	-	-	-	-	(530)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	12,190	4,734	32,893	13,505	13,593	76,915	
ซื้อเพิ่ม	-	2,257	8,063	2,708	-	13,028	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(31,364)	(2,982)	(10,305)	(44,651)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,190	6,991	9,592	13,231	3,288	45,292	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	3,640	28,394	11,499	12,816	56,349	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	518	754	525	7	1,804	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,205)	(1)	(241)	-	(1,447)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	2,953	29,147	11,783	12,823	56,706	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	870	2,340	806	2	4,018	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(27,710)	(2,929)	(10,041)	(40,680)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	3,823	3,777	9,660	2,784	20,044	
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	108	108	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	108	108	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	12,190	1,781	3,746	1,722	770	20,209	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	12,190	3,168	5,815	3,571	396	25,140	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2564 (0.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						1,804	
2565 (2.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						4,018	



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคายุติธรรมของที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 ซึ่งใช้วิธี
เปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
และ 2564 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ที่ดิน	3,984	3,984	3,984	3,984

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใ้
งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 13.8 ล้านบาท
(เฉพาะบริษัทฯ: 13.8 ล้านบาท (2564: 49.4 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ใ้ นำที่ดินและอาคารมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 13.5 ล้านบาท
ไปเป็นหลักประกันสัญญาประกันเพื่อการบังคับคดีตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ
ประกอบงบการเงินข้อ 30.3 (2564: 14.0 ล้านบาท)

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	25,550	25,550	-	-
เงินประกันและเงินมัดจำ	18,376	18,376	3,037	3,037
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	52,358	52,358	51,861	51,861
รวม	96,284	96,284	54,898	54,898



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	44,088	-	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	82,430	9,330	16,202	
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	179	274	-	
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,113	7,640	6,116	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,081	5,043	3,952	
รวม	95,803	66,375	26,270	

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมจากอดีตกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมเป็นลายลักษณ์อักษร ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อถูกทวงถาม มีการคิดดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม MLR

18. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 4 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	2,346	2,346
เพิ่มขึ้น	47,447	12,309	59,756
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,402)	(2,032)	(10,434)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(195)	(195)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	39,045	12,428	51,473



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน		
	ปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	78	78
เพิ่มขึ้น	-	3,044	3,044
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(776)	(776)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	2,346	2,346
เพิ่มขึ้น	47,447	-	47,447
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,402)	(761)	(9,163)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	39,045	1,585	40,630

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	50,293	42,088	2,644	
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,135)	(4,026)	(235)	
รวม	45,158	38,062	2,409	
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,232)	(10,575)	(733)	
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31,926	27,487	1,676	



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	2,409	2,409	80	
เพิ่มขึ้น	55,289	42,980	3,044	
ดอกเบี้ยที่รับรู้	2,368	1,825	151	
จ่ายค่าเช่า	(14,795)	(9,152)	(866)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(113)	-	-	
ยอดคงเหลือปลายปี	45,158	38,062	2,409	

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	10,434	9,163	698	
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,368	1,825	151	
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	356	956	549	
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	165	165	180	

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 12.0 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 10.2 ล้านบาท (2564: 0.7 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้
ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	5,488	5,488	6,700
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,018	801	405
ต้นทุนดอกเบี้ย	105	105	76
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(206)	(206)	(257)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	85	85	(705)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	-	(731)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	6,490	6,273	5,488

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ
1.7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1.7 ล้านบาท (2564: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน
ของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 - 16 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: ประมาณ 9 ปี (2564: ประมาณ 9 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564
อัตราคิดลด	2.5 - 3.5	2.5	1.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0	3.0	3.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.9 - 34.4	10.2 - 34.4	10.0 - 34.0



บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว
ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.35)	0.39	(0.32)	0.35
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.38	(0.35)	0.35	(0.32)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(0.77)	0.97	(0.75)	0.94

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.33)	0.36
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.35	(0.33)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(0.75)	0.94

20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 10
ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือน
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน 2 แห่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงาน
เมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้
เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 2.3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2.3 ล้านบาท (2564: 1.3 ล้านบาท))



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

21. ทุนเรือนหุ้น

21.1 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 12,826,431,971 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 10,948,438,156 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ ออกจำหน่ายจำนวน 1,877,993,815 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิกการจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 1,011,493,815 หุ้น และส่วนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 866,500,000 หุ้น บริษัทฯได้ จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564

21.2 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10,948,438,156 บาท เป็น 64,992,438,156 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 54,044,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด ในราคาหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวน 1,080.88 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนในวันที่ 26 ตุลาคม 2564 และจดทะเบียนเพิ่ม ทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรร กำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอด ขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรอง ตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 52 บริษัทฯซึ่งดำเนินการมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 1 ปี ถ้าปรากฏว่ามีกำไรขาดทุนจะเสนอขายหุ้นต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ก็ได้แต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกำหนดอัตราส่วนลดไว้แน่นอนและระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนด้วย

24. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อครั้งที่ 1 (TIES-WA) จำนวน 22,000,000 หน่วยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญ

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญในทุก ๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ สิทธิ ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย จำนวนรวม 8,140,000 หน่วย และบริษัทฯโอน ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ทั้งหมดอายุจำนวน 7.86 ล้านบาท ไปเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้ ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนรับเหมาช่วง	320,261	360,979	360,979	9,593
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	85,104	78,669	78,669	54,907
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,393	14,032	14,032	3,458
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	11,709	11,709	11,709	14,963
ค่าความเสียหายจากคดีความ	7,370	7,370	7,370	-

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	22,472	19,803	19,803	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(3,408)	(3,365)	(3,365)	1,326
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	19,064	16,438	16,438	1,326



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรม	(2,153)	(2,153)	-	-
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(106)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	444	444	-	-
	(1,709)	(1,709)	(106)	(106)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	559,520	539,509	(61,803)	
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	111,904	107,902	(12,361)	
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	-	-	15,426	
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(88,105)	(88,105)	-	
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของงวดก่อน	(2,661)	(2,661)	-	
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	322	322	-	
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(1,376)	-	(1,739)	
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(568)	(568)	-	
อื่น ๆ	(452)	(452)	-	
รวม	(2,074)	(698)	(1,739)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	19,064	16,438	1,326	



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	22		22	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,298		1,254	
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	1,607		1,607	
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	160		160	
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	1,135		1,135	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	1,428		1,428	
รวม	5,650		5,606	
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(5,024)		(5,024)	(5,024)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(532)		(532)	
รวม	(5,556)		(5,556)	(5,024)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	94		50	(5,024)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายการผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 88.0 ล้านบาท
ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ
อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2564:
440.1 ล้านบาท))



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

27. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	540,456	523,072	(63,129)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	64,992,438	64,992,438	20,868,844
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.0083	0.0080	(0.0030)

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่สามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญแล้ว กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดจึงเท่ากับกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้าง และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไร (ขาดทุน) และสินทรัพย์จากการดำเนินงาน ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
	<u>2565</u>
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า ประเทศไทย	6
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,024
รวม	<u>1,030</u>

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
	<u>2565</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*	
ประเทศไทย	230
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	12
รวม	<u>242</u>

*ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,024.4 ล้านบาท (ปี 2564 มีรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 18.5 ล้านบาท)

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำเป็นจำนวน 0.3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 0.7 ล้านบาท (2564: 0.7 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตสำหรับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและสัญญาบริการจากผู้ให้เช่ารายหนึ่ง มีระยะเวลาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2565 ถึง 15 เมษายน 2568 โดยภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 35 ล้านบาท



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการดังต่อไปนี้

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 12.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 447 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 17.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 602 ล้านบาท)
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าที่ปรึกษาสำหรับการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการ ซึ่งบริษัทฯได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 17.4 ล้านบาท

29.3 การค้ำประกันและเรื่องอื่น ๆ

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่จำนวน 13.5 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัท
- (2) ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเสริมสภาพคล่อง โดยมีที่ดินของบริษัทฯเป็นหลักประกันและบริษัทฯได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวน ในเดือนธันวาคมปี 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯได้ดำเนินการไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว
- (3) ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯได้ยื่นประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศและได้รับเลือกให้ชนะการประมูลดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่สามารถเข้าลงนามสัญญาฉบับดังกล่าวภายในเวลาที่กำหนด ต่อมาบริษัทดังกล่าวประกาศเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ชนะการประมูล และได้ดำเนินการก่อสร้างดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2563 ต่อมาบริษัทฯได้รับหนังสือคำสั่งจากกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง แจ้งว่าบริษัทฯเป็นผู้ที่จ้างงาน และบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งดังกล่าวในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งกรมบัญชีกลางกระทรวงการคลังแจ้งผลการพิจารณาคำอุทธรณ์มายังบริษัทฯ เป็นหนังสือฉบับลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

30. คดีฟ้องร้อง

- 30.1 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 บริษัทฯได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.2 ล้านบาท และบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทฯในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ตามที่บริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ELCID) ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้คดีดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว โดยผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทฯเป็นจำนวนสุทธิ 65.0 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน และให้ผู้ว่าจ้างคืนต้นฉบับหนังสือค้ำประกัน (หลักประกันสัญญา) และหนังสือค้ำประกันการชำระเงินล่วงหน้า รวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ แก่บริษัทฯ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างบังคับคดีโดยเจ้าพนักงานบังคับคดี

บริษัท พีเอสซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

30.2 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯถูกผู้รับเหมาช่วง 2 ราย ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการคิดสัญญา ก่อสร้างและสัญญาค้ำประกัน เนื่องจากการบอกเลิกสัญญาของบริษัทฯเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 โดยมี ทุนทรัพย์ 14.1 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทฯได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.4 ล้านบาท และในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินกับผู้รับเหมาช่วงและคืนหนังสือค้ำประกัน

ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้รับหมายแจ้งการอายัดสิทธิเรียกร้องจากกรมบังคับคดีแจ้งอายัด สิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารบางส่วนของบริษัทฯเป็นจำนวน 1.0 ล้านบาท และธนาคารได้นำส่ง เงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรมบังคับคดี ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษา ของศาลชั้นต้นโดยให้ผู้รับเหมาช่วงต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 11.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องถอนการบังคับคดีตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยในวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ศาลมีคำสั่งถอนบังคับคดี และในวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯได้รับเงินที่ถูกอายัด คืนจากกรมบังคับคดีแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา ผลปรากฏว่าศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯชำระเงินให้กับผู้รับเหมาช่วงเป็นจำนวนเงิน 5.9 ล้านบาท พร้อมอัตรา ดอกเบี้ยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนรวม เป็นเงินทั้งสิ้น 7.9 ล้านบาท และคืนหนังสือค้ำประกัน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯได้บันทึกประมาณการหนี้สิน สำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 2.3 ล้านบาท และหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้ว ในจำนวน 2.4 ล้านบาท บริษัทฯจึงบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 3.2 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน โดยบริษัทฯได้ชำระเงินให้กับผู้รับเหมาช่วง สำหรับค่าเสียหายจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565

30.3 บริษัทฯถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการกู้ยืมโดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 17.6 ล้านบาท คดีดังกล่าวอยู่ใน ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา ทั้งนี้บริษัทฯได้นำที่ดินและอาคารของบริษัทฯ (หมายเหตุข้อ 14) และ เงินสดจำนวน 15.3 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันสัญญาประกันเพื่องดการบังคับคดีตามคำพิพากษาของ ศาลอุทธรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมียอดประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว จำนวน 7.1 ล้านบาท และมีหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องในจำนวน 12.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้บันทึก ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ครบถ้วนแล้ว



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	802,728	-	802,728
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	23,211	-	-	23,211
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	12,190	-	12,190
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	66,876	-	66,876

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	32,811	-	-	32,811
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	12,190	-	12,190
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	66,876	-	66,876



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับบริษัทเอกชนรายใหญ่ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการใช้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ สำหรับลูกหนี้อื่น กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความเป็นไปได้ของการชำระเงินจากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาก่อสร้างและต้นทุนรับเหมาช่วงเป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทที่มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2565 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	19.8	2.7	34.5624

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2564
เหรียญสหรัฐอเมริกา	18.3	-	1.7	-	34.5624	33.4199

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เงินบาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	29,414		28,547	-
- ลดลงร้อยละ 5	(29,414)		(28,547)	-

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นและหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
			ปรับขึ้นลง	ไม่มี			
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	527	89	616	0.15 - 0.53
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	78	78	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	16	-	-	-	-	16	0.35 - 0.53
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	826	826	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	46	46	-
	16	-	-	527	1,039	1,582	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	96	96	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	-	12	-	12	MLR
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	32	-	-	-	45	5.99 - 12.00
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	23	23	-
	13	32	-	12	119	176	



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	527	1	528	0.15 - 0.53
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	74	74	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	16	-	-	-	-	16	0.35 - 0.53
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	826	826	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	46	46	-
	<u>16</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>527</u>	<u>947</u>	<u>1,490</u>	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	66	66	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	-	12	-	12	MLR
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	27	-	-	-	38	5.99
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	26	26	-
	<u>11</u>	<u>27</u>	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>92</u>	<u>142</u>	



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราราคาเฉลี่ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,061	-	1,061	0.05 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7	7	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	18	-	-	-	-	18	0.05 - 0.38
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	33	33	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	14	14	-
	<u>18</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,061</u>	<u>54</u>	<u>1,133</u>	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	26	26	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	-	12	-	12	MLR
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	1	-	-	-	2	5.99
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	19	19	-
	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>45</u>	<u>59</u>	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงพอของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	95,803	-	-	95,803
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	19,375	-	-	-	19,375
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,923	34,370	-	50,293
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	12,110	-	10,771	-	22,881
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	31,485	111,726	45,141	-	188,352

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	66,375	-	-	66,375
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	19,375	-	-	-	19,375
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,568	29,520	-	42,088
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	12,110	-	13,968	-	26,078
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	31,485	78,943	43,488	-	153,916



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	26,270	-	-	26,270
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	17,581	-	-	-	17,581
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	858	1,787	-	2,645
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	11,606	7,883	-	-	19,489
รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์	29,187	35,011	1,787	-	65,985

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1 และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 (2564: 0.08:1)



บริษัท พีเอสจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

34. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน โดยไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิหรือ ส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามขอยกมาเดิม
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,516	-	16,883	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ หมุนเวียนอื่น	-	4,164	-	14,585
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ ไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,352	-	2,298
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	11,740	-	3,029	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา หมุนเวียน	-	11,740	-	3,029
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	19,489	-	35,531	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน หมุนเวียน	-	11,576	-	22,340
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ไม่หมุนเวียน	-	7,913	-	13,191

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566



ส่วนที่ 4

รับรองความถูกต้องของข้อมูล





การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีชอบ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวปัทมกร บุรณสิน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวปัทมกร บุรณสินกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

นายแวน ฮวง ดาว
ประธานกรรมการบริษัท
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายเดวิด แวน ดาว
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ผู้รับมอบอำนาจ

นางสาวปัทมกร บุรณสิน
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ส่วนที่ 5

เอกสารแนบ





เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ



นายแวน ชวง กาว

ตำแหน่งปัจจุบัน

ประธานกรรมการ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 ตุลาคม 2564

อายุ

63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

บิดา นายเดวิด แวน ดาว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

- General, Atlanta Technical School, GA, USA

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2559 - 2563 กรรมการ
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท หลวงพระบาง
พาวเวอร์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลาว โคคา
โคลา บอทลิง จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว
- 2553 - 2563 กรรมการ
บริษัท ไชยะบุรี
พาวเวอร์ จำกัด
- 2551 - 2563 กรรมการ
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
- 2551 - 2563 กรรมการ
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย
เอ็นเนอร์จี้ จำกัด



นายเววิด แวน ดาว

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
วันที่ 27 ตุลาคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่ง

อายุ

39 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตร นายแวน ฮวง ดาว

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี

- สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอมอรี
มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 173/2563 (หลักสูตรภาษาอังกฤษ)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท ไฟฟ้าน้ำส้ม 2 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย
เอนเนอร์จี จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
- 2561 - 2563 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท หลวงพระบาง
พาวเวอร์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลาว โคคาโคลา
บอห์ลิ่ง จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว
- 2563 - 2564 กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท ไชยะบุรี
พาวเวอร์ จำกัด



พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ /

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 ตุลาคม 2564

อายุ

62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.03

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาเอก

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การบริหารงานยุติธรรมและสังคม)
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ปริญญาโท

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์รุ่นที่ 2) มหาวิทยาลัย
รามคำแหง

ปริญญาตรี

- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (นรต.36) โรงเรียนนายร้อย
ตำรวจ

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) ปี 2552
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
สรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน
บริษัท มิลเลนเนียม กรุ๊ป
คอร์ปอเรชั่น (เอเซีย) จำกัด
(มหาชน)
- ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท มิลเลนเนียม กรุ๊ป
คอร์ปอเรชั่น (เอเซีย) จำกัด
(มหาชน)
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
ในคณะกรรมการบริหาร
กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการ
กระจายเสียง กิจการโทรทัศน์
และกิจการโทรคมนาคม
เพื่อประโยชน์สาธารณะ
รอง ผบ.ตร.
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
ผู้ช่วย ผบ.ตร.
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
ผช.ช.ภ.1
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2561 - 2563
- 2559 - 2561
- 2558 - 2559



ดร. คำนฉวี อินทร์ธีราช

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
/ กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 ตุลาคม 2564

อายุ

67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - 2564 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานและป่อแแร่
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- 2554 - 2558 ผู้ช่วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานและป่อแแร่
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- 2552 - 2554 กรรมการผู้จัดการ
EDL-Generation Public Company
- 2550 - 2552 วิชาการ กรรมการผู้จัดการ
EDL-Generation Public Company
- 2549 - 2550 รองผู้จัดการ
EDL-Generation Public Company

ประวัติการศึกษา

ปริญญาเอก

- Doctor of Development Economics (Investment Economics), National Economics University of the Socialist Republic of Vietnam

ปริญญาโท

- Master of Electrical Engineering, Krasnodar University, Soviet Union Former

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-



ดร. สุพรรณ แก้วมีชัย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 ตุลาคม 2564

อายุ

71 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2559 -2563 รัฐมนตรีว่าการกระทรวง
แผนการและการลงทุน
สาธารณรัฐประชาธิปไตย
ประชาชนลาว
- 2553 - 2559 ผู้ว่าราชการ
แขวงสะหวันนะเขต
สาธารณรัฐประชาธิปไตย
ประชาชนลาว
- 2548 - 2553 รองผู้ว่าราชการ
แขวงสะหวันนะเขต
สาธารณรัฐประชาธิปไตย
ประชาชนลาว

ประวัติการศึกษา

ปริญญาเอก

- Ph.D. in Economics, Social-Science
Academy of Moscow, USSR

ปริญญาโท

- Master in economics, University of Donetsk, USSR

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-



นายประกาศ วิชากุล

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ /

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 ตุลาคม 2564

อายุ

67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 186/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท สหกลอติควิเปเมนต์
จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (ธรณีวิทยา) New Mexico
Institute of Mining and Technology (New Mexico,
USA)

ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-



นายพอล อินทริบ

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน /

วันที่ดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

อายุ

73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.04

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2546 - ปัจจุบัน ทนายความ
กรรมการผู้จัดการ
และหุ้นส่วน
บริษัท เดอะ สี่จีสท์ กรุ๊ป จำกัด
ผู้เชี่ยวชาญของศาลยุติธรรม
ด้านล้มและการแปลงเอกสาร
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ชมิดท์ อิเล็กทรอนิกส์
(ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท ชมิดท์ ไปโอเมดเทค
(ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท ฟ็อคเตอร์ส
(ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท อีทีพี เซอร์วิสเซส จำกัด
บริษัท อีทีจี (ประเทศไทย)
จำกัด
บริษัท เอสเอ็มเคที
(ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เอโรเซอร์วิสเซส
(ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เอ็มฮาร์ท เทคโนโลยีส์
(ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท แบลค แอนด์ เด็คเคอร์
(ประเทศไทย) จำกัด

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

- เนติบัณฑิตอังกฤษ (Gray's Inn) กรุงลอนดอน
ประเทศอังกฤษ
- เนติบัณฑิตไทย แห่งเนติบัณฑิตยสภา

ปริญญาตรี

- คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยม)

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-



ดร.ดามพ์ สุขนทรพิทย์

ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

อายุ

65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 39/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 153/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 8/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการศึกษา

ปริญญาเอก

- ด้านกฎหมายระหว่างประเทศและการทูต จาก The Fletcher School, มหาวิทยาลัย Tufts สหรัฐอเมริกา (ทุน Fulbright)

ปริญญาโท

- ด้านกฎหมายระหว่างประเทศและการทูต จาก The Fletcher School, มหาวิทยาลัย Tufts สหรัฐอเมริกา (ทุน Fulbright)

ปริญญาตรี

- คณะรัฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน รุ่นที่ 23/2553 (วปอ.53) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (Managing Global Business Program for Senior Executives) จากสถาบัน INSEAD ประเทศฝรั่งเศส

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PDI) สถาบันพระปกเกล้า (รุ่นที่ 21/2562)

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2566-ปัจจุบัน กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน) กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แคปิตอล เอนจิเนียริง เน็ตเวอร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2560 กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แคปิตอล เอนจิเนียริง เน็ตเวอร์ค จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันระหว่างประเทศ เพื่อการค้าและการพัฒนา (ITD) องค์การมหาชน ภายใต้กระทรวงพาณิชย์
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท แบล็ค อินค์ กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2560-2565 กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออก และนำเข้าแห่งประเทศไทย (Exim Bank)



นายนา บูบผวานิชย์

ตำแหน่งปัจจุบัน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ / กรรมการบริหาร

วันที่ 27 ตุลาคม 2564

55 ปี

-

-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

- สาขาการเงิน, Pace University (USA)

ปริญญาตรี

- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี, มหาวิทยาลัย
ธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการ
ตรวจสอบ
บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 - 2561

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
(สายการเงิน)

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด
(มหาชน)

- 2561

กรรมการ

บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการ

ผู้จัดการอาวุโส - การเงิน
บริษัท ไทยนำทิพย์

คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- 2561 - 2565

ผู้ช่วยกรรมการ

ผู้จัดการอาวุโส - การเงิน
บริษัท ไทยนำทิพย์ จำกัด

- 2554 - 2565

กรรมการ

บริษัท มาสเตอร์คาร์เร็นเทิล จำกัด

- 2558 - 2564

กรรมการ

บริษัท เดอะ ไวท์สเปซ จำกัด

- 2560 - 2561

กรรมการ

บริษัท กุลธรพรีเมียร์ จำกัด

บริษัท กุลธรเคอร์บี้เฟาร์ตริ จำกัด

บริษัท กุลธรสตีล จำกัด

บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์

แอนด์คอนโทรลส์ จำกัด

บริษัท กุลธรเมททีเรียลส์ จำกัด

บริษัท กุลธรวิจัยและพัฒนา จำกัด

- 2559 - 2560

กรรมการ

บริษัท เบฟโปร เอเชีย จำกัด



ดร. ชัยยศ จีรบรรกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ / กรรมการบริหาร
วันที่ 27 ตุลาคม 2564

อายุ

55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.37

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาเอก

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย
เกษตรศาสตร์

ปริญญาโท

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการวิศวกรรม) Univer-
sity of Missouri-Rolla (Missouri, USA)
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) Louisiana
State University (Louisiana, USA)

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) ปี 2556,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2561
- วิทยาลัยตลาดทุน (รุ่น 20) ปี 2558

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2554 - 2558 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มลูกค้า (Chief
Customer Officer)
- 2550 - 2558 กรรมการบริหาร
บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส
คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
- 2558 - 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เดอะไวท์สเปซ จำกัด



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร



นายเววิด แวน ดาเว

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
วันที่ 27 ตุลาคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่ง

39 ปี

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

บุตร นายแวน ฮวง ดาเว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี

- สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอมอรี
มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 173/2563 (หลักสูตรภาษาอังกฤษ)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย
เอนเนอร์จี จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
- 2561 - 2563 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท หลวงพระบาง
พาวเวอร์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลาว โคคาโคลา
บอห์ลิ่ง จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว
- 2563 - 2564 กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท ไชยะบุรี
พาวเวอร์ จำกัด



นางสาวสมฤดี หีลละเมียร

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่
บริหารกลุ่มการเงิน /
สมาชิกกรรมการบริหาร

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 ตุลาคม 2564

อายุ

52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

- Master of Finance, มหาวิทยาลัยโคโลราโด,
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี สถิติศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์
และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
รุ่น 125/2022
- หลักสูตร CFO Refresher 2022, ตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาการเงิน (Financial Advisor
License) ผ่านการทดสอบความรู้ทางการเงินและการ
ลงทุน (CFA) ระดับ 1

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 - 2562 SVP, Finance & Business
Development
บริษัท พุกกะเวส เรือเอสเตท
จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - 2562 กรรมการบริษัท
โรงพยาบาลวิมุต
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2559 - 2560 Head of Corporate
Finance and Business
Development (SEA)
บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น
ซิสเต็ม จำกัด



นายรัชมี ยูพานิช

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่
บริหารกลุ่มวิศวกรรม

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 ตุลาคม 2564

อายุ

62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า-ไฟฟ้ากำลัง),
วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ส.ค. - ต.ค. 2564 ที่ปรึกษาด้านเทคนิค
บริษัท พีที จำกัด ผู้เดียว
- ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564 ที่ปรึกษาด้านเทคนิค
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
- 2559 - 2563 ฝ่ายปฏิบัติการและ
ซ่อมบำรุง
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
- 2554 - 2559 ฝ่ายงานก่อสร้าง
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด



นางสาวปัทมกร บุรณสิน

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่
บริหารกลุ่มสำนักประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร /
เลขานุการบริษัท

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564

อายุ

42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.04

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

- Master of Law (LLM) in International and Comparative law, The George Washington University, U.S.A.

ปริญญาตรี

- นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
เนติบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 220/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
การบริษัทไทย (IOD)
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 2
โดย Ultra Wealth Co., Ltd.
- หลักสูตร Digital Transformation for CEO
รุ่นที่ 2 โดย เนชั่นกรุ๊ป

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2558 - พ.ย. 2564 กรรมการ / กรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ
- มี.ค. - พ.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย
บริหารกลาง
- 2558 - มี.ค. 2564 เลขานุการบริษัท
บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ป
เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
(ปัจจุบันคือ “บริษัท พีเอสจี
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - 2561 กรรมการ
บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์
จำกัด
- 2552 - 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์
และเพียงพนอก จำกัด



นายนิธิพงษ์ แพ่งสุภา

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มปฏิบัติการ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

อายุ

39 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

- ปริญญาโท สาขาบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหาร

ปริญญาตรี

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
มหาวิทยาลัยรัตนนคร

ประวัติการอบรม

- Climate & Sustainability Program, BCG Leadership
Institute
- โครงการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและควบคุม
ภายใน, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2563 – 2565 FAVP Audit Strategy
and Development
บริษัท กรุงศรี คอนซูมเมอร์
จำกัด
- 2560 - 2563 ผู้จัดการ New Business
Management
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด



รายชื่อผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี

นางสาวไพริดา รัตนโชติ

ตำแหน่งปัจจุบัน
วันที่ดำรงตำแหน่ง

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มปฏิบัติการ
วันที่ 27 ตุลาคม 2564
(ลาออกเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565)

อายุ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
(ณ 31 ธันวาคม 2565)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

54 ปี

-

-

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

- Master of Finance, มหาวิทยาลัยโคโลราโด, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

- สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ก.ค. 2555 - มี.ค. 2564
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่าย Business
Operation
บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส
คอมมูนิ เคชั่น จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
-ไม่มี-



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวศุกล หอมสุวรรณ

ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน
วันที่ดำรงตำแหน่ง	วันที่ 10 มกราคม 2565
วันที่ได้รับมอบหมาย ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	วันที่ 8 กรกฎาคม 2565
อายุ	49 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) (ณ 31 ธันวาคม 2565)	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใน-**

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-**

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

- คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ปริญญาตรี

- คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- ความท้าทายของ CFO กับรายงานทางการเงินในยุค
ผันผวนของปัจจัยด้านเศรษฐกิจ
- Digital Transformation สำหรับนักบัญชี
- การรวมธุรกิจและการจัดทางการเงินรวมขั้นสูงเชิง
ปฏิบัติการความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS 9
- สรุปการเปลี่ยนแปลง และประเด็นที่สำคัญ ของTFRS
(ฉบับปรับปรุง 2564)
- หลักสูตร Director Accreditation Program
(DAP89/2011)

- หลักสูตร Company Secretary Program
(CSP115/2021)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant)
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาการเงิน (Financial Advisor
License)

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2563 - 2564 ประธานเจ้าหน้าที่
สายงานปฏิบัติการ
บริษัท ที คิว อาร์ จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2553 - 2563 กรรมการฝ่ายบัญชี
และการเงิน
บริษัท จาร์ดีน ลอยด์
ทอมป์สัน จำกัด



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทย่อย	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่งในบริษัทย่อย
บริษัท พีเอสจีซี (ลาว) จำกัดผู้เดียว	1. นายแวน ฮวง ดาว	ประธานกรรมการ
	2. นายเดวิด แวน ดาว	รองประธานกรรมการ



เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท (compliance)



รายละเอียดประวัติของผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

นางสาวศมาจริย์ แก้วขอมดี

Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (ให้บริการตรวจสอบภายใน)

การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา (บัญชี บัณฑิต)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2549 - 2551 : ตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด (ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน)
- 2552 - 2553 : ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด (ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน)
- 2554 - มิ.ย. 2559 : ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด (ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน)
- มิ.ย. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารและบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (ให้บริการตรวจสอบภายใน)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร ผู้ตรวจสอบภายใน รุ่น 1-2
- หลักสูตร การประเมินความเสี่ยง
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- แนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต
- มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing)
- อบรมเตรียมตัวสอบ CIA Part II สาขาวิชาชีพบัญชี
- โครงการอบรม การตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็น ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors Conference 2018 (มาเลเซีย)
- Agile Auditing

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- จัดสรรผู้ตรวจสอบภายในของทีม โดยแบ่งแยกงานความรับผิดชอบตามเรื่องที่จะเข้าตรวจสอบ
- สอบทานและควบคุมมาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่วางไว้
- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อพิจารณาเสนอและขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- จัดทำข้อมูลในการแจ้งเข้าตรวจสอบ การนัดหมายผู้รับการตรวจสอบ และการแจ้งขอข้อมูลต่างๆ
- สอบทานแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program) ของแต่ละเรื่องที่จะเข้าทำการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ รวมทั้งให้สอดคล้องกับแนวทางและเป้าหมายขององค์กร
- ประเมินความเพียงพอ ความเชื่อถือได้และความถูกต้องทันกาล ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- พัฒนาทีมผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ
- ให้คำปรึกษา แนะนำ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ



รายละเอียดประวัติของผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัท นายไชยศักดิ์ เนาวิสุวรรณ

ตำแหน่งปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส, ผู้ช่วยตัวแทนฝ่ายบริหารคุณภาพ
การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ เอกการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - 2561 : พนักงานคลังพัสดุอาวุโส
- 2561 - ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส, ผู้ช่วยตัวแทนฝ่ายบริหารคุณภาพ

ประวัติการอบรม

- Requirement and Interpretation of ISO 9001:2015
- Internal Quality Audit ISO 9001:2015
- Quality Management System : Instructor and Consultant ISO9001:2015
- Interpretation Requirement ISO 9001:2015, IATF 16949:2016
- Interpretation Risk Assessment ISO 9001:2015, IATF 16949:2016
- Interpretation IQA and MRW ISO 9001:2015 & IATF 16949:2016
- Statistical Process Control (SPC)
- Failure Mode and Effects Analysis (FMEA)
- Product Part Approval Process (PPAP)
- Advance Product Quality Planning (APQP)
- Measurement System Analysis (MSA)
- QMS Lead Auditor ISO 9001:2015 CQI and IRCA Certified



รายละเอียดประวัติของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)



นางสาวพิทมกร บุณสิน

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่
บริหารกลุ่มสำนักประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร /
เลขานุการบริษัท

วันที่ดำรงตำแหน่ง

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564

อายุ

42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.04

(ณ 31 ธันวาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

-

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ
ขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
-ใช่-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง
กับธุรกิจบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

- Master of Law (LLM) in International and Comparative law, The George Washington University, U.S.A.

ปริญญาตรี

- นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
เนติบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 220/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
การบริษัทไทย (IOD)
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 2
โดย Ultra Wealth Co., Ltd.
- หลักสูตร Digital Transformation for CEO
รุ่นที่ 2 โดย เนชั่นกรุ๊ป

ประสบการณ์ทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2558 - พ.ย. 2564 กรรมการ / กรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ
- มี.ค. - พ.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย
บริหารกลาง
- 2558 - มี.ค. 2564 เลขานุการบริษัท
บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ป
อเรชั่น จำกัด (มหาชน)
(ปัจจุบันคือ “บริษัท พีเอสจี
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - 2561 กรรมการ
บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์
จำกัด
- 2552 - 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์
และเพ็ญพนา จำกัด



เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดที่เกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาทรัพย์สิน



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักของบริษัท

สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิ	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิ
1. ที่ดิน	12.2	12.2	12.2	12.2
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	7.6	3.8	7.0	3.2
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	9.6	5.8	8.6	5.8
4. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	14.4	4.7	13.2	3.6
5. ยานพาหนะ	3.3	0.4	3.3	0.4
6. สินทรัพย์สิทธิการใช้	62.8	51.5	50.5	40.6
รวม	109.9	78.4	95.8	65.8

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1-4 ปี และบริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาอยู่ที่อาคาร เอไอเอ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ เมื่อเดือนเมษายน 2565

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบริษัท และบริษัทย่อย มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	มูลค่า	มูลค่า
ที่ดิน	50.0	50.0
ส่วนดีราคาเพิ่ม	16.9	16.9
รวม	66.9	66.9

หมายเหตุ: บริษัทได้ตีราคาที่ดินใหม่โดยใช้ราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายงานการประเมินสินทรัพย์ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2564

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาการลงทุนจากหลายปัจจัยประกอบกันเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีบริษัทร่วม



เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ



บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.psgcorp.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ข้อมูล นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม
https://www.psgcorp.co.th/TH/corporate_governance.html#corporate1



QR Code
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ





เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญในลักษณะธุรกิจของบริษัทหลายด้าน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประภาส วิชากุล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ดร.คำมณี อินทธีราช | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. ดร.ดามพ์ สุนทรทรัพย์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยนางสาวสมฤดี วัลลิละเมียร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มการเงิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม มีหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยในการประชุมได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้บริหารทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนและเสนอแนะข้อคิดเห็น รวมถึง ได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายประภาส วิชากุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. ดร.คำมณี อินทธีราช	กรรมการตรวจสอบ	5/5
4. ดร.ดามพ์ สุนทรทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินของบริษัท ประจำปี 2565 พบว่ามีความถูกต้อง เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ตามที่ควรในสาระสำคัญ และตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน รวมถึง มีการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ซึ่งในการประชุมกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความเป็นอิสระ ในการแสดงความคิดเห็น และได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ และสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ

การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเหมาะสม เพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาส เพื่อประเมิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการรับทราบรายงานผลการ ตรวจสอบติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอนแนะเพื่อให้บริษัทสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา ตลอดจนส่งเสริม การพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ ให้ข้อเสนอนแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ



การสอบทานการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมของบริษัทกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สมเหตุผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

การประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปีตามแนวปฏิบัติที่ดีจากแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ จากผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นจริงจังในการกำกับและดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การพิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2565 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี รวมถึง ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด ความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงของกิจการ ติดตามการดำเนินงานของทีมงานบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตาม โดยมีการนำเสนอข้อมูลความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเพื่อให้ฝ่ายบริหารตระหนักและดำเนินการด้วยมาตรการที่เหมาะสม

ข้อสรุปความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ

โดยภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย มีความเห็นโดยสรุปว่า คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างถูกต้อง โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึง บริษัทได้จัดท่างบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างดี


พล.ต.อ.ดร.ชัยวัฒน์ เกตุวรชัย
 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

