



T ENGINEERING
CORPORATION PCL

2020 ANNUAL REPORT

บริษัท ที เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
T ENGINEERING CORPORATION PCL



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	73.51	125.27	256.38
สินทรัพย์รวม	288.16	649.69	851.37
หนี้สินหมุนเวียน	94.91	415.16	474.03
หนี้สินรวม	125.41	482.54	587.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	162.75	167.15	264.37
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	60.81	299.18	666.58
รายได้รวม	80.30	319.45	735.03
ต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง	(52.28)	(288.39)	(818.44)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(110.33)	(104.07)	(123.53)
ต้นทุนทางการเงิน	(0.41)	(2.45)	(4.15)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	8.53	10.79	(151.86)
ขาดทุนสำหรับปี	(22.67)	(91.01)	(186.80)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.77	0.30	0.54
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.77	2.89	2.22
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	14.03	3.61	(22.78)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(28.23)	(28.49)	(25.41)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(4.83)	(12.13)	(21.26)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(13.74)	(42.18)	(52.42)

สารบัญ

ธุรกิจของบริษัท

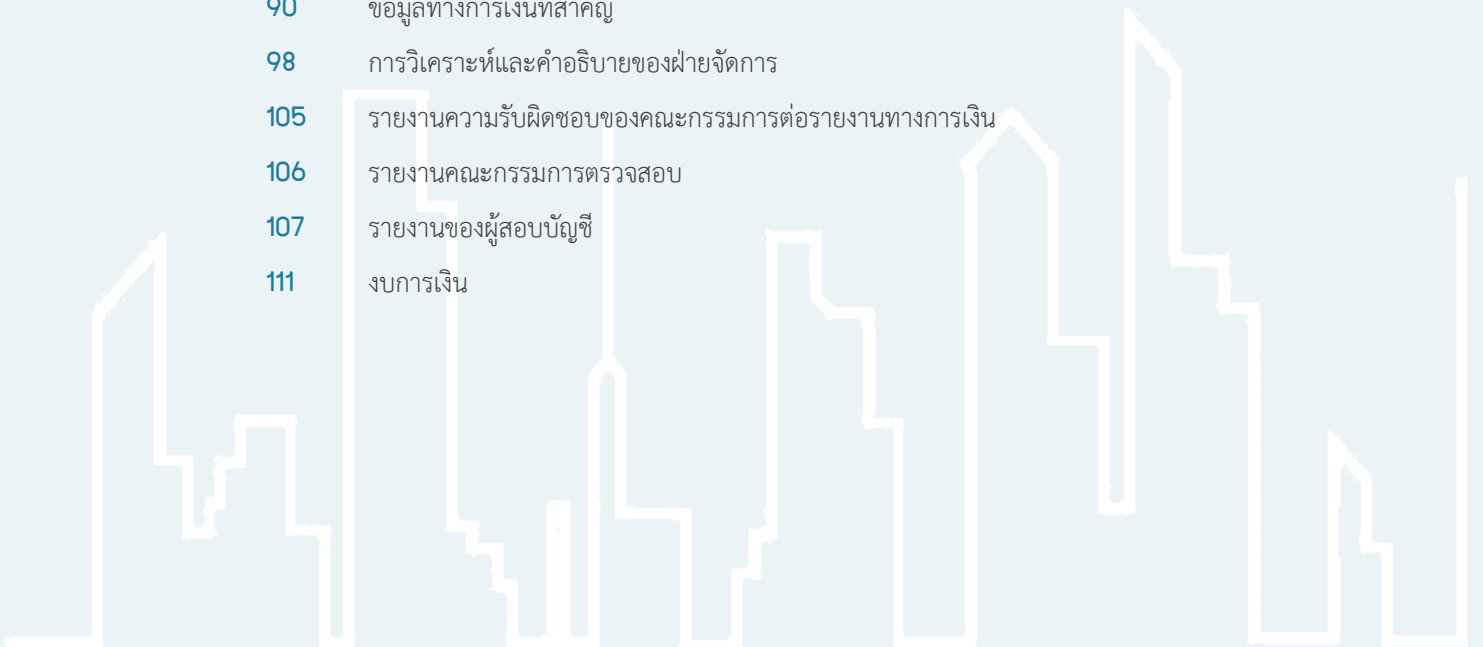
- 2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 6 สารจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
- 8 คณะกรรมการบริษัท
- 18 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 19 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- 22 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 36 ปัจจัยความเสี่ยง
- 41 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 42 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 44 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 45 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 48 โครงสร้างการจัดการ
- 58 การกำกับดูแลกิจการ
- 82 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 85 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 88 รายการระหว่างกัน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- 90 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 98 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 105 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 106 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 107 รายงานของผู้สอบบัญชี
- 111 งบการเงิน



วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพ คุณภาพ และความพึงพอใจ ที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า

พันธกิจ

1. สร้างสรรค์ผลงาน งานก่อสร้าง งานบริการ ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและสร้างความพึงพอใจตามข้อตกลงอย่างสูงสุด
2. บริหารจัดการองค์กร โครงการ และงานบริการ ด้วยระบบบริหารด้านคุณภาพแบบมืออาชีพ
3. สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พร้อมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
4. ให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานลูกจ้างอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร ให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมั่นคงและยั่งยืน
5. มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ

คำนิยามร่วม

Time and Teamwork

ส่งมอบผลิตภัณฑ์ตรงตามสัญญาและทำงานเป็นทีม

T :Time เป็นกุญแจสู่ความสำเร็จในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เราเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับเวลาอย่างจริงจังและการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามกำหนดเวลา หรือ ก่อนเวลา และ T :Teamwork เราสนับสนุนการปฏิบัติงาน การทำงานอย่างมืออาชีพ และส่งเสริมให้เกิดการทำงานเป็นทีม

Excellent Quality of Service

คุณภาพการบริการที่ยอดเยี่ยม

เรามีความภาคภูมิใจในคุณภาพงานของเราและเราจะทำให้ดีที่สุดและจะทำให้ดียิ่งขึ้นต่อไป เป้าหมายสูงสุดของเรา คือ การให้คุณภาพงานที่ดีที่สุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

Customer Satisfaction

ความพึงพอใจของลูกค้า

เรา TEC ให้ความสำคัญกับลูกค้าของเราว่า ลูกค้า คือ สิ่งสำคัญสูงสุดของเรา เราจึงมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพที่ดีที่สุด และมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของเรา

Social and Environmental Responsibilities

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วางแผนการทำงานให้สอดคล้องกับข้อบังคับ ข้อกำหนดระเบียบ กฎหมายของรัฐ และมีมาตรการการป้องกันและแก้ไขอย่างทันท่วงที หากเกิดผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์

- ให้บริการงานก่อสร้างด้วยคุณภาพและประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้านี้ถึงบริการจากเราเป็นอันดับแรก
- หาพันธมิตรที่ดีเพื่อเพิ่มโอกาสความก้าวหน้าทางธุรกิจ
- ให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท

เป้าหมาย

บริษัทมีเป้าหมายหลักในการเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล ซึ่งบริษัทมีความชำนาญในการให้บริการหลักด้านงานวิศวกรรมโยธาและครอบคลุมถึงงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมในขณะเดียวกันบริษัทยังมุ่งขยายการให้บริการไปยังกลุ่มปิโตรเคมี รวมถึงครอบคลุมงานก่อสร้างทุกกลุ่ม

กลยุทธ์

บริษัทมีกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปได้พอสังเขป ดังนี้

- ขยายฐานมูลค่าโครงการก่อสร้างไปสู่โครงการก่อสร้างเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ครอบคลุมลูกค้าเอกชนทั้งในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ
- ควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)
- นำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ในงานก่อสร้างเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- ดำเนินงานก่อสร้างโดยเน้นคุณภาพของผลงาน การก่อสร้างเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและกลับมาใช้บริการอีก นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถอ้างอิงผลงานก่อสร้างที่ดีมีคุณภาพที่ผ่านมากับลูกค้ารายต่อๆ ไปได้ในอนาคต
- จัดเตรียมบุคลากรให้เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในอนาคต
- พัฒนา และอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความชำนาญในการให้บริการงานก่อสร้างแก่กลุ่มลูกค้าของบริษัท

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

“ภายใต้สภาวะการดำเนินงานที่ท้าทาย บริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ผลงานและบริการที่ดี มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจและสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้ดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และดำเนินธุรกิจตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

ปี 2563 เป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันอย่างสูงในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) ที่ยังไม่คลี่คลาย และยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยอย่างรุนแรง โดยมีผลกระทบต่อธุรกิจในทุกส่วน โรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ชะลอแผนการลงทุนเพราะเศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวย ไม่เหมาะกับการขยายธุรกิจ ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างซบเซาอย่างเห็นได้ชัดเจน

ด้วยสถานการณ์ดังกล่าวจึงส่งผลทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ครั้งนี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยส่งผลกระทบต่อแผนการก่อสร้างในหลายโครงการเลื่อนออกไปอย่างไม่มีกำหนด แผนการเข้าประมูลงานที่บริษัทวางไว้ก็ได้รับผลกระทบนี้ตามไปด้วย ทำให้ในปี 2563 บริษัทมีโอกาสรับงานโครงการใหม่เพียง 2 โครงการ โดยหนึ่งโครงการเป็นโครงการก่อสร้างขนาดเล็ก และสร้างเสร็จในระหว่างปีมีมูลค่าโครงการ 3.60 ล้านบาท และอีกหนึ่งโครงการเริ่มดำเนินการก่อสร้างปลายปีจึงสามารถรับรู้รายได้เพียงเล็กน้อย ซึ่งทำให้ปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเพียง 60.81 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้น 8.53 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.03 และมีรายได้รวมอยู่ที่ 80.30 ล้านบาท มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 22.67 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 19.19 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ในช่วงต้นปี 2563 บริษัทได้แก้ไขปัญหาประเด็นคดีฟ้องร้องที่ทำให้บริษัทขาดความเชื่อมั่นจากนักลงทุนและสถาบันการเงินได้เรียบร้อย อีกทั้งในช่วงปลายปี 2563 บริษัทชนะคดีฟ้องร้องที่สำคัญอีกหนึ่งคดีโดยศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาถึงที่สุดแล้ว และบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการบังคับคดี ซึ่งหากบริษัทได้รับชำระเงินจากคดีนี้จะส่งผลดีด้านการเงินเป็นอย่างมาก เป็นผลดีในด้านการดำเนินงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับสถาบันการเงินที่จะพิจารณาสนับสนุนทางการเงิน

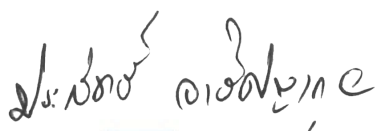
ในปี 2563 บริษัทได้มีการวางมาตรการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) โดยกำหนดนโยบายการ Work From Home และได้ขอความร่วมมือจากพนักงานในการ Leave Without Pay โดยให้พนักงานใช้สิทธิเลือกสลับวันกันมาทำงานเป็นระยะเวลา 3 เดือนในช่วงที่ไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) มีการระบาดหนักในประเทศไทย ประกอบกับบริษัทได้สังเกตเห็นว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) ยังไม่อาจคลี่คลายในระยะเวลาอันสั้น แผนการเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่บริษัทวางไว้มีการชะลอตัวอย่างชัดเจน ส่งผลให้รายรับของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทจึงได้พยายามแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น โดยการปรับโครงสร้างองค์กรให้จำนวนพนักงานเหมาะสมกับปริมาณงานและสภาพการณ์เศรษฐกิจ รวมถึงได้ทำการย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่เพื่อเป็นการลดต้นทุนคงที่ และลดค่าใช้จ่ายในการบริหารงานด้านต่างๆ ลง

สำหรับกรดำเนินงาน ในปี 2563 บริษัทยังคงดำเนินกิจการตามนโยบายที่บริษัทได้วางไว้ โดยบริษัทยื่นประมูลงานรับเหมาก่อสร้างโดยมุ่งเน้นโครงการงานประเภท EPC และงานก่อสร้างอื่นๆ โดยจะคัดเลือกเฉพาะโครงการก่อสร้างที่บริษัทมีความถนัดและเชี่ยวชาญเป็นสำคัญ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีและเหมาะสม

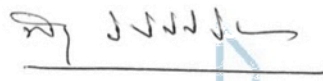
สำหรับแผนการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2564 บริษัท ยังคงกำหนดแผนงานให้บริษัทเข้าร่วมประมูลงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นโครงการภาคอุตสาหกรรมและสถานพยาบาลเป็นหลัก รวมถึง ยังคงแผนงานเข้าร่วมประมูลงานในโครงการงาน ประเภท EPC โดยมุ่งเน้นเข้าร่วมประมูลโครงการที่มีมูลค่าต่อ โครงการไม่เกิน 150 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัท และยังคงนโยบายคัดเลือกเฉพาะโครงการก่อสร้างที่บริษัทมีความถนัดและเชี่ยวชาญเป็นสำคัญ มี อัตรากำไรขั้นต้นที่ดีและเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสในการเข้าลงทุนใน ธุรกิจใหม่ รวมถึง ได้หาแหล่งเงินทุนโดยการกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกแล้วโดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 50 ล้านบาท นอกจากนั้นแล้วบริษัทอยู่ในระหว่างขั้นตอนขอวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงินอีกทางหนึ่งด้วย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทมีความจำเป็นจะต้อง จัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากสถาบันการเงินและแหล่งเงินทุนอื่นๆ โดยพิจารณาถึงเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ไม่ก่อให้เกิดภาระเกิน สมควร ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงตัดทอนค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่จำเป็นออกไป ซึ่งใน เดือนมกราคม 2564 ที่ผ่านมา บริษัทเริ่มดำเนินการลด ค่าใช้จ่ายในส่วนค่าเช่าพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โดยได้ทำการย้าย ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ซึ่งสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายประมาณ 8.50 ล้านบาทต่อปี

ท้ายนี้ ในนามตัวแทนของบริษัท ขอขอบคุณสำหรับความ ไว้วางใจและเชื่อมั่นจากท่าน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจดำเนินงานธุรกิจด้วยความเสียสละ พุ่มเทอดทน และซื่อสัตย์ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึง ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม



นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล
ประธานกรรมการ



นายพิชญ วิชิตชัชชัย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 5.50%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร บิดา นายทรงสิน จงอัญญากุล

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 30 ตุลาคม 2557



วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิตกฎหมายเศรษฐกิจแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ศศม. รุ่นที่ 3
- การจัดการ (Master of Management) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Sasin Graduate Institute of Business Administration) MM 90
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (National Institute of Development Administration) บธ.ม.รุ่นที่ 15

ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบัน Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์

การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สวปอ. มส.4 ปี 2555
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15 (วตท.15) ปี 2555
- Director Certification Program ประธานรุ่นที่ 140 ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2550
- Kellogg School of Management, Northwestern University, Chicago, USA (ASEP) ประธานรุ่นที่ 5

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น

ต.ค.2557-มิ.ย.2559

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร, บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น

2553 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร, บจก. ที.เอ็ม.ซี.เรียลเอสเตท

2537 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ, บจก. ไทยโมเดิร์นเคส

2549-ปัจจุบัน

นายกสมาคมนายจ้างธุรกิจการเคหะ, นายกสมาคมนายจ้างผู้จำหน่ายกระดาศ, นายกสมาคมนายจ้างผู้จำหน่ายกล่องกระดาศ

ปัจจุบัน

สำนักงานแรงงานสัมพันธ์, กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
กรรมการแรงงานสัมพันธ์ คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์
กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

-ไม่มี-

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ

ประธานกรรมการบริหาร บจก. ที.เอ็ม.ซี.เรียลเอสเตท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ, บจก. ไทยโมเดิร์นเคส

นายกสมาคมนายจ้างธุรกิจการเคหะ, นายกสมาคมนายจ้างผู้จำหน่ายกระดาศ, นายกสมาคมนายจ้างผู้จำหน่ายกล่องกระดาศ,

สำนักงานแรงงานสัมพันธ์, กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

กรรมการแรงงานสัมพันธ์ คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์,

กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

นายพิษณุ วิชิตชลชัย

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 8 มกราคม 2563



วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- สาขาเศรษฐศาสตร์ Central Missouri State University, Warrensburg, Missouri, USA

ปริญญาตรี

- สาขาเศรษฐศาสตร์ West Virginia University, USA

การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตรสำหรับ CEO หรือผู้บริหารระดับสูง (C-Suit) (CGE) รุ่นที่ 12/2561 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการกำกับกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 15, สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) โดยความร่วมมือระหว่างสถาบันพระปกเกล้า
- Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 39/2559 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 20/2558 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2547 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ที เอ็นเจเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาการลงทุน บมจ. ทิพยประกันชีวิต
ช.ค. 2557-เม.ย. 2562	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เอ็มเอพี จำกัด (มหาชน)
2559-มิ.ย. 2560	กรรมการผู้จัดการฝ่ายตราสารหนี้ บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)
2557-2561	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารออมสิน
2557-2559	กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ คันทรีกรุป จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน -ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ ที่ปรึกษาการลงทุน, บมจ. ทิพยประกันชีวิต

นายอุดม ฉัตรศิริกุล

กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 23 เมษายน 2558



วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้าง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บริหารงานก่อสร้าง)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา

การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร Construction Engineering ประเทศ Australia

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ
 - กรรมการอำนวยการ
วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สาขาภาคเหนือ 1
 - อาจารย์พิเศษ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 - กรรมการผู้จัดการ, บริษัท พี.พี.เอส.เอ็น จำกัด

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. ที เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น

เม.ย. 2558 - 2559

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ที เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น

2557 - ปัจจุบัน

กรรมการอำนวยการ
วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
สาขาภาคเหนือ 1

2558 - ปัจจุบัน

อาจารย์พิเศษ คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

2539 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ
บริษัท พี.พี.เอส.เอ็น จำกัด

2548 - 2557

กรรมการอำนวยการ
สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย

2528 - 2557

อาจารย์ประจำ คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

2551 - 2556

กรรมการอำนวยการ/ กรรมการบริหาร
วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
สาขาภาคเหนือ 1

นายทรรศิน จงอัศญากุล

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /

รักษาการกรรมการผู้จัดการ

อายุ 39 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร บุตร นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 15 พฤษภาคม 2558



วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- Master LLM Business Law, University of Kingston, United Kingdom

ปริญญาตรี

- Undergraduate LLB, University of Warrick, United Kingdom

การอบรมหลักสูตร

- Compliance Investigation Training : Philip Morris Global Compliance Training
- หลักสูตรโครงการนักบริหารยุคใหม่ เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Infinite Wealth Program รุ่นที่ 1 โดย SCBS
- Director Certification Program (DCP) 215/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 1 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 24 (พสบ.24) โดยกรมกิจการพลเรือนทหารบก
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น

2558 - มี.ค. 2563

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และรักษาการ กรรมการผู้จัดการ

2558-มี.ย. 59

บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท

2560 - 2561

บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น กรรมการ, บริษัท ที เอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด

2557 - 2558

Zone Legal Director SE Asia and Pacific at Sidel South Asia Pacific Ltd.

2555 - 2556

Legal Counsel at Diageo Moet Hennessy (Thailand) Ltd.

2554 - 2555

Legal Manager at Diageo Moet Hennessy (Thailand) Ltd.

2552 - 2554

Legal Counsel at Phillip Moris (Thailand) Ltd.

2550 - 2552

Legal Counsel at SCG LEGAL COUNSEL LTD.

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

-ไม่มี-

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ

-ไม่มี-

นางสาวปัทมกร บุรณสิน

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง / เลขานุการบริษัท

อายุ 40 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.22%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เมษายน 2558



วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- Master of Law (LLM) in International and Comparative law, The George Washington University, U.S.A.

ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตร

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา เนติบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 220/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 2 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.
- หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 2 โดย เนชั่นกรุ๊ป

ประวัติการทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น เลขานุการบริษัท บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น
- 2559-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น
- 2560 - 2561 กรรมการ, บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2558 - ก.ค. 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย, The Capital Law Office Ltd.
- 2552 - 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย, Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน -ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ -ไม่มี-

นายธนเดช มหโกไคย

กรรมการ / กรรมการบริหาร

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 27 เมษายน 2554



วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)

ปริญญาตรี

- พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (การตลาด)

การอบรมหลักสูตร

- Director Certification Program ปี 2546
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program ปี 2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร MIR ปี 2551

ประวัติการทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร,
บมจ. ที เอ็นจีเนียร์รี่ คอร์ปอเรชั่น
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ,
บจก. สหไทยการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ,
บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้
- 2546 - 2558 กรรมการ,
บมจ. อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- 2543 - ปัจจุบัน นักวิชาการอิสระ

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ
กรรมการตรวจสอบ, บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้
ประธานกรรมการตรวจสอบ, บจก. สหไทยการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์

นายณนทวัชร์ ธนสุวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.55%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-
วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เมษายน 2558



วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- สาขาการเงิน Western Michigan University, Michigan U.S.A.

ปริญญาตรี

- สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 16/2008
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ,
บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, บจก. เวสต์ฟิลด์
- 2558 - 2560 กรรมการบริษัท,
บมจ. เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น
- 2553 - 2558 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,
บมจ. อนุศาสตร์ (เดิม บมจ. อังเปา แอสเสท)
- 2558 - 2559 กรรมการผู้จัดการ,
บจก. เครดิตฟองซิเอร์ เวิลด์
- 2557 - 2558 ผู้บริหาร, บจก. พีบีแอล แมเนจเม้นท์
- 2550 - 2553 กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารผู้จัดการ
บมจ. อังเปา แอสเสท
(เดิม บมจ. ไทยเกรียง กรุ๊ป)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ
กรรมการบริษัท, บจก. เวสต์ฟิลด์

นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-
วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 27 พฤษภาคม 2559



วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรมหลักสูตร

- ผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2557
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง :
ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3 สำนักงานก.พ.
พ.ศ. 2554
- นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 55
สำนักงาน ก.พ. พ.ศ. 2550
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6
สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2550

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการบริหารความเสี่ยง,
บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
- 2557 - ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ, กระทรวงคมนาคม
รองปลัดกระทรวงคมนาคม (ด้านอำนวยการ)
ระดับบริหารสูง สำนักงานปลัดกระทรวง
กระทรวงคมนาคม
- ก.ค. - ก.ย. 2557 ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม
ระดับบริหารสูง สำนักงานปลัดกระทรวง
กระทรวงคมนาคม
- 2556 - 2557 ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม
ระดับบริหารสูง สำนักงานปลัดกระทรวง
กระทรวงคมนาคม
- 2553 - 2556 รองผู้อำนวยการ ระดับบริหารต้น
สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
กระทรวงคมนาคม

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ
-ไม่มี-

นายชาติรี วรวิชชานันท์

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560



วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ปริญญาตรี

- บัญชีบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตร

- Computer Audit (Advance Level) SEACEN
Center KL
- การใช้ Audit Software (CARS) ในการตรวจสอบ
- Payment System Risk (FFIEC) Washington DC.

ประวัติการทำงาน

- ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ,
บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ
- 2519 - 2554 ผู้บริหารทีม, ธนาकरแห่งประเทศไทย

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ
-ไม่มี-

ดร.ตามพ์ สุคนธ์ทรัพย์

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 มีนาคม 2563



วุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก

- Ph.D. (International Law), Fletcher School, Tufts University

ปริญญาโท

- Master of Arts in Law and Diplomacy, Fletcher School, Tufts University

ปริญญาตรี

- รัฐศาสตรบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่น 29

Certificate

- Managing Global Business Program for Senior Executives, INSEAD, France

ทุนการศึกษา

(1) Fulbright Scholarship; (2) John E. Peurifoy Fellowship และ (3) ASEAN Scholarship

รางวัล

- นิสิตเก่าดีเด่น คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2562
- ข้าราชการกาดีเด่น (กระทรวงการต่างประเทศ) ปี 2536

ประวัติการทำงาน

มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง

บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท แบริคอิงค์ กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท วิสาข์ แคปิตอล เวเนเจอร์ส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานอื่นๆ

- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แคปิตอล เอ็นจีเนียร์ริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเต็ม จำกัด

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน -ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ ประธานกรรมการ, บริษัท แบริคอิงค์ กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ประธานกรรมการ, บริษัท วิสาข์ แคปิตอล เวเนเจอร์ส จำกัด

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)” (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และกลุ่มปิโตรเคมี โดยการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่างๆ และงานโครงการประเภท EPC ทั้งนี้ ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

งานวิศวกรรมโยธา

บริษัทให้บริการงานก่อสร้างครอบคลุมงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กรูปพรรณและงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ทั้งโครงการ ซึ่งรวมถึงงานบริเวณและงานถนนรอบโรงงานและอาคาร

บริษัทได้นำเทคโนโลยี Pre-Fabricate ทั้งที่ดำเนินการเองภายใน และจากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา จึงทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น และสามารถรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้

งานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม

บริษัทให้บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมทั้งภายในอาคารและภายนอกอาคาร ครอบคลุมตั้งแต่งานระบบไฟฟ้า งานระบบบริหารพลังงาน งานระบบสื่อสารโทรคมนาคม งานระบบปรับอากาศ งานระบบสุขาภิบาล และงานระบบป้องกันอัคคีภัย ทั้งนี้ งานบริการติดตั้งระบบนั้นไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท

งานติดตั้งระบบมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทนำเสนอให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัท ในการนำเสนอของลูกค้าย เนื่องจากคู่แข่งรายเล็กส่วนใหญ่ จะไม่สามารถให้บริการงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ ทำให้บริษัทมีคู่แข่งน้อยรายลง และในขณะที่เดียวกันบริษัทมีความชำนาญในงานระบบเพิ่มขึ้น ทำให้มีลูกค้าทั้งรายเก่าและใหม่ที่ยังคงใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ จากประสบการณ์ที่ผ่านมา บริษัทพร้อมที่จะดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมุ่งเน้นส่วนงานที่เกี่ยวข้องชาญ และมอบงานส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์หรือมีประสบการณ์น้อยให้แก่คู่ร่วมค้า เพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพ ของการทำงานและประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้นๆ

งานโครงการประเภท EPC

จากประสบการณ์ที่ผ่านมา บริษัทมีความพร้อมที่จะให้บริการงานโครงการประเภท EPC (Engineering Procurement Construction) คือ Lumpsum Turn Key (LSTK) ในกลุ่มปิโตรเคมี ประเภทพลังงานทดแทนต่างๆ เช่น Bio Diesel Plant, Ethanol Plant เป็นต้น โดยสามารถรับงานในสาขาวิศวกรรมโยธา ทั้งงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กและงานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ งานวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมเครื่องกล งานท่อในขบวนการผลิต งานโครงการประเภท EPC นั้นจะรับข้อกำหนดงานด้านวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) นำมาออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างจริง จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นทั้งหมด และทำการก่อสร้าง จนแล้วเสร็จ

โดยโครงการประเภท EPC นั้นเป็นกลุ่มงานล่าสุดที่บริษัทจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยใช้ทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์สูงสุดทั้งของบริษัทเอง และบริษัทวิศวกรผู้ออกแบบชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ในกลุ่มปิโตรเคมี ประกอบกับทีมก่อสร้างของบริษัทที่มีประสบการณ์สูงในงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ทำให้ลูกค้าที่ใช้บริการสามารถได้งานที่มีคุณภาพในราคาที่ถูกกว่าเมื่อเทียบกับผู้รับเหมา EPC ในกลุ่ม Oil & Gas ทั่วไป

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อย

การแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อย

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้นจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยในช่วงแรกบริษัทเน้นงานด้านการก่อสร้างอาคารโรงงานและการติดตั้งงานระบบต่างๆ ภายในโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาจึงได้ขยายธุรกิจรับก่อสร้างโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและครบวงจร ซึ่งบางโครงการต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยีสูง บริษัทจึงได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินนโยบายการรับงานก่อสร้างด้วยความระมัดระวัง เลือกรับเฉพาะงานก่อสร้างจากลูกค้าที่มีคุณภาพและรักษาระดับมูลค่าโครงการรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจต่างๆ

- ปี 2540** ประเทศไทยประสบวิกฤตทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างประสบกับปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน วัสดุก่อสร้างขาดแคลนและต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้น แต่จากนโยบายการรับงาน ประกอบกับความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการที่รับไว้ทั้งหมดได้เรียบร้อย และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา และยังสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาต่างๆ กับคู่ค้าและธนาคารพาณิชย์ที่เกี่ยวข้อง
- ปี 2545** บริษัทเล็งเห็นถึงความแน่ชัดของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ จึงได้ขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น โดยได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพิ่มจำนวนบุคลากร เริ่มเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างมากขึ้น
- ปี 2549** บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และในวันที่ 28 ก.ย. 2549 ได้มีการเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรก โดยมีราคา IPO 2.80 บาท และราคาพาร์ 1 บาท ภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI บริษัทได้ขยายการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น ศูนย์การค้า อาคารสูงเพื่อพักอาศัย โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัยและบ้านจัดสรร
- ปี 2550** บริษัทได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงเหล็ก ซึ่งทำให้สามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น ใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลง สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้นด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างที่ลดลง
- ปี 2552** บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2008) ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของหน่วยงานภายในและภายนอกได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 352.50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 217.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 100 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 117.50 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (TIES-W1) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 117.50 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิ TIES-W1
- ปี 2554** บริษัทได้ร่วมกับบริษัท เรืองณรงค์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรม และเรืองณรงค์ เพื่อดำเนินการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่ตรวจหนังสือเดินทางของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ และเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่าย
- ปี 2555** บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 446.4 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 235.125 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.75 บาท
- ปี 2556** บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 694.61 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 223.20 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 22.00 ล้านหน่วย โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 245.20 ล้านหุ้นไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ปี 2557 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 686.38 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 4,249.72 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,455.70 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 5.5 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.20 บาท และจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,029.93 ล้านหุ้น และจำนวน 77.71 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (TIES-W2) และ (TIES-WA) ตามลำดับ

ปี 2558 บริษัทได้แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 18 ข้อ เป็น 39 ข้อ โดยมีสาระสำคัญเพื่อเป็นการรองรับการขยายประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะในเรื่องของธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจงานโไฟแนนซ์ และเพื่อประกอบกิจการเป็นผู้ค้าสลากกินแบ่งรัฐบาล นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,249,720,289 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 40,350,702,039 บาท และเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 2,902,737,512 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10,114,930,520 บาท และบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 หรือ T-W3 เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,451,094,354 หน่วย และจำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ 1,451,094,354 หุ้น ทั้งนี้ สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 10 สิงหาคม 2558 วันที่ครบกำหนดตรงกับวันที่ 9 สิงหาคม 2561)

บริษัทได้แต่งตั้งนายพรศิน จงอัศญากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท และบริษัทได้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม “TIES” เปลี่ยนเป็น “T” รวมถึง เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ (Logo) และตราประทับของบริษัท



ตราสัญลักษณ์



ตราประทับของบริษัท

ปี 2559 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 40,350,702,039 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 40,350,563,763 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 138,276 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3) และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,350,563,763 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 41,294,049,764 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 943,486,001 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W3 จากเดิม 1,451,232,630 หุ้น เป็นจำนวน 2,313,044,400 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 861,811,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-WA จากเดิม 94,538,889 หุ้น เป็นจำนวน 176,213,120 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 81,674,231 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทได้แต่งตั้งนายประสิทธิ์ จงอัศญากุล เป็นประธานกรรมการบริษัท แทนนายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ ที่ลาออก และแต่งตั้งนายพรศิน จงอัศญากุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและรักษาการกรรมการผู้จัดการ รวมถึงแต่งตั้งนางสาวปัทมกร บูรณสิน เป็นเลขานุการบริษัท

ปี 2560 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 41,294,049,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 13,035,049,764 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนในส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 25,690,000,000 หุ้น พร้อมทั้ง ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (T-W4) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W4”) แก่บุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,569,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” รวมถึง เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ (Logo) และตราประทับของบริษัท



ตราสัญลักษณ์



ตราประทับของบริษัท

- ปี 2560** บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารสินทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท
- ปี 2561** บริษัทได้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 “การประชุมผู้ถือหุ้น” ข้อที่ 27. โดยแก้ไขตามที่คณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ได้ออกคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 21/2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 เรื่องการแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจ โดยแก้ไขมาตรา 100 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (T-WA) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (“T-W3”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ได้ครบกำหนดการใช้สิทธิ จึงทำให้มีจำนวนหุ้นคงเหลือ จำนวน 2,489,111,608 หุ้นและในปี 2561 บริษัทได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562
- ปี 2562** บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 13,035,049,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 10,545,938,156 บาท โดยลดทุนจดทะเบียน จำนวน 2,489,111,608 หุ้น ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (“T-WA”) จำนวน 176,213,120 หุ้น และส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (“T-W3”) จำนวน 2,312,898,488 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของปี 2563

- เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติการระงับข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับบริษัทผู้ว่าจ้าง (“ผู้รับเหมาหลัก”) ตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเป็นข้อพิพาทที่สำคัญที่เกิดขึ้นจากการเข้าทำสัญญารับจ้างเหมาช่วง ในปี 2556 และบริษัทถูกบอกเลิกสัญญาโดยผู้รับเหมาหลักในปี 2557
- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10,545,938,156 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 10,114,938,156 บาท โดยตัดหุ้นจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้หรือยังมีได้นำออกจำหน่ายในส่วนที่ได้จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4 (T-W4) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 431,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,711,493,815 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10,114,938,156 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 12,826,431,971 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,711,493,815 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นและเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด
- เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 10,114,938,156 บาท เปลี่ยนเป็น 10,948,438,156 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 833,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน ซึ่งเป็นคดีความที่สำคัญของบริษัท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 80.30 ล้านบาท โดยที่บริษัทมีการแบ่งลักษณะของโครงการที่รับก่อสร้าง โดยมีรายได้ตามลักษณะโครงการ ดังนี้

รายได้	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง						
- โรงงานอุตสาหกรรม และงาน โครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่	57.21	71.25	250.05	78.28	284.87	38.76
- อาคารสูงเพื่อพักอาศัย, สำนักงาน และศูนย์การค้า	-	-	10.70	3.35	221.23	30.10
- โรงพยาบาล	-	-	18.87	5.90	105.74	14.39
- กลุ่มปิโตรเคมี	3.60	4.48	19.56	6.12	54.74	7.44
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด	60.81	75.73	299.18	93.65	666.58	90.69
รายได้อื่นๆ	19.49	24.27	20.27	6.35	68.45	9.31
รายได้รวม	80.30	100.00	319.45	100.00	735.03	100.00



ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา ออกแบบ และรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมต่างๆ ภายในโครงการ ทั้งนี้ การให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

งานด้านวิศวกรรมโยธา

ครอบคลุมการก่อสร้างในงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กรูปพรรณและงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) กระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ รวมถึงงานบริเวณและงานถนนในโครงการก่อสร้าง ซึ่งแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก

- งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและงานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure)
- งานก่อสร้างอาคารสูงเพื่อพักอาศัย โรงแรม สำนักงานและห้างสรรพสินค้า
- งานก่อสร้างโรงพยาบาล
- งานก่อสร้างกลุ่มปิโตรเคมี

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนานกว่า 39 ปี โดยเริ่มต้นรับงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม โดยงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมของบริษัทนั้นประกอบด้วยอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารสนับสนุน โกดังเก็บสินค้าและวัสดุ งานถนนและระบบระบายน้ำ พร้อมทั้งสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ซึ่งเป็นส่วนประกอบของโรงงานอุตสาหกรรม จากนั้นด้วยคุณภาพงาน ประกอบกับประสบการณ์ความเชี่ยวชาญของบริษัทที่มีมายาวนาน บริษัทได้ขยายขอบเขตการให้บริการครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น อาคารพาณิชย์ อาคารสูงเพื่อพักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัย และห้างสรรพสินค้า รวมถึงกลุ่มงานปิโตรเคมี

นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้างตามแบบโครงสร้างที่กำหนดโดยลูกค้าแล้วนั้น บริษัทมีการให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานแบบเหมารวม (Turnkey Contracts) ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบตั้งแต่งานออกแบบโครงสร้าง ตลอดจนงานก่อสร้างระบบโครงสร้างและวางระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้าง การบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร โดยบริษัทมีโอกาสที่จะเสนอรูปแบบและวิธีการก่อสร้างให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าซึ่งจะช่วยให้ขั้นตอนในการดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทมีการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้นำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงเหล็ก ทั้งที่ดำเนินการเองภายใน และจากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา จึงทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น และสามารถรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้ อีกทั้ง ยังช่วยให้บริษัทสามารถบริหารเวลาและต้นทุนในการดำเนินงานก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้น

งานติดตั้งระบบวิศวกรรม

บริษัทให้บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมทั้งภายในอาคารและภายนอกอาคาร ครอบคลุมงานออกแบบและติดตั้งระบบวิศวกรรมและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสูงสำหรับพักอาศัย โรงพยาบาล และอาคารต่างๆ ทั้งนี้ งานติดตั้งระบบวิศวกรรมนั้นไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้น งานติดตั้งระบบจึงมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทนำเสนอให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัทในการนำเสนอของงานของลูกค้า เนื่องจากคู่แข่งรายเล็กส่วนใหญ่จะไม่สามารถให้บริการงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ ทำให้บริษัทมีคู่แข่งน้อยรายลง และในขณะเดียวกัน บริษัทมีความชำนาญในงานระบบเพิ่มขึ้น ทำให้มีลูกค้าทั้งรายเก่าและใหม่ที่ยังคงใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ลักษณะของงานระบบที่บริษัทให้บริการติดตั้ง ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัย เป็นต้น

นอกจากนี้ จากประสบการณ์ที่ผ่านมา บริษัทพร้อมที่จะดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งมีงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยบริษัทสามารถมุ่งเน้นส่วนงานที่เกี่ยวข้องหาญ โดยการร่วมกันนั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

งานโครงการประเภท EPC

จากประสบการณ์ที่ผ่านมา บริษัทมีความพร้อมที่จะให้บริการงานโครงการประเภท EPC (Engineering Procurement Construction) คือ Lumpsum Turn Key (LSTK) ในกลุ่มปิโตรเคมี ประเภทพลังงานทดแทนต่างๆ เช่น Bio Diesel Plant, Ethanol Plant เป็นต้น โดยสามารถรับงานในสาขาวิศวกรรมโยธา ทั้งงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กและงานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ งานวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมเครื่องกล งานท่อในขบวนการผลิต งานโครงการประเภท EPC นั้นจะรับข้อกำหนดงานด้านวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) นำมาออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างจริง จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นทั้งหมด และทำการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ

โดยโครงการประเภท EPC นั้นเป็นกลุ่มงานล่าสุดที่บริษัทจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยใช้ทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์สูงสุดทั้งของบริษัทเองและบริษัทวิศวกรผู้ออกแบบชั้นนำทั้งในและต่างประเทศในกลุ่มปิโตรเคมี ประกอบกับทีมก่อสร้างของบริษัทที่มีประสบการณ์สูงในงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ทำให้ลูกค้าที่ใช้บริการสามารถได้งานที่มีคุณภาพในราคาที่ถูกลงกว่าเมื่อเทียบกับผู้รับเหมา EPC ในกลุ่ม Oil & Gas ทั่วไป

รายชื่อโครงการก่อสร้างระหว่างปี 2563

โครงการ	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
โรงงานอุตสาหกรรม และงานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่		
1 โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน และ ศูนย์ปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ จ.ปทุมธานี	บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)	62.85
2 โครงการก่อสร้างโรงงานขนบึง จ.สมุทรสาคร	บริษัท อาร์ต ออฟ เบคกิ้ง จำกัด	259.85
3 โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารโรงอาหาร อาคารควบคุมการจ่ายไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภค	บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	26.90
รวม		349.60
กลุ่มปิโตรเคมี และงาน EPC		
4 โครงการติดตั้ง Package Punch List - GGC จ.ชลบุรี	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	3.60
รวม		3.60
มูลค่ารวมทุกโครงการ		353.20

การตลาด และการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

นโยบายการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ในการแข่งขัน บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในปัจจุบันและเน้นการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว โดยกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

- **ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหาร**

บริษัทมีทีมงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ที่มีวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการพัฒนาบริษัท โดยเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรม มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ทำให้สามารถกำกับดูแล บริหารจัดการ และให้คำแนะนำในการบริหารโครงการก่อสร้างแก่ทีมงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **ความสามารถของทีมบุคลากร**

บริษัทมีทีมงานประเมินราคาก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบการณ์มากกว่า 30 ปี ซึ่งส่งผลให้การประเมินราคาก่อสร้างของบริษัทมีความแม่นยำใกล้เคียงกับต้นทุนที่แท้จริงสำหรับในส่วนของการก่อสร้างนั้น บริษัทมีทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและมีความชำนาญในการบริหารและควบคุมงานโครงการก่อสร้างให้สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้กับบุคลากรในระดับต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันได้แก่ การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On-the-Job Trainings) เพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการจัดระเบียบการจัดการในการทำงานเป็นทีมทั้งด้านปฏิบัติการและการเงิน เพื่อให้มีการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน

- **การให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ISO 9001:2015**

บริษัทคำนึงถึงการรักษามาตรฐานด้านคุณภาพงานเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่วินิจฉัยเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางการให้บริการดังกล่าวสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ดังเห็นได้จากลูกค้าเดิมได้กลับมาใช้บริการของทางบริษัท

บริษัทได้รับการรับรองระบบการให้บริการตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001:2015 (MASCII) ซึ่งมีการควบคุมคุณภาพทั้งกระบวนการผลิตและลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อนส่งผลให้บริษัทมีอัตราการแก้ไขงานที่พบข้อบกพร่องอยู่ในระดับต่ำ และในปี 2561 บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015 ที่มีขอบข่ายครอบคลุมการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างงานอาคารโรงงาน อาคารคลังสินค้า อาคารที่พักอาศัย อาคารโรงพยาบาล และงานระบบสาธารณูปโภค ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการบริการที่รวดเร็วโดยส่งมอบงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จตรงต่อเวลาและความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่การดำเนินการเสนอราคา การดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบงาน และการดำเนินการทบทวนข้อกำหนดของงานและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ทางบริษัทยังจัดให้มีบริการให้คำปรึกษาและคำแนะนำต่างๆ แก่ลูกค้า ตั้งแต่การออกแบบโครงการ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม ตลอดจนการบริการหลังการส่งมอบงานแก่ลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหาขึ้น

- **การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabrication**

บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate จากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงเหล็ก ซึ่งทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น มีความสามารถในการรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้นอกจากนี้ การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabricate ทำให้บริษัทสามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น โดยใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลงสามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น และสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างลดลงจึงกลายเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัทในการนำเสนองานต่อลูกค้า

- **การมีระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ปฏิบัติงานและการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ**

บริษัทมีระบบการจัดซื้อและจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพโดยมีขั้นตอนการจัดซื้อและจัดจ้างที่โปร่งใส สร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาช่วงต่างๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการและบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ โดยได้นำระบบ Mango ERP (Enterprise Resource Planning) for Construction ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศเชิงปฏิบัติการสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมาช่วยในการบริหารจัดการตั้งแต่เริ่มประมวลโครงการไปจนกระทั่งประเมินผลเพื่อปิดโครงการ พร้อมช่วยสร้างระบบเชิงปฏิบัติการภายในองค์กร รวบรวมงานหลักต่างๆ (Core Business Process) ในบริษัท โดยแบ่งการทำงานเป็น ระบบ ได้แก่ ส่วนควบคุมงบประมาณ (Budget Control) ส่วนควบคุมระบบบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Control System & Fixed Asset System) ส่วนควบคุมงานจัดซื้อจัดจ้าง (Purchasing System) ส่วนควบคุมบัญชีงานก่อสร้างและการเงิน (Account & Finance Control) รวมถึงส่วนควบคุมการบริหารโครงการ (Project Management Control) เชื่อมโยงทุกระบบงานไว้ด้วยกัน เพื่อช่วยให้การวางแผนและบริหารงานก่อสร้างไปจนถึงทรัพยากรขององค์กร สามารถลดเวลาและขั้นตอนการทำงานรวมถึง ช่วยให้บริษัทสามารถประมวลผลข้อมูลได้ในลักษณะ Real Time สำหรับใช้ในการวิเคราะห์และตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและแม่นยำตรงตามข้อกำหนดและแผนการก่อสร้าง

- **กลยุทธ์ทางการตลาดและประชาสัมพันธ์**

บริษัทมีนโยบายด้านการตลาดในการรักษาฐานลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัทและขยายการให้บริการไปยังลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฐานลูกค้าซึ่งอยู่ในภาคธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่ดี โดยทีมงานของบริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาด โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสิ่งสำคัญ ทั้งนี้ ได้มีแผนในการดูแลความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) อาทิ การสอบถามความพอใจในคุณภาพของงานที่ส่งมอบต่อลูกค้า โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าคุณภาพงานคือกุญแจสำคัญในความสำเร็จและการไว้วางใจจากลูกค้า โดยที่ผ่านมาจากบริษัทมีผลงานอันเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทำให้ลูกค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของบริษัทอีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าเป้าหมายกลุ่มอื่นๆ ของทางบริษัทอีกด้วย ทำให้บริษัทมีโอกาสขยายขอบเขตการบริการครอบคลุมโครงการขนาดกลางและขนาดใหญ่มากขึ้น นอกจากนี้ การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัท ตลอดจนผลงานของบริษัทเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการได้มาซึ่งลูกค้าใหม่ของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคา

ในการกำหนดราคานั้น บริษัทจะศึกษาจากแบบก่อสร้างและข้อกำหนดจากลูกค้าประกอบกับการสำรวจจากสถานที่จริงเป็นสิ่งสำคัญเพื่อประเมินปริมาณงานก่อสร้าง ภายหลังจากทราบปริมาณการก่อสร้างแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบราคาวัสดุก่อสร้าง พร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงในแต่ละส่วนของโครงการก่อสร้างทำการเสนอราคาเบื้องต้น เพื่อพิจารณามูลค่าการก่อสร้างก่อนจะรวบรวมข้อมูล และจัดทำใบเสนอราคาเพื่อเสนอให้แก่ลูกค้าต่อไป (โปรดดูรายละเอียดใน “การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ”)

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะทำเรื่องเสนอขอปรับปรุงราคา หรือเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างในบางโครงการตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางด้านราคาเสนอราคาต่ำเพื่อให้ได้รับงาน เนื่องจากบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างที่ได้มาตรฐานและประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ โดยการกำหนดราคาให้มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าและเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจัดจำหน่าย

• กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเอกชนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานก่อสร้าง โดยมีทั้งโครงการก่อสร้างต่อเนื่องของลูกค้าเดิมและโครงการก่อสร้างของลูกค้าใหม่ ทั้งนี้ เนื่องจากผลงานการก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบผลสำเร็จในอดีต ประกอบกับบริษัทได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด บริษัทจึงมักได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการรับงานโครงการใหม่ๆ ในอนาคต นอกจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว ขอบเขตการให้บริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเอกชนในภาคธุรกิจอื่นๆ อาทิเช่น อาคารสูงสำหรับพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า โรงพยาบาล และกลุ่มปิโตรเคมี เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงพยาบาล เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญด้านงานระบบต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นขยายงานไปยังภาคธุรกิจต่างๆ ตามศักยภาพการเติบโตของภาคธุรกิจ และสถานะเศรษฐกิจ

• ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีฝ่ายการตลาดเพื่อติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยเมื่อบริษัทได้รับเอกสารเชิญเข้าร่วมประมูลงานหรือมีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูล ฝ่ายการตลาดของบริษัทจะทำการติดต่อกับทางลูกค้าเพื่อประสานงานด้านเอกสารพร้อมทั้งรับทราบข้อกำหนดต่างๆ ในการเข้าร่วมประมูล รวมถึงติดต่อขอรับเอกสารแบบก่อสร้างต่างๆ เพื่อจัดส่งให้แก่ทางฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทในการประเมินปริมาณงานและมูลค่าก่อสร้าง ปัจจุบันการรับงานของบริษัทนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะเป็นผู้รับเข้าทำสัญญาก่อสร้างโดยตรงจากลูกค้าทั้งหมด เนื่องจากจะได้รับราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่ดีกว่าและสามารถควบคุมและดูแลการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สัญญาก่อสร้างนั้นจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายที่มีตารางระยะเวลาโครงการกำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีข้อกำหนดด้านการชำระเงินล่วงหน้าและการชำระเงินโดยประเมินจากความคืบหน้าของงานเป็นครั้งคราวหรือรายเดือน ทั้งนี้ โดยปกติสัญญาจะกำหนดให้บริษัทจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตลอดอายุโครงการ โดยเมื่อบริษัทจะเข้าร่วมประมูลโครงการข้อกำหนดโดยทั่วไปจะระบุให้บริษัทต้องส่งมอบหนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) พร้อมกับการยื่นเอกสารประมูล

ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกัน 0.2 ล้านบาท ถึง 5 ล้านบาท โดยหากบริษัทได้รับเลือกแต่ไม่เข้าทำสัญญาก่อสร้าง เจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อการประมูลสิ้นสุดลง

เมื่อบริษัทได้รับคัดเลือกและลงนามในสัญญาก่อสร้างแล้ว โดยปกติบริษัทต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง โดยหากบริษัทไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง เจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อเจ้าของโครงการยืนยันความสำเร็จของโครงการโดยการออกหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน นอกเหนือจากหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาแล้ว เจ้าของโครงการอาจกำหนดให้บริษัทต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการเงินตรงจ่ายล่วงหน้า (Advance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง โดยเจ้าของโครงการจะออกเงินตรงจ่ายให้แก่บริษัทเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะหักเงินจากจำนวนที่บริษัทเรียกชำระตามความคืบหน้าของงาน เพื่อชดเชยเงินที่ได้ตรงจ่ายก่อนหน้านั้น โดยมูลค่าเงินตรงจ่ายจะทยอยลดลงตามระยะเวลาโครงการ

นอกจากนี้ ตามข้อกำหนดโดยทั่วไปเจ้าของโครงการจะเรียกหนังสือค้ำประกันเงินประกันผลงาน (Retention Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 5 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเจ้าของโครงการจะถือครองไว้ตลอดระยะเวลารับประกัน ซึ่งโดยปกติจะประมาณ 12- 24 เดือนนับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน

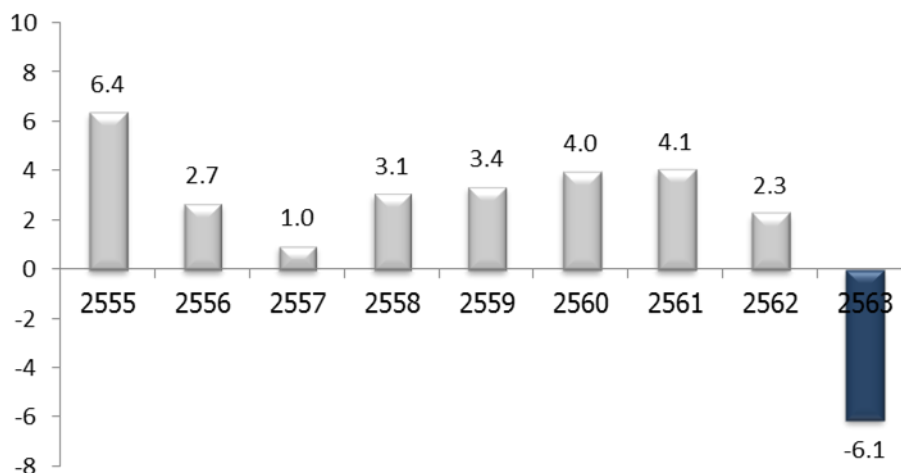
ภาพรวมอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมในปี 2563 มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ ลดลงร้อยละ 6.1 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติขยายตัวร้อยละ 2.3 ถือเป็นขยายตัวต่ำสุดในรอบ 5 ปี โดยสาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 (“COVID-19”) โดยในด้านการใช้จ่าย การบริโภคภาคเอกชนกลับมาขยายตัวในช่วงปลายปี 2563 การลงทุนภาคเอกชนและการส่งออกสินค้าลดลงในอัตราที่ชะลอลง ขณะที่การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐขยายตัว และการส่งออกบริการลดลงต่อเนื่อง ในด้านการผลิต สาขาเกษตรกรรมกลับมาขยายตัว ขณะที่การผลิตสาขาอุตสาหกรรมสาขาที่พิกัดและบริการด้านอาหาร สาขาการขนส่งการขายปลีก และการซ่อมแซมฯ สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าลดลงในอัตราที่ชะลอ ส่วนสาขาก่อสร้างลดลง และสาขาไฟฟ้าและก๊าซฯ ลดลงต่อเนื่อง โดยหลังจากไตรมาสที่ 3 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป หลังการผ่อนปรนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ การบริโภคภาคเอกชนเริ่มทยอยฟื้นตัว แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำตามรายได้ครัวเรือนที่ลดลง ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่อ่อนแอ และหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้น การลงทุนภาคเอกชนหดตัวตามความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับต่ำ แต่การใช้จ่ายภาครัฐยังเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญ

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าในช่วงหลังไตรมาสที่ 3 เศรษฐกิจจะค่อยๆ ฟื้นตัว แต่เนื่องจากเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 2 ได้รับผลกระทบรุนแรงจากมาตรการควบคุมการระบาดของโควิด-19 ที่เข้มงวดทั้งในและต่างประเทศ เศรษฐกิจจึงยังคงชะลอตัว โดยมีปัจจัยข้อจำกัดจาก (1) การปรับตัวลดลงมากของจำนวนและรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ (2) ภาวะความถดถอยรุนแรงของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (3) ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 (“COVID-19”) ในประเทศ และ (4) ผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง

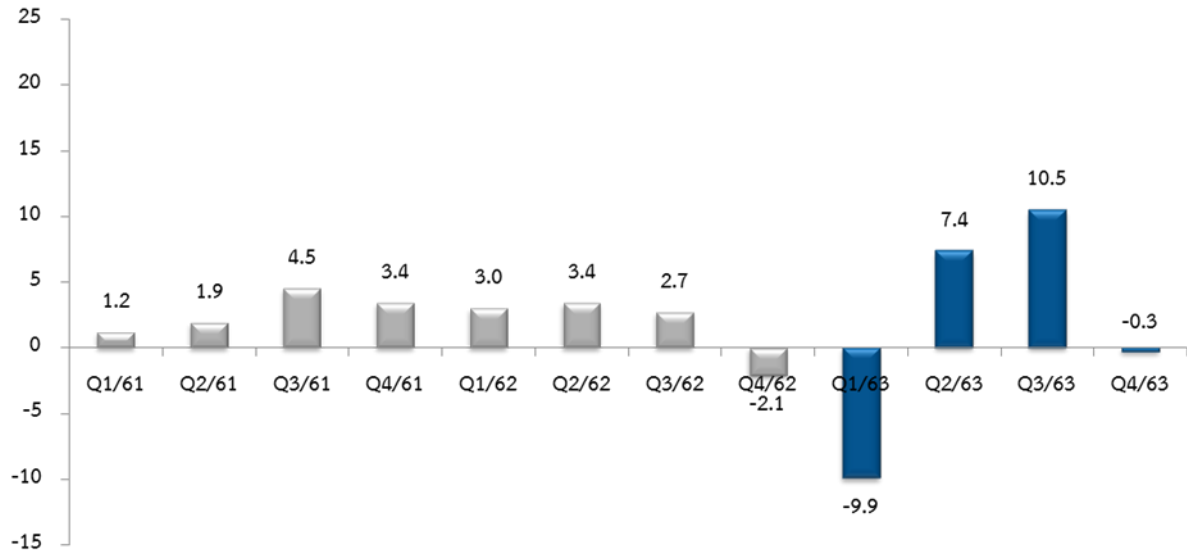
ในส่วนเศรษฐกิจไทยปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5-3.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย (1) แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (2) แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ (3) การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชน ในประเทศ และ (4) การปรับตัวตามฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 แต่ยังคงมีข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยง ในเรื่องของ 1) ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดและความล่าช้าของการกระจายวัคซีน โดยผู้ติดเชื้อรายใหม่แม้จะเริ่มมีทิศทางลดลง แต่ยังคงอยู่ในระดับสูง 2) แนวโน้มความล่าช้าในการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยอาจจะมีผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดภายในประเทศระลอกใหม่ 3) ความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้ง 4) เงื่อนไขฐานะการเงินของภาคครัวเรือนยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ และ 5) ความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงินโลก

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ



ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติภาคการก่อสร้าง



ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ภาคธุรกิจก่อสร้างนั้นก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“COVID-19”) อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ด้วยการจำกัดการเดินทาง การปิดประเทศ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้โครงการก่อสร้างต่างๆ ต้องชะลอหรือหยุดชะงักลง เส้นทางซัพพลายเชนที่ขาดตอนเนื่องจากการล็อกดาวน์ ส่งผลต่อการเข้าถึงวัสดุก่อสร้างและแรงงาน และยังช่วยเร่งให้ภาพรวมของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างดูซบเซา โดยในช่วงครึ่งปีแรกของสาขาก่อสร้าง มีการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับครึ่งปีหลังของปี 2562 โดยเป็นผลมาจากการก่อสร้างภาคเอกชนปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากการก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัย และการก่อสร้างอาคารที่มีใช้ที่อยู่อาศัย (เช่น อาคารพาณิชย์ และอาคารโรงงาน) ปรับตัวลดลง ตามการลดลงของอุปสงค์ภายในประเทศ ในขณะที่สิ่งก่อสร้างอื่นๆ กลับมาขยายตัวอีกครั้ง เช่นเดียวกับกับการก่อสร้างภาครัฐปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งการก่อสร้างของรัฐบาลและการก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ โดยรวมในปี 2563 ในส่วนของภาวะเศรษฐกิจในด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 2.3 โดยเป็นผลสำคัญมาจากการก่อสร้างภาครัฐขยายตัว ทั้งการก่อสร้างของรัฐบาล และการก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ต่อเนื่อง ผลจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณของ

รัฐบาล รวมถึง การก่อสร้างในหมวดการบริการและขนส่ง และการก่อสร้างอื่น ๆ ขยายตัวต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้า ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง ตามภาวะซบเซาทางเศรษฐกิจ ผลจากวิกฤต COVID-19 และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดทั่วประเทศ โดยการก่อสร้างที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงจังหวัดหลักในภูมิภาคหดตัวรุนแรง เนื่องจากผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชะลอการเปิดโครงการใหม่ทั้งโครงการแนวราบและคอนโดมิเนียม โดยหันไปเน้นการระบายสต็อกเพื่อรักษาสภาพคล่องและกระแสเงินสด ขณะเดียวกันกำลังซื้อผู้บริโภคซบเซารุนแรงตามภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจ อีกทั้งสถาบันการเงินระมัดระวังในการให้สินเชื่อ แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับในอดีต รวมถึงงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมปรับตัวลดลงเช่นกัน โดยเป็นผลมาจากวิกฤต COVID-19 และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด อาทิ มาตรการปิดเมือง (Lockdown) มาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม (Social distancing)

ในส่วนดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเฉลี่ยทั้งปี 2563 ลดลงร้อยละ 1.8 โดยปรับลดลงต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมิถุนายนของปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กที่ปรับตัวลดลงค่อนข้างมาก รวมถึงหมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต และหมวดซีเมนต์ สอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายเหล็ก และดัชนีการลงทุณภาคเอกชนที่หดตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุจากสภาพเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่ชะลอตัว ทำให้ภาคการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ได้รับผลกระทบอย่างมาก โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างของภาคเอกชน ที่มีการชะลอการเปิดโครงการใหม่ๆ เนื่องจากผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น และขาดกำลังซื้อจากต่างชาติ สอดคล้องกับยอดการจัดเก็บภาษีธุรกรรมอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงต่อเนื่องในช่วงปี 2563 ขณะที่โครงการก่อสร้างของภาครัฐที่แม้จะเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ แต่ก็ดำเนินการได้ช้ากว่ากำหนด ส่วนสินค้าในหมวดอื่นๆ ราคาเคลื่อนไหวในทิศทางปกติสอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสที่ 4 ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างกลับมาปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย เป็นผลจากการลงทุนในโครงการก่อสร้างของภาครัฐ และการลงทุนเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจของต่างประเทศ โดยเฉพาะจีน ส่งผลให้ราคาเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กในตลาดโลกปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างในปี 2564 มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปต่อเนื่องจากไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ตามภาวะเศรษฐกิจโลกและอุปสงค์ภายในประเทศที่เริ่มปรับตัวดีขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากอัตราดอกเบี้ยที่น่าจะยังคงอยู่ในระดับต่ำ และมาตรการภาครัฐต่าง ๆ ที่เอื้อต่อการลงทุน ทั้งจากแผนโครงการก่อสร้างของภาครัฐที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2563 โดยเฉพาะโครงการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน และโครงการก่อสร้างภาคเอกชนที่กลับมาดำเนินการมากขึ้น ประกอบกับการเร่งฟื้นฟูเศรษฐกิจด้านการลงทุนภาคการก่อสร้างของต่างประเทศ โดยเฉพาะจีน อาจส่งผลให้ราคาเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่จะต้องติดตามและเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งอาจส่งผลให้ภาคการก่อสร้างและภาคธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังไม่สามารถฟื้นตัวได้เร็วเท่าที่ควร

คู่แข่งและภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2563 ยังคงมีการแข่งขันสูงอย่างต่อเนื่อง ด้วยธุรกิจสาขาก่อสร้างในภาคโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นภาคธุรกิจหลักของบริษัท ได้ปรับตัวลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมถึงภาคการก่อสร้างเอกชนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ยังไม่สามารถฟื้นตัวได้เร็วเท่าที่ควร รวมถึง โครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ลดลงตามยอดจองที่อยู่อาศัยที่หดตัวลง ถึงแม้การก่อสร้างภาครัฐจะขยายตัว ทั้งการก่อสร้างของรัฐบาล และการก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ต่อเนื่อง ผลจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาล แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างมีจำนวนมาก ทำให้การแข่งขันยังคงสูง ทั้งในด้านการประมูลและด้านราคา ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน ความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารต้นทุนการก่อสร้างต่างเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน โดยบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งด้านความเชี่ยวชาญ การส่งมอบงานตรงเวลา จะมีความได้เปรียบ นอกจากนี้บริษัทที่มีฐานะการเงินที่เข้มแข็งและมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพจะมีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงเนื่องจากจะมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างเพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ด้านการแข่งขัน บริษัทถือเป็นบริษัทขนาดกลางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับด้านเชี่ยวชาญงานระบบและการส่งมอบงานตรงเวลา นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงเนื่องจากจะมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างเพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับเชิญไปร่วมการประมูลงานต่างๆ และได้รับงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

จำนวนคู่แข่งชั้นโดยประมาณ

บริษัทก่อสร้างในประเทศมีอยู่หลายบริษัท โดยบริษัทซึ่งมีลักษณะลูกค้าใกล้เคียงกับลูกค้าของบริษัทมีอยู่ประมาณ 20 กว่าบริษัท ซึ่งบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนับเป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง โดยส่วนใหญ่จะจัดตั้งในลักษณะกิจการร่วมค้าหรือดำเนินธุรกิจแบบการจัดตั้งกลุ่มบริษัทร่วมกับบริษัทก่อสร้างในประเทศ เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขการเข้าร่วมประมูล เนื่องจากกฎหมายไทยไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศเข้าร่วมประมูลโครงการที่รัฐบาลเป็นผู้ให้เงินทุนเองทั้งหมด และไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศจัดตั้งบริษัทหรือสาขาในประเทศไทยโดยเป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียว ดังนั้น บริษัทก่อสร้างของไทยที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทกับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนั้นจะได้รับประโยชน์จากความชำนาญการทางเทคนิค ความแข็งแกร่งทางการเงินและอาจรวมถึงคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอีกด้วย เนื่องจากในโครงการบางโครงการโดยเฉพาะโครงการของหน่วยงานราชการนั้น ประสบการณ์ก่อสร้างในโครงการแต่ละประเภทเป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเข้าร่วมประมูล ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมตั้งกล่าว ถือได้ว่าเป็นคู่แข่งที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของบริษัทในอนาคต หากมีโครงการก่อสร้างใดที่บริษัทมีความสนใจเข้าร่วมประมูล บริษัทอาจเข้าร่วมประมูลโดยการจัดตั้งเป็นกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทเพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขในการเข้าร่วมประมูลในโครงการก่อสร้างนั้นๆ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการเข้าไปรับเหมาช่วงจากบริษัทก่อสร้างที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศ ในการก่อสร้างโครงการของบริษัทเอกชนและองค์กรต่างประเทศในประเทศไทย เพื่อเป็นการสร้างประวัตินผลงานคุณภาพระดับสากลซึ่งจะช่วยรับรองศักยภาพของบริษัทและเสริมสร้างความสามารถในการขยายฐานลูกค้าให้กับบริษัทในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2564 คาดว่า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะเติบโตแรงขึ้น สอดคล้องกับมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมจากปัจจัยขับเคลื่อนมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridors: EEC) รวมถึง ในภาคเอกชนภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวจะหนุนการก่อสร้างที่อยู่อาศัย อย่างไรก็ตาม ตัวเลขประมาณการดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ยังไม่คลี่คลาย โดยอาจส่งผลให้อัตราการขยายตัวลดลงได้เช่นกัน

ปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

- การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ หากยังมีความล่าช้าเหมือนปีที่ผ่านมาอาจส่งผลให้รายได้ของผู้ประกอบการไม่เป็นไปตามคาด
- ขาดแหล่งเงินทุนหมุนเวียน โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กที่สถาบันการเงินยังระมัดระวังในการพิจารณาให้สินเชื่อ
- ต้นทุนของผู้ประกอบการเพิ่มสูงขึ้น จากแนวโน้มความไม่แน่นอนของราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นจากการที่มีการอนุมัติปรับขึ้นค่าแรงปี 2563 ทั่วประเทศ มีผลวันที่ 1 มกราคม 2563 รวมทั้ง แรงงานภาคก่อสร้างที่มีฝีมือไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นทำให้เกิดการซื้อตัวเพื่อแย่งชิงแรงงานกัน
- การเกิดแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ยังไม่คลี่คลาย ซึ่งมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลให้การลงทุนทางเศรษฐกิจชะลอตัว

การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ

การคัดเลือกโครงการก่อสร้าง

ในปัจจุบัน บริษัทจะเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้าเกือบทั้งหมด ทั้งนี้ ในการคัดเลือกงานแต่ละโครงการนั้น บริษัทจะทำการประเมินเบื้องต้นเพื่อเสนอให้ผู้บริหารพิจารณาการเข้าร่วมประมูลและรับงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น เจ้าของโครงการ ประเภทและลักษณะงาน ขนาดของโครงการ ระยะเวลา ความพร้อมของบุคลากร ปริมาณของงานก่อสร้างที่มีในปัจจุบัน และแหล่งเงินทุน เป็นต้น โดยหากโครงการก่อสร้างใดที่ผ่านการประเมินในเบื้องต้นบริษัทจะจัดส่งเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการก่อสร้างไปยังฝ่ายวิศวกรรมของบริษัท เพื่อดำเนินการประเมินต้นทุนการก่อสร้างเพื่อทำการเสนอราคาต่อไป



• การคำนวณปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-3)

ภายหลังจากฝ่ายวิศวกรรมได้รับเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการก่อสร้างจากลูกค้า ฝ่ายวิศวกรรมจะแยกโครงการก่อสร้างออกเป็นส่วนๆ ตามขอบเขตของงานก่อสร้าง (Scope) อันประกอบไปด้วย งานโครงสร้างเหล็ก โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ เพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบทำการคำนวณปริมาณงาน ซึ่งรวมถึงแผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) แร่งงาน วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็น เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้การประเมินปริมาณงานและต้นทุนนั้นฝ่ายวิศวกรรมจะประเมินจากผลการสำรวจสถานที่จริงและค่าใช้จ่ายรายละเอียดจากลูกค้าเป็นสำคัญ

• การตรวจสอบราคา (ขั้นตอนที่ 4)

ภายหลังจากการคำนวณปริมาณงานโดยฝ่ายวิศวกรรม เอกสารปริมาณงานดังกล่าวจะถูกจัดส่งให้แก่ฝ่ายจัดซื้อเพื่อทำการตรวจสอบราคาของวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็นจากรายชื่อผู้จัดจำหน่าย (Approved Supplier List) ซึ่งได้ผ่านการประเมินคุณภาพจากทางบริษัทในเบื้องต้นแล้ว

การประเมินเพื่อเสนอราคาประมูล

การประเมินเป็นขั้นตอนการประเมินปริมาณงานและต้นทุนก่อสร้างเพื่อจัดทำเป็นเอกสารเสนอราคา ทั้งนี้ขั้นตอนการประเมินนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรของบริษัท โดยหากทีมประเมินทำการประเมินต้นทุนสูงเกินจริงอาจทำให้บริษัทไม่ได้รับงานประมูลและหากประเมินต้นทุนต่ำเกินไปอาจทำให้การรับงานโครงการก่อสร้างนั้นขาดทุนได้ ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีระบบการประเมินและขั้นตอนการตรวจสอบอย่างละเอียด ทั้งนี้การดำเนินการประเมินและเสนอราคาประมูลของบริษัทมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

• การตรวจสอบและจัดทำใบปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 5-7)

ผลการตรวจสอบราคาจะถูกตรวจสอบอีกครั้งโดยฝ่ายวิศวกรรมก่อนจะถูกจัดส่งต่อไปเพื่อจัดทำเป็นใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) ซึ่งจะถูกรวบรวมความถูกต้องของปริมาณงานอีกครั้งโดยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

• การจัดทำเอกสารประกวดราคา (ขั้นตอนที่ 8)

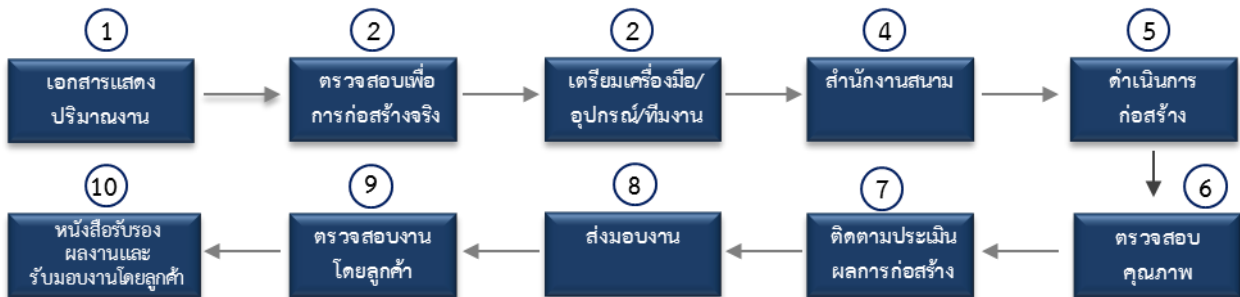
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและผู้จัดการฝ่ายการตลาดจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานและจัดทำเอกสารการประกวดราคา

• การอนุมัติและเสนอลูกค้า (ขั้นตอนที่ 9-10)

เอกสารประกวดราคาจะถูกจัดส่งให้คณะกรรมการบริหารตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายการตลาดนำเสนอลูกค้าต่อไป

การดำเนินการก่อสร้าง

ภายหลังจากที่บริษัทได้รับงานประมูลจากลูกค้า เอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวกับการก่อสร้าง ซึ่งได้รับการประเมินปริมาณงานเบื้องต้นจากฝ่ายวิศวกรรมอันประกอบด้วย ใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้า และเอกสารที่เกี่ยวข้องจะถูกจัดส่งต่อไปให้แก่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เพื่อดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้ การดำเนินการก่อสร้างมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้



• ตรวจสอบเอกสารแสดงปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-2)

ภายหลังจากที่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ได้รับใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้จัดการโครงการจะทำการตรวจสอบรายละเอียดต่างๆ อีกครั้งจากสถานที่ก่อสร้างจริง โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดผู้จัดการโครงการจะทำการปรับปรุงอีกครั้งเพื่อความถูกต้องก่อนจัดทำแผนผังการบริหารโครงการ แผนการจัดกำลังคน แผนการใช้เครื่องมือ จัดทำรายการวัสดุก่อสร้างที่ขออนุมัติใช้ในการก่อสร้าง แผนการชำระเงินและ แผนกำหนดเวลาทำงานราย 3 อาทิตย์ (3-Week Plan)

• จัดเตรียมเครื่องมือ อุปกรณ์และแรงงาน (ขั้นตอนที่ 3)

ภายหลังจากการจัดเตรียมแผนงานต่างๆ เรียบร้อยแล้ว ผู้จัดการโครงการจะกระจายแผนงานต่างๆ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิศวกรโครงการคอยควบคุมดูแลแผนงานก่อสร้างซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันไปตามขอบเขตของงาน อาทิเช่น งานโครงสร้างเหล็ก งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ ทั้งนี้หากเป็นส่วนหนึ่งของแรงงานก่อสร้างรายวันนั้น โฟร์แมนจะทำหน้าที่จัดเตรียมกำลังคนตามปริมาณงานที่หัวหน้าวิศวกรในแต่ละหน่วยกำหนด

• จัดเตรียมระบบความปลอดภัยและระบบสาธารณสุข (ขั้นตอนที่ 4)

นอกจากหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการก่อสร้างแล้วนั้น ในแผนผังการบริหารโครงการของบริษัทนั้นจะมีหน่วยงานธุรการสนามซึ่ง

จะทำหน้าที่จัดหาสำนักงานชั่วคราวพร้อมสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า และโทรศัพท์ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ดูแลความปลอดภัยต่างๆ ในสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจนผลกระทบต่อพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าและบริษัท กำหนดอีกด้วย

• ดำเนินงานก่อสร้างและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง (ขั้นตอนที่ 5-7)

ภายหลังจากโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ในแต่ละขั้นตอนการก่อสร้างจะถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนผังการบริหารโครงการ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลงานก่อสร้างเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานและงบประมาณที่ลูกค้าและบริษัทกำหนด และถูกต้องตามขั้นตอนที่กำหนดตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

• ตรวจสอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 8-9)

ทั้งนี้เมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จสิ้น บริษัทจัดทำหนังสือส่งมอบงานพร้อมนัดลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้าเพื่อทำการตรวจรับงาน โดยหากมีข้อบกพร่อง ผู้จัดการโครงการจะดำเนินการแก้ไขงาน และหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพตรวจสอบงานที่แก้ไขแล้วอีกครั้ง

• รับมอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 10)

เมื่อแก้ไขงานก่อสร้างจนเป็นที่พอใจของลูกค้าแล้ว ลูกค้าจะทำการรับมอบงานและออกหนังสือรับรองผลงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเก็บเอกสารสำคัญในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นเวลา 1 ปี ภายหลังจากการส่งมอบงานก่อสร้างให้ลูกค้า

วัสดุก่อสร้าง การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในกระบวนการก่อสร้างทั้งหมดนั้น บริษัทจะทำการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015 กล่าวคือ เมื่อโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ประสานงานกับแผนกจัดซื้อของบริษัท ซึ่งจะประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เพื่อทำการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง โดยภายหลังจากที่แผนกจัดซื้อได้รับรายการวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในการก่อสร้างที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้จัดการโครงการแล้วนั้น แผนกจัดซื้อจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทำการอนุมัติวัสดุก่อสร้างต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยในการประเมินนั้นผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันหรือได้รับคะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่ โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน ทั้งนี้ หมวดการพิจารณาสำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่สามารถแจกแจงได้ดังนี้

• ผู้จำหน่ายรายปัจจุบัน

1. คุณภาพสินค้า
2. การจัดส่งตรงเวลา
3. ความผิดพลาดของรายการสินค้าขณะจัดส่ง
4. ความผิดพลาดของราคาสินค้า

• ผู้จำหน่ายรายใหม่

1. สินค้าตรงตามต้องการ
2. ราคาสินค้าเมื่อเทียบกับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน
3. เงื่อนไขการชำระเงิน
4. ระยะเวลาจัดส่งเป็นไปตามความต้องการ
5. ความพร้อมในการจัดส่งสินค้า

การจัดหาผู้รับเหมาช่วง

โดยปกติ บริษัทจะรับผิดชอบงานและดำเนินการงานก่อสร้างในส่วนหลักๆ ของโครงการเองทั้งหมดตั้งแต่ งานโครงสร้างเหล็ก และงานคอนกรีตเสริมเหล็ก อย่างไรก็ตาม สำหรับงานก่อสร้างในส่วนอื่นๆ อาทิเช่น งานก่อสร้างระบบต่างๆ งานที่เกี่ยวข้องกับงานสถาปัตยกรรม และงานเฉพาะด้านอื่นๆ ทั้งหมด บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการ ทั้งนี้ ก่อนการเริ่มดำเนินการของโครงการก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรมจะทำการกำหนดผู้รับเหมาช่วงพร้อมทั้งประมาณค่าใช้จ่ายเบื้องต้นเพื่อจัดทำใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) อย่างไรก็ตาม เมื่อการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบความพร้อมของผู้รับเหมาช่วงอีกครั้ง โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้างเป็นสำคัญ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับการจัดหาผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยจะต้องโปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ทั้งนี้ บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากรายชื่อผู้รับเหมาช่วงที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทประเมินผู้รับเหมาช่วงจากคุณภาพงานก่อสร้าง การส่งงานตรงต่อเวลา ความผิดพลาดในการก่อสร้าง และต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับคัดเลือกต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และบริษัทจะทำการประเมินผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้รับเหมาช่วงรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

การจัดการเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้าง

สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้างนั้น บริษัทมีศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างตั้งอยู่ที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดหาและจัดส่งเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัทไปยังโครงการก่อสร้าง ซึ่งกระจายตามพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ

อย่างไรก็ดี หากบริษัทมีความต้องการเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่มีลักษณะเฉพาะในโครงการก่อสร้างใดๆ ซึ่งบริษัทไม่มีหรือมีไม่เพียงพอหรือพื้นที่โครงการก่อสร้างอยู่ห่างจากศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัท จะทำการเช่าจากผู้ให้บริการเช่าที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่มีรายชื่อที่ผ่านการประเมินเบื้องต้นจากบริษัท โดยในการประเมินนั้น บริษัทจะพิจารณาจากการจัดส่งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ตรงต่อเวลาและความถูกต้องในการจัดส่ง ซึ่งผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และบริษัทจะทำการประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 เช่นเดียวกับการจัดหาผู้รับเหมาช่วงและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม หากมีเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใดที่มีความต้องการและมีปริมาณการใช้สูง บริษัทจะทำการจัดซื้อเพื่อใช้ต่อไปในอนาคต

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีมาตรฐานในการทำงานที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎหมายและมาตรฐานของลูกค้าและบริษัทในเรื่องความปลอดภัย ฝุ่นละออง เสียงรบกวน และสิ่งรบกวนอื่นๆ อาทิเช่น มีการกันฝุ่นเพื่อลดการกระจายของฝุ่นละออง ไม่ดำเนินงานก่อสร้างที่มีเสียงดังในยามวิกาล มีการจัดเก็บวัสดุเหลือใช้ การกำจัดเศษวัสดุและขยะ โดยวัสดุอันตรายจะถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี ในขณะที่เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ จะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการ นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและยังไม่ได้ส่งมอบทั้งสิ้น 1 โครงการ มีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 26.90 ล้านบาท คงเหลือเป็นรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้จำนวน 23.87 ล้านบาท บริษัทอยู่ระหว่างการรอรับทราบผลการประมูลโครงการในต้นปีอีกประมาณ 3 โครงการ ซึ่งเลื่อนการประกาศผลมาจากสาเหตุการแพร่ระบาดของโรคใหม่ของเชื้อไวรัสโควิด 19 (“COVID-19”)

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้

เนื่องจากรายได้ของบริษัทเป็นรายได้จากการก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้แบบไม่ต่อเนื่อง (One time project) ด้วยรายได้ของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะประมูลโครงการก่อสร้าง การบริหารโครงการก่อสร้างได้สำเร็จตามกำหนด ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลงานก่อสร้างได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคุณภาพงานให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของลูกค้ำเพื่อให้ลูกค้ำเกิดความมั่นใจและมอบหมายโครงการก่อสร้างที่จะมีในอนาคตให้แก่บริษัท โดยโครงการก่อสร้างบางงานมาจากลูกค้ำที่เคยใช้บริการงานก่อสร้างของบริษัทมาแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้อ้างว่า บริษัทจึงได้วางนโยบายหลักเพื่อเป็นมาตรการรองรับความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานก่อสร้างโครงการให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด และเป็นที่น่าพึงพอใจของเจ้าของงาน พร้อมทั้งมีการควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณควบคุมกันไป ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับระบบภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในส่วนของการประเมินราคา การประมูลงาน และการตลาด โดยมีการปรับโครงสร้างงานการตลาดให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถในด้านงานวิศวกรรมมาเสริมทีมกับฝ่ายการตลาดของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับงานและศักยภาพในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น
- 2) บริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ำทั้งที่เป็นลูกค้ำเก่า พร้อมทั้ง มีการขยายฐานลูกค้ำใหม่ที่บริษัทไม่เคยร่วมงานด้วย เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลบริษัท เพื่อให้ลูกค้ำได้เข้าใจถึงระบบงานใหม่ๆ ของบริษัท และเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ำทั้งเก่าและใหม่

- 3) บริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมประมูลงาน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นในส่วนงานที่บริษัทมีความชำนาญ เช่น อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล และโรงงาน เป็นต้น เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้ำและโอกาสในการได้รับงาน
- 4) บริษัทมีนโยบายหลักในการรับงานในส่วนงานที่บริษัทมีความรู้ และความชำนาญ เช่น งานโครงสร้าง และงานก่อสร้างโรงพยาบาล ในขณะเดียวกันบริษัทก็ได้มีการพัฒนาองค์กร โดยขยายความสามารถที่หลากหลายในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทมากยิ่งขึ้น

ในปี 2563 ฝ่ายบริหารยังคงมาตรการในการกำหนดแผนงานให้บริษัทเข้าร่วมประมูลงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นโครงการภาคอุตสาหกรรม หรือสถานพยาบาลเป็นหลัก โดยเบื้องต้นได้มีมาตรการกำหนดไว้ว่าจะร่วมประมูลในโครงการที่มีมูลค่ารวมต่อโครงการไม่เกิน 150 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพทางการเงินของบริษัทเป็นหลักจนกว่าที่บริษัทจะได้รับอนุมัติการช่วยเหลือด้านวงเงินสินเชื่อจากทางสถาบันการเงิน ทั้งนี้ สำหรับโครงการก่อสร้างที่บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบงานไปแล้วนั้น บริษัทจะดำเนินการเร่งเก็บแ่้งงานที่อยู่ระหว่างระยะเวลารับประกันผลงานเพื่อจะขอรับเงินประกันผลงานคืนเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันผลงาน

อย่างไรก็ดี เนื่องจากสภาวะการตลาดในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปัจจุบันนั้น ไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมากเท่าที่ควร ผู้บริหารของบริษัทจึงมุ่งหาโอกาสในการขยายธุรกิจ ที่จะสามารถเสริมรายได้และสร้างกำไรให้กับบริษัท นอกเหนือจากการงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง

โครงสร้างต้นทุนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วย วัสดุก่อสร้าง อาทิ เหล็ก คอนกรีต และซีเมนต์ ค่าจ้างแรงงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในขณะที่ราคาของวัสดุก่อสร้างจะแปรผันตามอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (โดยเฉพาะกลุ่มโลหะ) และราคาน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างนั้นถือเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เนื่องจากต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้าง ในปี 2563 ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวลดลง โดยเฉพาะหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กที่ปรับตัวลดลงค่อนข้างมาก รวมถึงหมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต และหมวดซีเมนต์ สอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายเหล็ก และดัชนีการลงทุนภาคเอกชนที่หดตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุจากสภาพเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่ชะลอตัว ทำให้ภาคการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ได้รับผลกระทบอย่างมาก โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างของภาคเอกชน ที่มีการชะลอการเปิดโครงการใหม่ๆ เนื่องจากผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น และขาดกำลังซื้อจากต่างชาติ สอดคล้องกับยอดการจัดเก็บภาษีธุรกรรมอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงต่อเนื่องในช่วงปี 2563 ขณะที่โครงการก่อสร้างของภาครัฐที่แม้จะเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ แต่ก็ดำเนินการได้ช้ากว่ากำหนด ในช่วงไตรมาสที่ 4 ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างกลับมาปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย เป็นผลจากการลงทุนในโครงการก่อสร้างของภาครัฐ และการลงทุนเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจของต่างประเทศ โดยเฉพาะจีน ส่งผลให้ราคาเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กในตลาดโลกปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบโดยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างหลายรายทั่วประเทศ ทำให้สามารถรักษาระดับราคาต้นทุนในส่วนวัสดุทั่วไปได้ในระดับที่เหมาะสม และทำให้งานแล้วเสร็จเป็นไปตามกำหนด อีกทั้งบริษัทมีการปรับปรุงด้านการจัดซื้อตลอดเวลาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และเพื่อช่วยลดความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุและอุปกรณ์

ความเสี่ยงในการพึ่งพาบุคลากร

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบในการควบคุมการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ บุคลากรระดับผู้อำนวยการในฝ่ายปฏิบัติการ อาทิเช่น ฝ่ายก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายงานระบบ ตลอดจนบุคลากรระดับผู้จัดการโครงการกว่าร้อยละ 50 ทำงานกับบริษัทมาเป็นเวลามากกว่า 10 ปี ขึ้นไปจึงมีความผูกพันกับบริษัทประกอบกับบริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและให้มีส่วนร่วมในการบริหารตัดสินใจ รวมถึง บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการเพื่อพนักงานต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น เพื่อเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเทและเสียสละในการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเสริมสร้างความมั่นใจในศักยภาพในการดำเนินงาน โดยได้มีการปรับนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจเพื่อบริหารจัดการผลกระทบและเสริมสร้างความมั่นใจแก่พนักงานเกี่ยวกับความมั่นคงของหน้าที่การงาน และความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานด้านต่างๆ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกให้กับพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงาน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยแรงงานเป็นสำคัญ แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในธุรกิจก่อสร้างมีจำนวนมาก จึงอาจจะส่งผลให้บริษัทขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือได้ ประกอบกับค่าจ้างแรงงานที่มีอัตราเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ตามนโยบายการกำหนดค่าแรงขั้นต่ำของกระทรวงแรงงานก็อาจจะมีผลต่อต้นทุนที่สูงขึ้นของบริษัทได้ เพราะต้นทุนค่าจ้างแรงงานถือเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตามเนื่องจากในปี 2563 สถานะเศรษฐกิจมีการชะลอตัว และเป็นช่วงซบเซาของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงานจึงอยู่ในระดับต่ำ

อย่างไรก็ดี บริษัทดำเนินกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์เพิ่มขึ้นเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน สร้างเสริมคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง บริษัทยังจัดหาผู้รับเหมาช่วงที่มีฝีมือ มีความเชี่ยวชาญ มาเสริมการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ของบริษัท เพื่อที่จะสามารถรองรับปริมาณงานที่มากขึ้นและสามารถทำงานได้ตามกำหนดระยะเวลา อีกทั้งยังสามารถช่วยลดปัญหาขาดแคลนแรงงานและยังสามารถควบคุมต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่เป็นต้นทุนหลักของบริษัทได้

ความเสี่ยงจากลักษณะงานส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่ผ่านมาลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งหากภาคอุตสาหกรรมมีการชะลอตัว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงหากเกิดการชะลอตัวของการขยายการก่อสร้างภาคโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทจึงเน้นรับงานจากภาคอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตเป็นหลัก ด้วยการเติบโตของแต่ละภาคอุตสาหกรรมในแต่ละภาวะเศรษฐกิจมีความแตกต่างกัน อีกทั้งได้มีการขยายขอบเขตของการรับงานก่อสร้างให้ครอบคลุมหลากหลายภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น ตลอดจนครอบคลุมงานก่อสร้างโรงพยาบาล อาคารสำนักงาน และศูนย์การค้า รวมถึง การขยายฐานลูกค้าไปยังงานประเภท EPC เนื่องจากการรับเหมาก่อสร้างประเภทนี้ มีกำไรสูงกว่างานประเภทอื่น ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังคงมีนโยบายเน้นรับงานโครงการของบริษัทที่อยู่ในภาคธุรกิจเอกชนเป็นหลัก เนื่องจากมองว่าธุรกิจดังกล่าวมีศักยภาพในการเติบโตและยังคงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากเจ้าของโครงการ

บริษัทมีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างที่เป็นงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งตามปกติจะมีการเรียกเก็บเงินค่าจ้างก่อสร้างล่วงหน้าเมื่อมีการเซ็นสัญญาตามสัดส่วนร้อยละของมูลค่าโครงการก่อสร้างซึ่งกำหนดในแต่ละสัญญาและเรียกเก็บค่าก่อสร้างที่เหลือเพิ่มเติมตามสัญญาก่อสร้างเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากเจ้าของโครงการประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถจ่ายชำระค่าก่อสร้างตามความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการพิจารณารับงานก่อสร้างจากเจ้าของโครงการที่มีฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น โดยจะเห็นได้จากโครงการก่อสร้างของบริษัท ส่วนใหญ่เจ้าของโครงการจะเป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่น่าเชื่อถือ

ในปี 2563 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง รวมถึงโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ บริษัทยังคงได้รับชำระเงินตรงตามงวดงาน

ความเสี่ยงจากการที่มีลูกหนี้กระจุกตัว

ลูกหนี้การค้าของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยปกติเป็นลูกหนี้รายใหญ่ซึ่งมีมูลค่าตามขนาดของโครงการก่อสร้างที่บริษัทสามารถประมูลมาได้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อ (การให้เครดิตแก่ลูกค้าในการชำระเงินค้างงวดงาน) และให้มีการสอบทานผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง การทำสัญญากับเจ้าของโครงการในแต่ละโครงการด้วยเงื่อนไขของระยะเวลาการชำระเงินของลูกหนี้อย่างรัดกุม การประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าก่อนที่จะรับงานโครงการ

ทั้งนี้ ในปี 2563 และปี 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้ารายใหญ่ประมาณ 3 โครงการ ซึ่งได้รับชำระเงินครบถ้วนตามกำหนดระยะเวลา สำหรับลูกหนี้ค้างเหลือปลายปี 2563 อยู่ระหว่างการตรวจรับมอบงานงวดสุดท้ายจากเจ้าของโครงการ

ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากข้อผิดพลาดของโครงการก่อสร้าง

หากโครงการที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง อาทิเช่น การออกแบบ การก่อสร้าง หรือการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคในอาคารหรือโรงงาน อันได้แก่ ระบบปรับอากาศ ระบบไฟฟ้า และระบบบำบัดน้ำเสีย มีความผิดพลาดอันส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกจนได้รับความเสียหายหรือได้รับบาดเจ็บ อาจส่งผลให้บริษัทถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีมาตรการในการดำเนินงานก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพโดยเฉพาะ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) เพื่อทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังมีการทำประกันภัยเพื่อรองรับกับเหตุการณ์อันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว ซึ่งสามารถลดผลกระทบทางการเงินของบริษัทจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้ แต่บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่าวงเงินประกันดังกล่าวจะเพียงพอหรือครอบคลุมต่อการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายในบางกรณี

ในปี 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องจากข้อผิดพลาดของโครงการก่อสร้าง

ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

โดยปกติสัญญาก่อสร้างจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายซึ่งมีการกำหนดราคาค่าก่อสร้างที่แน่นอน โดยบริษัทจะมีกำไรได้ต่อเมื่อบริษัทสามารถบริหารต้นทุนไม่ให้สูงกว่าที่ประมาณการ ทั้งนี้หากโครงการก่อสร้างประสบปัญหาความล่าช้าในการก่อสร้าง ต้นทุนแรงงานและวัสดุก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นจนโครงการก่อสร้างนั้นๆ ประสบปัญหาขาดทุนได้ นอกจากนี้ สัญญาการก่อสร้างของบริษัทจะมีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานจนแล้วเสร็จที่แน่นอน ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด บริษัทอาจต้องชดใช้ค่าเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท โดยจากนโยบายการเลือกรับงานและรักษาปริมาณของบริษัทให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม ประกอบกับทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างงานโครงการที่ได้รับไว้ได้เรียบร้อยแล้วเสร็จ และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา

ทั้งนี้ ในปี 2563 โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ไม่มีโครงการก่อสร้างใดที่บริษัทถูกปรับเนื่องจากส่งมอบงานล่าช้า อย่างไรก็ตาม มีโครงการเก่าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2561 ที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทและผู้ว่าจ้างมีประเด็นข้อพิพาทที่นำไปสู่กระบวนการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ ซึ่งอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดในปี 2563 ให้ผู้ว่าจ้างชำระค่างวดงานและงานเพิ่มพร้อมทั้งคืนเงินประกันผลงานให้แก่บริษัทเป็นเงิน 9.14 ล้านบาท โดยจำนวนดังกล่าวเป็นจำนวนภายหลังจากที่บริษัทถูกหักเงินจำนวน 2.87 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการส่งมอบงานล่าช้า แม้ว่าความล่าช้าดังกล่าวจะไม่ได้มีสาเหตุมาจากบริษัทแต่เพียงผู้เดียวก็ตาม

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้าโดยบริษัทได้ทบทวนและควบคุมการดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้เพื่อให้แล้วเสร็จตามสัญญาทุกเดือน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความล่าช้าของโครงการได้อีก

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่สำคัญที่สุดอย่างหนึ่งของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 30-35 ของมูลค่างาน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานช่วงต้นของโครงการ โดยปกติเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าวบริษัทจะใช้เงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัท หรือการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่างๆ ซึ่งความเสี่ยงจากความล่าช้าหรือจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากเจ้าของโครงการจะส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีการตรวจสอบสถานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างประกอบในการยื่นประมูลงานและรับงานโครงการทุกครั้ง และในการจัดทำสัญญาการก่อสร้างหลักของแต่ละโครงการ บริษัทจะเจรจากับเจ้าของโครงการให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม นอกจากนี้ ในการจัดซื้อและจัดจ้างของบริษัท บริษัทยังกำหนดให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง โดยการจัดหา Supplier ที่มีเทอมการชำระเงินที่เหมาะสมด้วย เพื่อลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าว

ทั้งนี้ จากสถานะทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน ผลกระทบจากการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจึงเป็นความเสี่ยงที่สำคัญที่สุดของบริษัท โดยงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และปี 2562 บริษัทมีความเสี่ยงจากสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อลดความผันผวนของกระแสเงินสด บริษัทมีแผนการดำเนินงานในอนาคตเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานอย่างเพียงพอ เพื่อการจัดการสภาพคล่องและป้องกันไม่ให้เกิดการขาดเงินทุนหมุนเวียนและสามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 12 เดือน นอกจากนี้ ในช่วงต้นปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการกู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกด้วยเป็นที่ยอมรับแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกรณีฉุกเฉิน ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทมีโครงการก่อสร้างที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน และบริษัทอยู่ในขั้นตอนของเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอีกทางหนึ่งด้วย

นอกจากนี้บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ร่วมกับผู้ที่มีความศักยภาพในการเข้ามาเป็นพันธมิตรกับบริษัท เพื่อเป็นการสร้างรายได้ และสร้างผลกำไรให้กับบริษัทมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม หากในปี 2564 แผนการเข้าลงทุนดังกล่าวไม่สำเร็จ บริษัทจะพิจารณาถึงแผนการเพิ่มทุน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนด และถือเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่องด้วย

ความเสี่ยงจากคดีฟ้องร้องจนเป็นเหตุให้สถาบันการเงินไม่ปล่อยสินเชื่อ

ด้วยธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอเพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยปกติบริษัทจะใช้เงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัท หรือที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่างๆ แต่เนื่องจากงานโครงการก่อสร้างซึ่งบริษัทดำเนินการก่อสร้างในปี 2555-2557 เป็นเหตุให้บริษัทมีคดีฟ้องร้องซึ่งเป็นคดีความเกี่ยวกับงานรับเหมาก่อสร้างและถือว่าเป็นคดีที่สำคัญที่ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบและทำให้สถาบันการเงินไม่ปล่อยวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทต้องบริหารการทำงานโดยเงินสดหมุนเวียนที่บริษัทมีอยู่

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการระงับข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับผู้ว่าจ้าง และบริษัทได้เข้าทำสัญญา Settlement Agreement เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 โดยทั้งสองฝ่ายได้ทำข้อตกลงที่จะถอนฟ้องในคดีเกี่ยวข้องทุกคดีและจะไม่หยิบยกประเด็นใด ๆ มาว่ากล่าวกันอีกในอนาคต รวมถึงในระหว่างปี 2563 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาถึงที่สุดให้บริษัทชนะคดีที่สำคัญอีกคดีหนึ่งด้วย ซึ่งการระงับข้อพิพาทและชนะคดีที่สำคัญดังกล่าวจะส่งผลในทางที่ดีกับบริษัท และสร้างความมั่นใจให้สถาบันการเงินและนักลงทุนมีความเชื่อมั่นในบริษัทเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ ปัจจุบันคดีความที่สำคัญของบริษัทได้จบและเสร็จสิ้นไป บริษัทจึงได้พิจารณาและประสานงานกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินการขอสินเชื่อ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนของเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว และอยู่ระหว่างการพิจารณาและตรวจสอบข้อมูลบริษัท

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักของบริษัท

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทมีรายละเอียดตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้
ที่ดินและอาคาร

รายละเอียดทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ทาว์นเฮาส์ 3 ชั้น จำนวน 2 ยูนิต)	โฉนดที่ดินเลขที่ 20776, 21572 อาคารเลขที่ 242, 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	0-0-53	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท	ที่ดิน 12.72 อาคาร 0.16	ไม่มี
ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 1222, 1227, 1228, 10423, 10458-10462 ตำบลแสนภูตาช อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา	21-0-43	อยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อพัฒนาที่ดิน	บริษัท	ที่ดิน 60.25	ไม่มี
รวม					73.13	

เครื่องมือ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1.09
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4.45
ยานพาหนะ	0.77
รวม	6.31

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนของงานในโครงการซึ่งอยู่ภายใต้การรับผิดชอบของบริษัทและจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้าอื่น ซึ่งบริษัทไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอนตายตัวในการจัดส่งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้าขึ้นอยู่กับสัดส่วนการลงทุน เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งมีงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยจะมีการแบ่งการรับผิดชอบส่วนงานอย่างชัดเจนตามความเชี่ยวชาญของบริษัทผู้ร่วมค้าแต่ละราย ทำให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ ดังนั้นการทำงานร่วมกันจึงเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือเพื่อใช้ประโยชน์และเรียนรู้จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและการบริหารต้นทุนในโครงการนั้นๆ

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เลิกกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรื่องณรงค์ และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 ได้ยื่นงบชำระบัญชีกิจการร่วมค้าดังกล่าวและชำระภาษีต่อกรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งเป็นคดีที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1) เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาทและบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ตามที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ELCID) ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้คดีดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว โดยผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนและให้ผู้ว่าจ้างคืนต้นฉบับหนังสือคำประกัน (หลักประกันสัญญา) และหนังสือคำประกันการชำระเงินล่วงหน้า รวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ แก่บริษัท ข้อมูลโดยสังเขปของคดีก่อนที่ศาลฎีกาจะได้ออกคำพิพากษาถึงที่สุดสามารถสรุปได้ ดังนี้

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายเงินให้แก่ ผู้ว่าจ้างจำนวน 105.31 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 43.69 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนซึ่งจำนวนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินหลังจากหักเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างจำนวน 30.80 ล้านบาทแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ศาลฎีกาได้พิพากษาว่าให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนซึ่งจำนวนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินหลังจากหักเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างจำนวน 3.62 ล้านบาทแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการบังคับคดี

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 ธนาคารซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือคำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้หักเงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 4.79 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระภาระตามหนังสือคำประกันดังกล่าว และธนาคารได้หักเงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 7.52 ล้านบาทเพื่อนำไปชำระค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกัน (โดยเป็นการคิดค่าธรรมเนียมซ้ำซ้อนเป็นจำนวนเงิน 0.54 ล้านบาท และเป็นการตัดจ่ายโดยไม่มีสิทธิ์เรียกเก็บเป็นจำนวนเงิน 6.98 ล้านบาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ธนาคารซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือคำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทดังกล่าวได้ยื่นฟ้องเรียกให้บริษัทชำระหนี้ตามคำขอออกหนังสือคำประกันจำนวนทุนทรัพย์ 49.49 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องและมีคำสั่งให้ธนาคารคืนเงินที่หักจากบัญชีเงินฝากของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 12.31 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทขอให้ศาลออกหมายบังคับคดีและขณะเดียวกันธนาคารยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 ศาลรับวางเงินชำระบางส่วนจากธนาคารตามคำพิพากษา โดยบริษัทได้รับเงินดังกล่าวจำนวน 7.02 ล้านบาทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 สำหรับส่วนที่เหลือศาลนัดเจรจาในวันที่ 19 เมษายน 2564

2) บริษัทถูกร้องขอให้เข้าเป็นจำเลยร่วมในคดีที่บริษัทผู้ว่าจ้างตามสัญญาก่อสร้าง (“ผู้ว่าจ้าง”) ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทผู้ออกสัญญาคำประกันผลงานและสัญญาคำประกันเงินเบิกล่วงหน้าในนามของบริษัท (“ผู้ค้าประกัน”) บริษัทได้ฟ้องแย้งผู้ว่าจ้างรวมถึงบริษัทและผู้ว่าจ้างต่างทยอยยกข้อพิพาทขึ้นว่ากล่าวกันในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ

อย่างไรก็ตาม ตามที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ELCID) บริษัทได้ระงับข้อพิพาทที่มีกับผู้ว่าจ้างเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นการระงับข้อพิพาทที่มีทั้งหมดในศาลและกระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยที่บริษัทและผู้ว่าจ้างตกลงที่จะไม่หยิกประเด็นต่างๆ ขึ้นมาว่ากล่าวกันอีกในอนาคต

ข้อมูลโดยสังเขปของคดีก่อนที่จะได้ตกลงระงับข้อพิพาทสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ว่าจ้างได้ยื่นฟ้องผู้ค้าประกันต่อศาลชั้นต้น โดยผู้ค้าประกันได้ร้องขอให้บริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วม ซึ่งมีจำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วมได้ และบริษัทได้ฟ้องแย้งผู้ว่าจ้าง โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ 198.29 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีเกี่ยวกับสัญญาคำประกันผลงานและสัญญาคำประกันเงินเบิกล่วงหน้า ออกจากสารบบความ เพื่อให้บริษัทและผู้ว่าจ้างไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการ โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานโดยกลับให้ยกคำร้องที่เรียกบริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วม และยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความให้ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างโจทก์กับจำเลยชั้นพิจารณา และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า โดยให้ยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความให้ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างโจทก์กับจำเลยชั้นพิจารณาเช่นกัน

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เสนอข้อพิพาทระหว่างบริษัทและผู้ว่าจ้างเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ และในเดือนมิถุนายน 2562 อนุญาโตตุลาการได้ลาออกจากตำแหน่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2562 ศาลอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศของหอการค้านานาชาติ (“ICC”) ได้ทำการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการคนใหม่เพื่อไต่สวนข้อพิพาทดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการระงับข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับผู้ว่าจ้าง โดยเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญา Settlement Agreement กับผู้ว่าจ้างรายดังกล่าว โดยที่บริษัทและผู้ว่าจ้างตกลงที่จะถอนฟ้องในคดีเกี่ยวข้องทุกคดีและจะไม่หยิบยกประเด็นใดๆ ขึ้นมาว่ากล่าวกันอีกในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้เจรจาที่จะชำระเงินแก่ผู้ว่าจ้างเพื่อระงับคดีตามมูลค่าสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้าพร้อมดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันเป็นจำนวน 208.53 ล้านบาท โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ชำระเงินจำนวนดังกล่าวเต็มจำนวนด้วยเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อกำหนดในการใช้เรียบร้อยแล้ว

3) เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 บริษัทถูกผู้รับเหมาช่วง 2 รายฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างและสัญญาค้ำประกัน เนื่องจากการบอกเลิกสัญญาของบริษัทเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 โดยมีทุนทรัพย์ 14.10 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.39 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้ง ต่อมาศาลได้มีนัดไกล่เกลี่ย โดยเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ และเห็นพร้อมให้คืนคดีเข้าสู่กระบวนการพิจารณาปกติ ศาลชั้นต้นกำหนดนัดสืบพยานในวันที่ 16 - 18 ตุลาคม 2561 และในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินกับผู้รับเหมาช่วง และคืนหนังสือค้ำประกัน

ต่อมาในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทได้รับหมายแจ้งการอายัดสิทธิเรียกร้องจากกรมบังคับคดีแจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารบางส่วนของบริษัทเป็นจำนวน 0.99 ล้านบาท และธนาคารได้นำส่งเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรมบังคับคดีแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้ผู้รับเหมาช่วงต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 11.39 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน ทั้งนี้บริษัทได้ยื่นบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ และได้ยื่นคัดค้านคำร้องฎีกาของผู้รับเหมาช่วง โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ต่อมาในวันที่ 25 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องถอนการบังคับคดีตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยในวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ศาลมีคำสั่งถอนบังคับคดี ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้รับเงินที่ถูกอายัดคืนจากกรมบังคับคดีแล้ว

4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จำทำของซื้อสินค้า บริการ การว่าจ้างพนักงาน และการกู้ยืม ดังนี้

- คดีที่ศาลมีคำพิพากษายืนตามยอมจำนวน 7 คดี โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 13.87 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 2.46 ล้านบาท
- บริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 2 คดี เกี่ยวกับสิทธิเรียกร้องการชดเชยการผิดสัญญาการว่าจ้างพนักงาน และการกู้ยืมโดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 18.46 ล้านบาท

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	T Engineering Corporation Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	242,244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	0107574800501
ทุนจดทะเบียน	12,826,431,971 บาท
ทุนชำระแล้ว	10,948,438,156 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	10,948,438,156 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
Home Page	www.t-pcl.com
โทรศัพท์	02-018-7190-8
โทรสาร	02-018-7199

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 02-018-7190-8 ต่อ 709

โทรสาร : 02-018-7199

Email : secretary@t-pcl.com

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 02-018-7190-8 ต่อ 709

โทรสาร : 02-018-7199

Email : ir_tec@t-pcl.com

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

สำนักงานสอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด

AIA Sathorn Tower 11/1 ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 02-034-0000

โทรสาร : 02-034-0100

ผู้สอบบัญชี

- นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 และ/หรือ
- นายนันทวัฒน์ สำรวญพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7731 และ/หรือ
- ดร.เกียรตินิยม คุณติสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4800 และ/หรือ
- นางสาวกรทอง เหลืองวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7210

ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ข้อมูลหลักทรัพยและผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- (1) ทุนจดทะเบียน : 12,826,431,971 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 10,948,438,156 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ 10,948,438,156 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทเป็นหลักทรัพยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย เอ็ม เอ ไอ (MAI)
- (2) ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ -ไม่มี-

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ	
1 น.ส. ชนิดา แซ่ตั้ง	1,250,000,000	11.42	<ul style="list-style-type: none">รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละรายไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันบริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญบริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและการเสนอขายหลักทรัพย หรือการบริหารงานของบริษัท
2 นาย สันติ ปิยะทัต	833,500,000	7.61	
3 นาย ประสิทธิ์ จงอัญญากุล	602,011,652	5.50	
4 นาย ศุภชัย วัฒนาสุวิสุทธิ	519,765,700	4.75	
5 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	486,834,643	4.45	
6 นาย ราชวิทย์ ชุมวระ	434,630,900	3.97	
7 น.ส. พิชญญา กัญจนารณ	315,000,000	2.88	
8 นาย จอย จาวลา	260,000,000	2.37	
9 นาง อัญชญญา จงอัญญากุล	215,900,000	1.97	
10 น.ส. บุญธิดา เจริญสวัสดิ์	207,000,000	1.89	
11 ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	5,823,795,261	53.19	
รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	10,948,438,156	100.00	

การออกหลักทรัพยอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีหลักทรัพยอื่น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทพิจารณา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย จึงไม่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย

นโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทมุ่งมั่นเป็นองค์กรชั้นนำด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร โดยนำมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาประยุกต์ใช้และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จึงตระหนักถึงและให้ความสำคัญกับระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมทั้งสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

โดยกำหนดนโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน 3 ด้าน ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานให้มีส่วนร่วม มีความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติงานภายใต้หลักการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างทั่วถึงทุกภาคส่วน
2. ให้การสนับสนุนทรัพยากรในเรื่อง บุคลากร เวลา งบประมาณ และการฝึกอบรมอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานให้ได้ตามมาตรฐานและวิธีการที่กำหนด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน ที่ต้องช่วยกันลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
3. ให้การดูแล ใฝ่ระวัง ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงาน ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เนื่องด้วยงานในพื้นที่ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ตลอดจนทบทวนมาตรการรักษาความปลอดภัยฯ การป้องกันและแก้ไข ให้ทันต่อสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ

โดยกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ด้าน ดังนี้

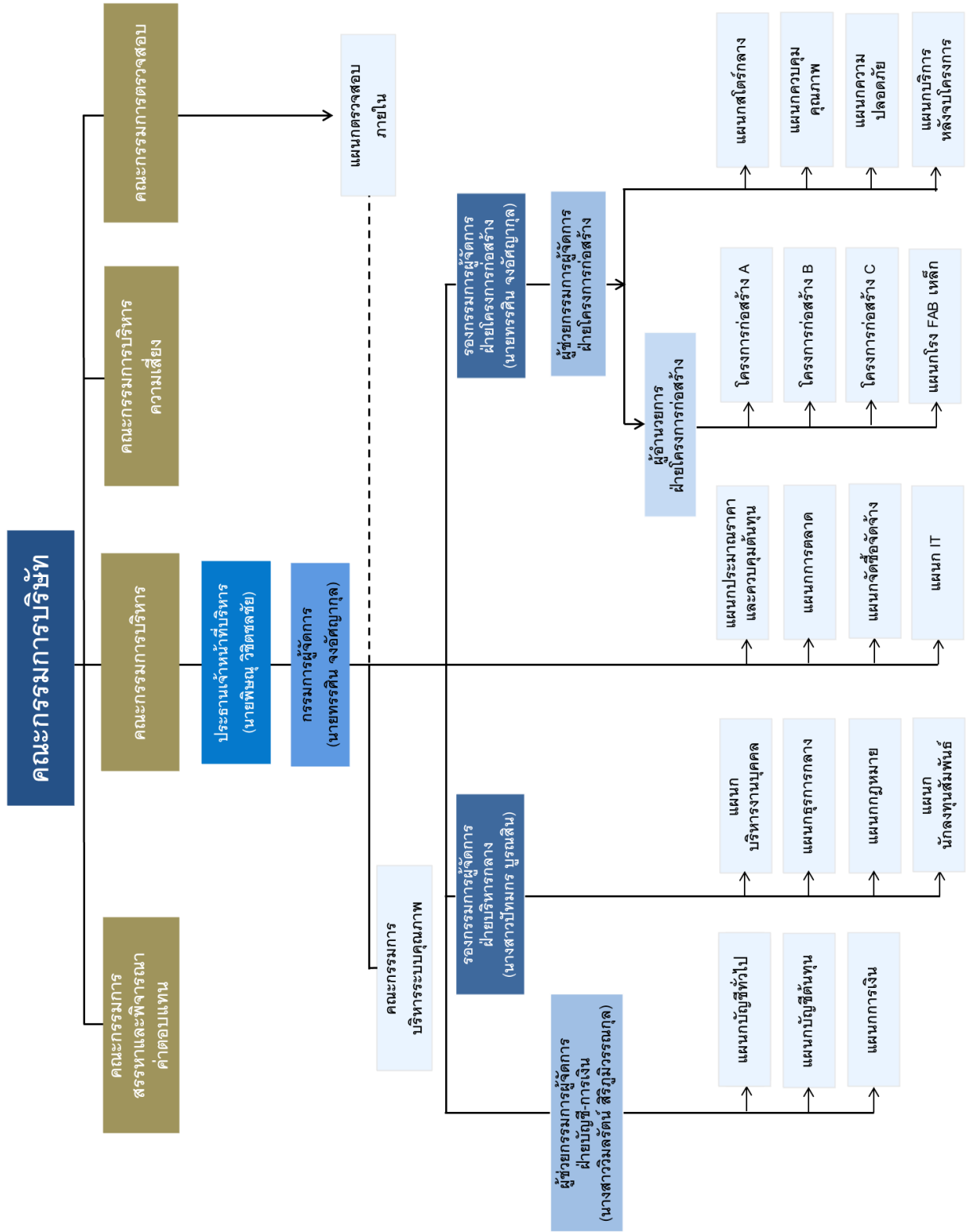
ด้านที่ 1 การส่งเสริมและสนับสนุนพนักงาน : พนักงานที่เริ่มงานใหม่ต้องได้รับการอบรมเบื้องต้น เรื่อง อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน อย่างเหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ 100%

ด้านที่ 2 การสนับสนุนทรัพยากร : กำหนดนโยบาย วางแผน งบประมาณ อย่างเหมาะสม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

ด้านที่ 3 การวางแผน ดูแล ใฝ่ระวัง อุบัติเหตุ : กำหนดหน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานรับผิดชอบทำหน้าที่โดยตรง เพื่อวางแผน ใฝ่ระวัง ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงาน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจึงกำหนดนโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อการปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหา อุปสรรค ด้วยการวางแผน ใฝ่ระวัง ตรวจสอบ ประเมินผล และรายงานอุบัติเหตุ ที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานในองค์กรได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ผลักดันให้บรรลุเป้าหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานร่วมกันต่อไป

โครงสร้างการบริหารงาน



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายพิษณุ วิจิตลชัย ¹	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3. นายทรงคิน จงอัญญากุล	กรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
4. นายธนเดช มหโกไคย	กรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวปัทมกร บุรณสิน*	กรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
6. นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายชาญชัย สุวิสุทธกุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นายชาติวี วรณิขานันท์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. ดร.ตามพ์ สุคนธทรัพย์ ²	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ : *นางสาวปัทมกร บุรณสิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

¹มติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 แต่งตั้งนายพิษณุ วิจิตลชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

²มติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 แต่งตั้งดร.ตามพ์ สุคนธทรัพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทมีดังนี้

นายพิษณุ วิจิตลชัย หรือ นายทรงคิน จงอัญญากุล หรือ นางสาวปัทมกร บุรณสิน สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ประธานในฐานะประธานในที่ประชุมทำหน้าที่เป็นผู้ลงคะแนนออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- 2) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และบรรลุผลประโยชน์สูงสุด

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นกำหนด เป็นต้น
- 2) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 3) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
- 5) กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
- 6) พิจารณาอนุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจงบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

7) พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการจัดการ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร

8) พิจารณาอนุมัติโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดซึ่งได้รับมอบอำนาจให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัท ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อนึ่ง การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- 9) รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 10) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 11) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิลงคะแนนในเรื่องนั้นและการดำเนินการตามข้อ ค.-ข. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ค) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - ง) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - จ) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - ฉ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - ช) การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
 - ซ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น
- 12) กรรมการมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบโดยทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือมีการถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทเพิ่มขึ้นหรือลดลง
- 13) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 14) จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 15) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 16) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

บริษัทได้มีการกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน โดยบริษัทมีกรรมการ จำนวน 2 ท่าน คือ นายอุดม ฉัตรศิริกุล และนายชาญชัย สุวิสุทธะกุล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์การทำงานเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- มีกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยปกติประชุมประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัทส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- การประชุมจะมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้กรรมการทุกคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ร่วมกันพิจารณาในการเลือกเรื่องวาระที่จะนำเข้าสู่ประชุมเพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว
- เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดทำและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารเพิ่มเติมให้กับคณะกรรมการก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- ระยะเวลาของการประชุมมีการยืดหยุ่นตามความเหมาะสม เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีเวลาเสนอเรื่องอย่างเพียงพอและคณะกรรมการมีเวลาอภิปรายปัญหาอย่างรอบคอบ อีกทั้งมีการให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในวาระที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการรู้จักผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมได้จากผู้บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และอาจจัดให้มีการคิดเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกตามความจำเป็น โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างถูกต้องครบถ้วนพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่ออภิปรายปัญหาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยให้รายงานผลการประชุมให้ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

ในปี 2563 มีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร
	(ประชุม 6 ครั้ง)	(ประชุม 4 ครั้ง)	(ประชุม 2 ครั้ง)	(ประชุม 2 ครั้ง)	(ประชุม 2 ครั้ง)
1. นายประสิทธิ์ จงอัครญากุล	6/6	-	2/2	2/2	-
2. นายพิษณุ วิจิตชลชัย ¹	5/6	-	-	-	2/2
3. นายทรงศิน จงอัครญากุล	6/6	-	-	-	2/2
4. นายธนเดช มหโกไคย	6/6	-	-	-	2/2
5. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	6/6	-	-	-	2/2
6. นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	5/6	-	-	-	-
7. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	6/6	4/4	2/2	2/2	-
8. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	6/6	4/4	2/2	2/2	-
9. นายชาตรี วรวิชชานันท์	5/6	4/4	-	-	-
10. ดร.ตามพ์ สุนทรทรัพย์ ²	4/6	3/4	1/2	-	-

¹ นายพิษณุ วิจิตชลชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563

² ดร.ตามพ์ สุนทรทรัพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

การถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการสำหรับรอบปี 2563

ชื่อ-นามสกุล		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
1. นายประสิทธิ์ จงอัครญากุล		602,011,652	602,011,652	602,011,652
2. นายพิษณุ วิจิตชลชัย		-	-	-
3. นายทรงศิน จงอัครญากุล		209,700	10,239,700	10,239,700
4. นายธนเดช มหโกไคย		2,000,000	2,000,000	2,000,000
5. นางสาวปัทมกร บุรณสิน		24,312,787	24,312,787	24,312,787
6. นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์		60,437,100	58,952,100	58,952,100
7. นายอุดม ฉัตรศิริกุล		-	-	-
8. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล		910,900	910,900	910,900
9. นายชาตรี วรวิชชานันท์		-	-	-
10. ดร.ตามพ์ สุนทรทรัพย์		-	-	-

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายพิษณุ	วิจิตชลชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายทรงศิน	จงอัศญากุล	กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวปัทมกร	บูรณสิน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง
4. นางสาววิมลรัตน์	สิริภูมิวรรณกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- 1) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
- 2) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 3) ดำเนินการตามที่ คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
- 5) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาไม่เกิน 100 ล้านบาท
- 6) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่าไม่เกิน 5 ล้านบาท
- 7) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท
- 8) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 9) มีอำนาจระงับการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 10) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวปัทมกร บุรณสิน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ และรายงานประจำปี
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมถึง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้งนางสาววิมลรัตน์ สิริภูมิวรรณกุล ให้เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

นางสาวปัทมกร บุรณสิน (อายุ 40 ปี)

เลขานุการบริษัท

วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท Master of Law (LLM) in International and Comparative law, The George Washington University, U.S.A.

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตร

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสถานเนติบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 220/2016, IOD
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 2 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.
- Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 2 โดย เนชั่นกรุ๊ป

ประวัติการทำงาน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร, เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. ที แอสเซท แมเนจเม้นท์

2558 - ก.ค. 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย The Capital Law Office Ltd.

2552 - 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.

นางสาววิมลรัตน์ สิริภูมิวรรณกุล (อายุ 60 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตร

- CFO In Practice รุ่นที่ 7 (Certification Program) โดยสภาวิชาชีพบัญชี

ประวัติการทำงาน

ม.ค. 2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการบริษัท

- บริษัทกำหนดนโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้ อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับ อุตสาหกรรมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มี คุณสมบัติที่ต้องการให้อยู่กับบริษัท และคำตอบแทน กรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ มากขึ้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากขึ้นตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการโดยผ่านการพิจารณาจากกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การ กำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุม สามีญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการเป็น ประจำทุกปี

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทไม่มีคำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2563 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นค่าเบี้ย ประชุมของคณะกรรมการ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,619,000 บาท ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม

ชื่อ-นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ปี 2563 (บาท)*				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	กรรมการ บริหาร**
1. นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล	270,000	-	28,000	28,000	-
2. นายพิษณุ วิจิตชลชัย ¹	175,000	-	-	-	-
3. นายทรงศิน จงอัญญากุล	210,000	-	-	-	-
4. นายธนเดช มหโกไคย	210,000	-	-	-	28,000
5. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	210,000	-	-	-	-
6. นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	175,000	-	-	-	-
7. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	210,000	100,000	28,000	28,000	-
8. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	210,000	80,000	28,000	28,000	-
9. นายชาติรี วรวิชชานันท์	175,000	80,000	-	-	-
10. ดร.ดามพ์ สุนทรทรัพย์ ²	140,000	60,000	14,000	-	-
- นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์ ³	70,000	20,000	14,000	-	-
รวมทั้งสิ้น	2,055,000	340,000	112,000	84,000	28,000

หมายเหตุ

¹ นายพิษณุ วิจิตชลชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563

² ดร.ดามพ์ สุนทรทรัพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

³ นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์ ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

* กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

** กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผล และพิจารณากำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ตามความเหมาะสมและตามบรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้าตามกฎหมายที่เป็นรูปธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- กำหนดนโยบายคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index : KPI)
- คำตอบแทนกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม โดยที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร และคำตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน และสวัสดิการต่างๆ

ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย เงินเดือน และสวัสดิการต่างๆ โดยบริษัทใช้การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index : KPI) ทั้งนี้ ในปี 2563 คำตอบแทนของผู้บริหาร เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 10.75 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนแบบขั้นบันไดโดยพิจารณาจากอายุการทำงาน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 3 ท่าน จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 413,175 บาท (ไม่นับรวมผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นสมาชิก)

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานรายเดือนจำนวน 70 คน ไม่นับรวมผู้บริหาร และพนักงานรายวันจำนวน 14 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ตามรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
1. สายงานการตลาด	1	1	2
2. สายงานบริหาร	20	32	47
3. สายงานบัญชีและการเงิน	6	8	10
4. สายงานปฏิบัติการ			
4.1 วิศวกร			
- สายงานวิศวกรรมและโยธา	18	22	30
- สายงานระบบ	2	2	2
4.2 หัวหน้าคนงาน			
- สายงานโยธา	21	30	35
- สายงานระบบ	-	-	-
4.3 พนักงานธุรการสนาม	2	1	6
4.4 พนักงานรายวัน	14	169	402
รวมพนักงานทั้งสิ้น	84	265	534

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 จำนวนพนักงานของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 คิดเป็นจำนวน 181 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 68.30 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงจำนวนของพนักงานรายวันซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากจำนวนโครงการก่อสร้างที่ลดลง ประกอบกับบริษัทได้มีการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาทำงานมากขึ้น รวมถึง การปรับระบบการทำงานในส่วนของงานปฏิบัติการ และการปรับโครงสร้างองค์กรในส่วนฝ่ายสนับสนุนใหม่

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนพนักงาน

ประเภทค่าตอบแทน	(หน่วย : ล้านบาท)	
	จำนวนเงิน	
	ปี 2563	ปี 2562
เงินเดือนและค่าจ้างรวม	43.85	55.78
โบนัส	-	0.90
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.49	1.73
อื่นๆ*	5.75	10.49
รวม	51.09	68.90

* หมายถึง เงินประกันสังคม เงินค่าล่วงเวลา และเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น

นโยบายการรักษาบุคลากรให้อยู่กับบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัท โดยจัดให้มีบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีให้เหมาะสมในการทำงาน รวมถึง การมีนโยบายให้ผลตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับทั้งในรูปแบบเงินเดือนและสวัสดิการในอัตราที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้แสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งเสริมให้พนักงานที่มีศักยภาพเจริญก้าวหน้าในสายงานของตน (Career path) โดยทุกระดับของพนักงานซึ่งเริ่มตั้งแต่พนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทจะต้องผ่านการปฐมนิเทศและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในบริษัทเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ โดยพัฒนาในหลายๆ ด้านพร้อมกันดังนี้

- 1) การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On-the-job training) เป็นการอบรมพนักงานในเบื้องต้นเพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างถูกต้องและมีคุณภาพ
- 2) การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร เป็นการฝึกอบรมตามแผนประจำปีของบริษัท อาทิเช่น โครงการฝึกอบรมระบบ ERP โครงการฝึกอบรมวิสัยทัศน์การดำเนินธุรกิจ โครงการจัดอบรมพัฒนาทักษะการช่าง เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีขีดความสามารถสูงชันสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่พนักงานผ่านการฝึกอบรมแล้วพนักงานจะได้รับการประเมินผลเพื่อทดสอบว่าพนักงานได้รับความรู้ความสามารถตามวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม

ในปี 2563 บริษัทได้จัดฝึกอบรมหลักสูตรทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทั้งรายวันและรายเดือนเข้าร่วม โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมของพนักงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 708 ชั่วโมง เป็นเวลาเฉลี่ย 8.42 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งพนักงานเข้าใหม่บริษัทได้มีหลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้วยการปฐมนิเทศน์ โดยบอกถึงความเป็นมาของบริษัท ลักษณะธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลแรงงานสวัสดิการ รวมถึง การฝึกการปฏิบัติงานจริง (On-the-Job-Training (OJT)) เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลองค์กร ลักษณะงานที่ต้องทำ และเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการปฏิบัติงานจริง ทั้งนี้ บริษัทยังจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปีเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในหลักสูตรเกี่ยวข้องกับงานที่ตนเองรับผิดชอบ โดยหลักสูตรการอบรมบริษัทมุ่งเน้นเรื่องการเพิ่มทักษะในการทำงาน เช่น การเพิ่มทักษะด้านการใช้คอมพิวเตอร์ การทำงานเป็นทีม การพัฒนาเพิ่มทักษะความเป็นผู้นำและหัวหน้างานที่ดีและความปลอดภัยในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ต่อการดำรงอยู่ของบริษัท บริษัทจึงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยใช้หลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้าของบริษัท รวมถึง การมีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตในระดับที่เหมาะสม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจัดทำขึ้นตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (CGR) และมีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ได้มีพิจารณาและทบทวนในการนำหลักปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักของ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทและบันทึกการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วนั้น โดยในปี 2563 บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่สูงขึ้นและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (CGR)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุมีผล และเป็นอิสระ ภายในกรอบจริยธรรมที่ดี
- กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุม ทั้งการควบคุมทางการเงิน การตรวจสอบภายใน การควบคุมและการจัดการความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท อย่างถูกต้อง ทันเวลา และโปร่งใส
- ส่งเสริม กำกับและดูแลให้บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายตามสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- ส่งเสริม กำกับและดูแลให้บริษัทปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยดี และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ตามแนวปฏิบัติ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมี ส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือ ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งที่เป็นนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี และพิจารณาจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมพร้อม คำชี้แจงวัตถุประสงค์และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเอกสารแนบ โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ
- บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมหรือสถานที่ซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
- มีการแจ้งหลักเกณฑ์และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการลงคะแนนเสียง ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนของ การลงทะเบียน การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม
- มีนโยบายให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม และจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- บันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าไร คำถามคำตอบและประเด็นความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ตลอดจนบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม

การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติ

การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญภายในวันทำการถัดไป โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน หลังวันประชุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บันทึกรายละเอียดการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วย การบันทึกรายงานการประชุมการออกเสียง และข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ หรือวาระที่เสนอโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมจัดทำบัตรลงคะแนนระบบบาร์โค้ดทุกระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร รวมถึง มีการนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้า (ถ้ามี) ในหนังสือมอบฉันทะก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในที่ประชุม และบริษัทจะจัดเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใสและเพื่อการตรวจสอบในภายหลังได้ด้วย
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนและแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้วก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ
- ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด มีความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรม

ที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด หนึ่งงดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท หัวข้อรายการระหว่างกัน

- มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ และได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน) พร้อมเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวให้พนักงานในองค์กรทุกระดับถือปฏิบัติ อีกทั้งได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือหุ้นตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึง สารสนเทศที่บริษัทเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะนำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึง จัดให้มีช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม
- กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ รวมถึง คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว ตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนการคุ้มครองตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายปฏิบัติต่อกลุ่มได้เสียหลัก ดังนี้

- **ลูกค้า :** บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีการพัฒนาบริการด้านใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ โดยมีระบบและวิธีปฏิบัติงานในขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกโครงการตลอดจนบริการหลังการส่งมอบงาน ที่รัดกุมชัดเจน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

- **คู่ค้า/เจ้าหนี้ :** บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอาเปรียบ โดยปฏิบัติต่อคู่ค้า และเจ้าหนี้ทางการค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า ทั้งในส่วนของผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วง หรือ ผู้ให้เช่าเครื่องมือหรืออุปกรณ์ก่อสร้าง

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนการใช้สินค้า หรือบริการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งผลให้เกิดการค้าที่มีมาตรฐานทั้งกับคู่ค้าในประเทศและต่างประเทศ

ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทนั้น จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

- **ผู้ถือหุ้น :** บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง การดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อ สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง :** บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ด้วยนโยบายการแข่งขันที่เน้นการรักษาคุณภาพของงานและผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ

- **ชุมชน/พื้นที่ประกอบการ** : บริษัทมีนโยบายจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการก่อสร้างเพื่อดูแลเรื่องความปลอดภัย ผลกระทบต่างๆ ต่อชุมชนในพื้นที่
- **สังคมหรือภาครัฐ** : บริษัทสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบบังคับที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยบริษัทมีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีการส่งเสริม สร้างสรรค์ กระตุ้น และติดตามให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า โดยรณรงค์ให้เกิดการประหยัดทรัพยากรในที่ทำงาน จัดให้มีระบบควบคุมการใช้พลังงานเพื่อไม่ให้สูญเปล่า และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงานในทุกๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง ทั้งไฟฟ้า โดยการเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ประหยัดไฟ การใช้น้ำมัน เดินทางไปทางเดียวกันไปด้วยกัน การใช้น้ำประปา ปิดก๊อกน้ำให้สนิททุกครั้งเมื่อไม่ใช้งาน ส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 2 หน้าสำหรับใช้ภายในหน่วยงาน และส่งเสริมการพัฒนาระบบการทำงานโดยการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อลดการใช้กระดาษ และก้าวสู่การเป็น paperless office ต่อไป

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย (ดูรายละเอียดกิจกรรมการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมได้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม)

- **พนักงาน** : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม มีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ ดูแลจัดการให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดีเหมาะสมกับการทำงาน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเติบโตก้าวหน้าของบริษัท
- บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึง การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่าเดินทางไป เป็นต้น
- 5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

ช่องทางกรร้องเรียนของพนักงาน

บริษัทกำหนดช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่สามารถเปิดเผยขบวิสัยและกฎหมายได้ โดยมีการประชาสัมพันธ์ที่บอร์ดและเว็บไซต์ภายในของบริษัทถึงช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียน ได้แก่ กล้องรับความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเท่านั้นที่มีกุญแจสามารถเปิดกล่องร้องเรียนได้ รวมถึงอีเมลของกรรมการผู้จัดการ : "tradsin_c@p-cl.com"

นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทได้พิจารณาผลประโยชน์ตอบแทนในด้านต่างๆ ให้ทัดเทียมกลุ่มธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ คุณวุฒิ และคุณสมบัติของพนักงาน ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี รวมถึง การนำระบบการประเมินผลการดำเนินงาน โดยกำหนดดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผลสำเร็จในการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการพนักงาน อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ชุดฟอร์มพนักงาน เงินช่วยเหลือพนักงานด้านต่างๆ เป็นต้น รวมถึง การพัฒนาฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะความสามารถ

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อุตสาหกรรมของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

หลักปฏิบัติของพนักงานตามนโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทตระหนักถึงและให้ความสำคัญกับระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมทั้งสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร จึงกำหนดหลักปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานควบคู่ไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน ดังนี้

- 1) ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- 2) บริษัทจะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
- 3) บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ ประชามติ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
- 4) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีเป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย
- 5) พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลาปฏิบัติงาน
- 6) พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
- 7) พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัทและมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
- 8) บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทตระหนักถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการกำลังคน และพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในด้านการวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ การเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในองค์กร รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารองค์กร ส่งเสริมให้มีการวางระบบเตรียมความพร้อมเพื่อทดแทนบุคลากรในตำแหน่งงานที่สำคัญ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ตอบสนองและรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทจึงได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการวางแผนในด้านการสรรหาและการคัดเลือกบุคลากร (Successor) ที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่ง ทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญที่อาจว่างลงในอนาคตได้อย่างเหมาะสม โดยการคัดเลือกและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับทิศทางการบริหารเชิงกลยุทธ์

ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์การสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติในการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใสเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะประสบการณ์ มีความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการสรรหา/คัดเลือก โดยได้วางแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญตามระดับพนักงาน ดังนี้

• ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

พิจารณาสรรหา/คัดเลือกและวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานโดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้เสนอผู้ที่มีคุณสมบัติสืบทอดตำแหน่งในระดับกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาตามหลักเกณฑ์

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

- 1) การศึกษาระดับปริญญาโทขึ้นไป ด้านการบริหารธุรกิจหรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับลักษณะธุรกิจ
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารองค์กร เข้าใจในลักษณะธุรกิจขององค์กรเป็นอย่างดี
- 3) มีความเป็นผู้นำและมีวิสัยทัศน์ที่ดี
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์และการจัดการองค์กร
- 5) สามารถตัดสินใจและแก้ไขปัญหาอย่างสุขุมรอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

• ระดับผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองกรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานถึงระดับรองกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติ

คุณสมบัติเบื้องต้นระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานถึงระดับรองกรรมการผู้จัดการ

- 1) การศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป ด้านการบริหารธุรกิจหรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับลักษณะงานและธุรกิจของบริษัท
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารและจัดการ วางแผน ควบคุมดูแล ตรงตามสายงาน
- 3) วางกลยุทธ์และจัดทำแผนการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายและแผนธุรกิจขององค์กร

การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัท ในด้านกลยุทธ์บริษัท นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
 - 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
 - 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัท หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
 - 4) สร้างแผนฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
 - 5) กำหนดคุณสมบัติและความสามารถซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ตามตำแหน่ง
 - 6) เลือกประเมินผลงานและประเมินศักยภาพของพนักงาน เพื่อพิจารณาความเหมาะสม
 - 7) ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
 - 8) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพผลงานของพนักงานโดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้าเพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งานและกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
 - 9) พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่าจะสามารถมีพัฒนาการและสร้างผลงานคาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้
 - 9.1 ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่หรือ
 - 9.2 พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - 9.3 สรรหาและคัดเลือกจากบุคคลภายนอก
 - 10) ทำการประเมินผลผู้ผ่านการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยทำการทบทวนและประเมินคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการคัดเลือกทุก 1 ปี
- เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่งมีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้นและมีตำแหน่งงานว่างลงหรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้นให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการตามนโยบายของบริษัท



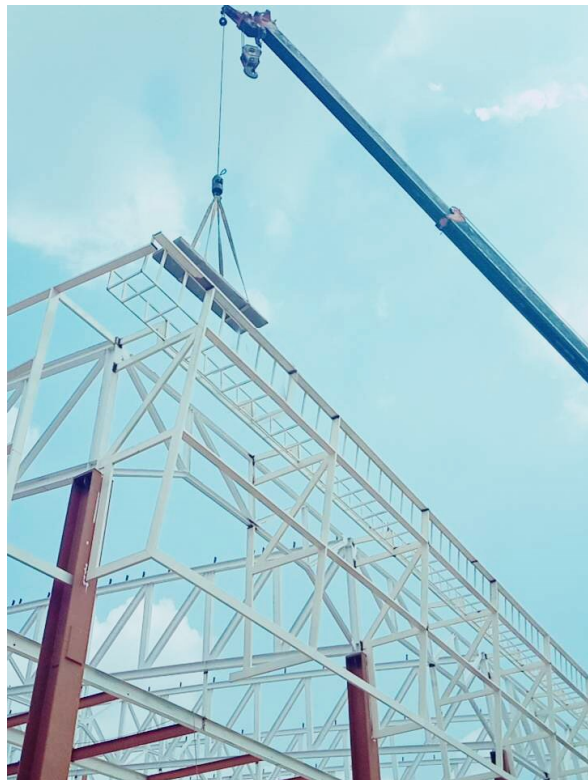
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้บริษัทดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.t-pcl.com

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อาทิ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร งบการเงิน บนเว็บไซต์ของบริษัท และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา
- บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ทางโทรศัพท์หมายเลข 02-018-7190-8 ต่อ 709 หรือ อีเมล ir_tec@t-pcl.com
- มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมในช่องทางต่างๆ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

- มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและเปิดเผยในรายงานประจำปีควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี
- มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) สำหรับงวดงบการเงินรายปี
- มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีการเปิดเผยขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคน ในช่วงปีที่ผ่านมา ประวัติการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- มีการเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามประเภทของค่าตอบแทนในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี



นโยบายคุณภาพ (Quality Policy)

“ส่งเสริมความปลอดภัยฯ ตระหนักในคุณภาพงาน มีมาตรฐานการจัดการ
ส่งมอบบริการสู่ความพึงพอใจ ก้าวไกลด้วยการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง”

นโยบายด้านวัตถุประสงค์คุณภาพ (Quality Objectives)

“บริษัทมุ่งมั่นเป็นองค์กรชั้นนำด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร
โดยนำมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาประยุกต์ใช้
และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยกระดับคุณภาพงานที่ส่งมอบและพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงาน
ให้รวดเร็ว ถูกต้อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้รับบริการ”

โดยกำหนดวัตถุประสงค์คุณภาพ 5 ด้าน ดังนี้

1. เพื่อความเป็นเลิศด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร
2. เพื่อเพิ่มและพัฒนาขีดสมรรถนะขององค์กร ในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ลูกค้า
3. เพื่อยกระดับคุณภาพและศักยภาพ การปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล
4. เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรให้มีทักษะ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และ
ความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง
5. เพื่อยกระดับเป็นองค์กรที่สร้างความพึงพอใจ มีภาพลักษณ์ที่ดี เป็นที่นิยมของผู้รับบริการ

และกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ 5 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ผลผลิตและกระบวนการ

ด้านที่ 2 ให้มีความสำคัญกับผู้รับบริการ

ด้านที่ 3 มุ่งเน้นการปฏิบัติงานมีความรวดเร็ว ถูกต้อง ตรวจสอบได้

ด้านที่ 4 ให้มีความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร

ด้านที่ 5 ภาวะผู้นำและการบริหารจัดการที่ดี สู่ความพึงพอใจสูงสุด

เพื่อให้ทุกหน่วยงานในองค์กรได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และผลักดันให้บรรลุ
เป้าหมายตามวัตถุประสงค์ด้านคุณภาพพร้อมกันต่อไป

ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices of Listed Companies) ซึ่งเกี่ยวกับหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น กรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น มีความรู้ความสามารถประสบการณ์ มีความตั้งใจดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน เป็นต้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท

• บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่รับผิดชอบภายใต้หลักเกณฑ์ ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ดูรายละเอียด เรื่อง คณะกรรมการบริษัท)
- มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี
- มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย
- มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวน รวมถึง ติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม โดยในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท

- มีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผลอย่างเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้เห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่อง รายการระหว่างกัน

- ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ในเรื่องดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเพื่อเสนอต่อผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ ได้มีการจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของหน่วยงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทและเพื่อให้สำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นมีความเป็นอิสระ สำนักงานตรวจสอบภายในจะถือเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นอกเหนือจากสำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นแล้ว ยังได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในและให้บริการวางระบบบัญชี มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในเพิ่มเติมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป

- มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งให้มีระบบเตือนภัย (Early Warning System) กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง

- มีการเปิดเผยความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

• โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการล้วนเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้มีการเปิดเผยประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เหมาะสม โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ของกรรมการทั้งหมด โดยเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 4 คน คิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้สัดส่วนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนการเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของกรรมการได้จำนวนไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ในปี 2563 กรรมการบริษัททั้ง 10 ท่าน ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 แห่ง โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัทที่บริษัทอื่นได้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

- กำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทานการบริหารงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส นอกจากนี้บริษัทมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยไม่มีบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด

- มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยได้มีการเปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

• คุณสมบัติของกรรมการ

- กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่ได้รับการไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ซึ่งจะพิจารณาโดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ และความสามารถเฉพาะด้านอื่นๆ
- ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามนियามกรรมการอิสระตามที่บริษัทกำหนด

● **วาระ การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ**

- กำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีและเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้
- ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ตาย
 - 2) ลาออก
 - 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
 - 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- กรรมการอื่นหนังสือลาออกจากตำแหน่งต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ไปลาออกถึงบริษัท
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่ วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ในปี 2563 กรรมการบริษัททั้ง 10 ท่าน ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงสามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้ผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาที่อาจจะก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึง บุคคลในครอบครัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จะต้องจัดทำและจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับบริษัท โดยที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย นับตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือภายใน 7 วัน หลังจากทราบว่ามีเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล และทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) การประชุมคณะกรรมการ
 - 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - 4) ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

- ประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายจัดการได้มีการจัดชุดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ การแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการใหม่
- มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อีกทั้งมีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดงาน

การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการต้องรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดอย่างน้อยตามที่กฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการกำกับการดำเนินงาน นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการทำธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ติดตามและกำกับกำกับการดำเนินการ แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปีที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท การบริหารความเสี่ยง และดำเนินการอื่นๆ ตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารงานของ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ รับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับสำนักงาน ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของ บริษัท อย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงาน ในเรื่องต่างๆ

- บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อ คัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การสรรหาเพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณวุฒิ วิสัยทัศน์ และ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ ผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและ รูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน โดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้อนุมัติ ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการทุกคณะ

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อ ธุรกิจในของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร
- 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชาติรี วรวิชานันท์	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.ตามพ์ สุคนธ์ทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ นายยงยุทธ อภัยจิรรัตน์ ลาออกจากตำแหน่งวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

โดยบริษัทมีนายชาติรี วรวิชานันท์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
- 6) พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ

- 7) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
- ก. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- ค. เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ง. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- ซ. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- ก. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
- ข. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายพิษณุ	วิจิตชลชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายพรศิน	จงอัศญากุล	กรรมการบริหาร
3. นายธนเดช	มโหโคย	กรรมการบริหาร
4. นางสาวปัทมกร	บุรณสิน	กรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท
- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท รวมถึง หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด
- เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

- วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 4) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาซึ่งมากกว่า 100 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 500 ล้านบาท
- 5) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่ามากกว่า 5 ล้านบาท
- 6) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- 7) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท
- 8) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายประสิทธิ์ จงอัศฎากุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยและผู้บริหาร รวมทั้ง สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

• การสรรหา

- 1) พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- 2) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ ให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย รวมถึง กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ

- 4) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- 5) ดำเนินการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 6) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

• การกำหนดคำตอบแทน

- 1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย รวมถึงผู้บริหารของบริษัท
- 2) กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้จากกรรมการ
- 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทน และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการจัดทำรายงานการกำหนดคำตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท และในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนจะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ จงอัศฎกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ดร.ตามพ์ สุคนธ์ทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ

นายยุทธ อกัยจิรรัตน์ ลาออกจากตำแหน่งวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- 2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 5) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็น หรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นจำนวนไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ อย่างไรก็ดีในการออกเสียง กรรมการบริหารความเสี่ยงลงมติโดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียงและใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด

การสรรหากรรมการบริษัท

ปัจจุบันบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การแต่งตั้งจะต้องเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องลาออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- 3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปวันต่อวาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน
- 5) บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ซึ่งมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน

อย่างไรก็ดี เพื่อจะดำรงไว้ด้วยหลักธรรมาภิบาลของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงมีการกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปีนับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทั้งหมดจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

กรรมการอิสระ โดยบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ ดังนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดมีรายละเอียดดังนี้:-

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหลังกักอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหาร โดยทั้งกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้นจะพิจารณาคัดเลือกจากความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดีตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด หนึ่งงดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่องรายการระหว่างกัน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

- 4) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในนี้ จะได้รับการลงโทษ ตามบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมท์สุ ไซยต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นปีที่ 5.5 โดยมีค่าสอบบัญชี จำนวน 3,005,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 21,983 บาท ทั้งนี้ ไม่มีค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee)

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติถูกต้อง ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท

หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามได้

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของ CG Code ใหม่ รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามได้ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมตามบริบททางธุรกิจของบริษัทต่อไป

- บริษัทควรมีการจัดตั้ง CG Committee

คำอธิบายและเหตุผล

ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีการจัดตั้ง CG Committee แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทก็ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ในเรื่องของการ สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทบทวนการนำหลักปฏิบัติไปปรับใช้เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า และการกำหนดราคาให้ต่ำผิดปกติเพื่อขจัดคู่แข่งให้ออกจากรตลาด เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรมสัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่าประกัน เป็นต้น
- 5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
- 2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- 5) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 6) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
- 7) บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- 8) บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 9) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเจตนารมณ์ที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption) จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพของบริการเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยบริษัทมีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้ติดตามประเมินให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยและจัดทำรายงานเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและ/หรือทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี ด้วยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีส่วนเอื้อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัท ทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อถือได้ ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งการพัฒนาการควบคุมภายในให้ดีขึ้นจะเป็นผลดีต่อระบบการบริหารงานของบริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในให้ดีขึ้น โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัทผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และให้คำแนะนำในการปรับปรุงพัฒนาระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งบริษัทยังจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ในการติดตามและพัฒนาระบบงานให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทร่วมกับบริษัทที่ว่าจ้างจากภายนอก

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน (บริษัทจากภายนอก) ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ปฏิบัติงานตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยง และความเหมาะสมของการควบคุมภายใน อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัทตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัดได้มอบหมายให้นางสาวสมจิรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในโดยปฏิบัติงานควบคู่ไปกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินตามแนวคิด COSO โดยองค์ประกอบทั้ง 5 มีดังนี้

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
 - (1) มีองค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม
 - (2) คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

- (3) ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ
- (4) องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้น พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
- (5) องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
 - (6) องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
 - (7) องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
 - (8) องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
 - (9) องค์กรสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
 - (10) องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
 - (11) องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์
 - (12) องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้มีนโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
 - (13) องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
 - (14) องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในขององค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
 - (15) องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- (16) องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม
- (17) องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

ความเห็นคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายใน ปี 2563 ของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งตรวจสอบ สอบทาน และประเมินโดยบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมเนียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกที่ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2563 บริษัทได้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินการธุรกิจ และมีระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) ที่จะช่วยเอื้อประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน ทำให้เกิดความชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐานการทำงานที่เป็นระบบ น่าเชื่อถือ อีกทั้งยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมเนียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่ง กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ

ตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการตรวจสอบภายใน สอบทาน และประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้นายไชยศักดิ์ เนาว์สุวรรณ ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมให้การปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนของบริษัทเป็นไปตามการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม

ประวัติของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

นายไชยศักดิ์ เนาว์สุวรรณ, เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส, ผู้ช่วยตัวแทนฝ่ายบริหารคุณภาพ

การศึกษา

ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ เอกการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส, ผู้ช่วยตัวแทนฝ่ายบริหารคุณภาพ

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

Requirement and Interpretation of ISO 9001:2015

Internal Quality Audit ISO 9001:2015

Quality Management System : Instructor and

Consultant ISO9001:2015

Interpretation Requirement ISO 9001:2015, IATF

16949:2016

Interpretation Risk Assessment ISO 9001:2015, IATF

16949:2016

Interpretation IQA and MRW ISO 9001:2015 & IATF

16949:2016

Statistical Process Control (SPC)

Failure Mode and Effects Analysis (FMEA)

Product Part Approval Process (PPAP)

Advance Product Quality Planning (APQP)

Measurement System Analysis (MSA)

ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)

กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา (บัญชี บัณฑิต)

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|--------------------|--|
| 2549-2551 | ผู้ตรวจสอบภายใน
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด |
| 2552-2553 | ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด |
| 2554-มิ.ย. 2559 | ผู้ช่วยผู้จัดการ
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด |
| มิ.ย.2559-ปัจจุบัน | กรรมการบริหารและ
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด |

หลักสูตรอบรม

- หลักสูตร ผู้ตรวจสอบภายใน รุ่น 1-2
- หลักสูตร การประเมินความเสี่ยง
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- แนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต
- มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing)
- อบรมเตรียมตัวสอบ CIA Part II สภาวิชาชีพบัญชี
- โครงการอบรม การตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors Conference 2018 (มาเลเซีย)

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- 1) จัดสรรผู้ตรวจสอบภายในของทีม โดยแบ่งแยกงานความรับผิดชอบตามเรื่องที่จะตรวจสอบ
- 2) สอบทานและควบคุมมาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่วางไว้
- 3) จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อพิจารณาเสนอและขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) จัดทำข้อมูลในการแจ้งเข้าตรวจสอบ การนัดหมายผู้รับการตรวจสอบ และการแจ้งขอข้อมูลต่างๆ
- 5) สอบทานแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program) ของแต่ละเรื่องที่จะเข้าทำการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบรวมทั้งให้สอดคล้องกับแนวทางและเป้าหมายขององค์กร
- 6) ประเมินความเสี่ยงพอ ความเชื่อถือได้และความถูกต้องทันกาล ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 7) สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
- 8) จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- 9) พัฒนาทีมผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ
- 10) ให้คำปรึกษา แนะนำ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ

รายการระหว่างกัน

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้กำหนดขอบเขตการทำรายการ นิยามของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน การคำนวณขนาดรายการและแนวทางดำเนินการ รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลโดยให้เป็นไปตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2561-2563 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็น / เหตุผล
			ปี	ปี	ปี	
			2563	2561	2561	
กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรม และเรืองณรงค์ ¹	กิจการร่วมค้า	1. ค่าธรรมเนียม ธนาคารจ่ายแทน	-	-	0.43	ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ การค้าปกติทั่วไปของบริษัท
		2. เงินกู้ยืม	-	-	1.20	เงินทุนหมุนเวียนในโครงการ
บริษัท ที แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ²	บริษัทย่อย	-	-	-	-	

หมายเหตุ

¹ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรืองณรงค์
ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กิจการร่วมค้าชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

² บริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัท ที แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี
เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีบริษัทที่มีการทำรายการระหว่างกันเฉพาะที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป

โดยรายละเอียดรายการระหว่างกันในปี 2561 มีดังนี้

- ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายแทน เกิดขึ้นเนื่องจากในปี 2561 ผู้มีอำนาจระทำการแทนของกิจการร่วมค้าลาออก และยังไม่มีความบุคคลใดเข้าดำรงตำแหน่งแทน ธนาคารได้เรียกเก็บเงินค่าธรรมเนียมดังกล่าว โดยบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องสำรองจ่ายแทนไปก่อน
- รายการเงินกู้ยืม 1.20 ล้านบาท เกิดขึ้นเนื่องจากในปี 2561 ผู้ว่าจ้างมีการแบ่งชำระค่างวดงานทำให้บริษัทขาดสภาพคล่องจึงจำเป็นต้องกู้ยืมเงินเพื่อชำระหนี้ค่าสินค้าที่ถึงกำหนดชำระ
ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันสำหรับกิจการร่วมค้าเกิดขึ้นแล้ว

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันนั้นก่อนให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยในการประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการทำรายการ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรณีที่รายการระหว่างกันดังกล่าวและรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวไว้เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด และจะมีการเปิดเผยรายละเอียดรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ไม่มีนโยบายในการใช้ตัวแทนในการกระทำการใดๆ แทนบริษัทในลักษณะที่ไม่โปร่งใส

รายการระหว่างกันที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ได้แก่

- การค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท โดยผู้บริหารหรือกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของธนาคารหรือผู้ให้กู้อื่น ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายที่จะลดการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยผู้บริหารหรือกรรมการลง
- การกู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องบริหารจัดการเรื่องสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท ในกรณีฉุกเฉินบริษัทอาจมีความจำเป็นต้องขอกู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดให้มีเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) เพื่อหลีกเลี่ยงประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นางสาวกรทอง เหลืองวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7210 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไซยศ สอบบัญชีจำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับบริษัทที่มีความฟ้องร้องหลายคดีซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

ตารางสรุปผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ – งบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	666,580	90.69
รายได้อื่น	-	-	-	-	68,453	9.31
รวมรายได้	-	-	-	-	735,033	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(818,441)	(111.35)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	-	-	-	-	(123,453)	(16.81)
กลับรายการประมาณการหนี้สิน สำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	-	-	-	21,854	2.97
ขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-	(185,007)	(25.19)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	(4,149)	(0.56)
รายได้ภาษีเงินได้	-	-	-	-	2,440	0.33
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(186,716)	(25.42)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	2,580	0.35
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(184,136)	(25.07)
ขาดทุนต่อหุ้น	-	-	-	-	(0.0185)	-

หมายเหตุ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินกิจการ ทั้งนี้ ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 การจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำในส่วนของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อแสดงผลการดำเนินงาน สำหรับงบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสดจะแสดงเป็นรายการ "สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ"

ตารางสรุปผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	60,807	75.73	299,179	93.65	666,580	90.69
รายได้อื่น	19,489	24.27	20,270	6.35	68,450	9.31
รวมรายได้	80,296	100.00	319,449	100.00	735,030	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง	(52,277)	(65.10)	(288,385)	(90.28)	(818,441)	(111.35)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(110,332)	(137.41)	(104,074)	(32.58)	(123,531)	(16.80)
การกลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง	-	-	70,730	22.14	-	-
การกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,028	1.28	12,358	3.87	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สิน (ประมาณการหนี้สิน) สำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	31,253	38.92	(100,553)	(31.48)	21,854	2.97
ผลกำไรอื่น	2,073	2.58	1,836	0.58	-	-
ขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	(47,959)	(59.73)	(88,639)	(27.75)	(185,088)	(25.18)
ต้นทุนทางการเงิน	(406)	(0.51)	(2,450)	(0.77)	(4,149)	(0.56)
การกลับรายการจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS9	25,694	32.00	-	-	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	-	81	0.03	2,440	0.33
ขาดทุนสำหรับปี	(22,671)	(28.24)	(91,008)	(28.49)	(186,797)	(25.41)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	3,481	4.34	(6,211)	(1.94)	2,580	0.35
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(19,190)	(23.90)	(97,219)	(30.43)	(184,217)	(25.06)
ขาดทุนต่อหุ้น	(0.0021)	-	(0.0090)	-	(0.0185)	-

งบแสดงฐานะการเงิน - งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,071	6.62	44,797	6.90	42,241	4.95
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	5,374	0.82	4,014	0.47
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	14,585	5.06	4,312	0.66	181,645	21.34
สินทรัพย์ที่เกิดสัญญาหมุนเวียน	3,029	1.05	56,617	8.72	-	-
สินค้าคงเหลือ	-	-	419	0.06	156	0.02
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	2,788	0.97	9,411	1.45	23,501	2.76
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ	-	-	-	-	854	0.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,466	1.55	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	29,568	10.26	4,343	0.67	3,969	0.47
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	73,507	25.51	125,273	19.28	256,380	30.11
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	15,862	5.50	256,852	39.53	297,312	34.92
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28,378	9.85	-	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	25,254	3.89	36,060	4.24
เงินลงทุนในกิจการร่วมกิจการงาน	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	2,298	0.80	17,598	2.70	9,448	1.11
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	60,248	20.91	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	19,193	6.66	83,391	12.84	82,763	9.72
สินทรัพย์สิทธิการใช้	78	0.03	-	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง-สุทธิ	36,920	12.81	70,400	10.84	82,159	9.65
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,329	0.81	3,642	0.56	5,178	0.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	49,352	17.13	67,281	10.36	82,072	9.64
รวมสินทรัพย์	288,165	100.00	649,691	100.00	851,372	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	45,915	15.93	197,317	30.37	198,875	23.36
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	-	-	19,502	3.00	8,757	1.03
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายใน 1 ปี	80	0.03	311	0.05	282	0.03
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,236	4.25	12,236	1.88	12,236	1.44
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	22,340	7.75	26,683	4.12	21,625	2.54
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,514	0.87	3,728	0.57	1,472	0.17
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและ						
การขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	-	533	0.08	-	-

งบแสดงฐานะการเงิน - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	813	0.28	3,648	0.56	-	-
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะ						
เกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญา	-	-	-	-	192,805	22.65
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	-	-	-	-	23,610	2.77
ประมาณการหนี้สินระยะสั้นสำหรับผลเสียหาย						
จากคดีความฟ้องร้อง	-	-	139,301	21.44	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,016	3.82	11,898	1.83	14,363	1.69
รวมหนี้สินหมุนเวียน	94,914	32.94	415,157	63.90	474,025	55.68
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	13,191	4.58	19,194	2.95	24,606	2.89
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	311	0.04
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,804	1.32	3,804	0.59	2,931	0.34
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจาก						
คดีฟ้องร้อง	7,613	2.64	38,522	5.93	78,461	9.22
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	5,887	2.04	5,859	0.90	6,664	0.78
รวมหนี้สิน	125,409	43.52	482,536	74.27	586,998	68.95
ทุนจดทะเบียน	12,826,432	-	10,545,938	-	13,035,050	-
ทุนชำระแล้ว	10,948,438	3,799.37	10,114,938	1,556.88	10,114,938	1,188.08
ส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)มูลค่าหุ้นสามัญ	(9,309,243)	(3,230.53)	(8,500,748)	(1,308.43)	(8,500,748)	(998.48)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	5,527	1.92	5,527	0.85	5,527	0.65
ขาดทุนสะสม	(1,478,455)	(513.06)	(1,445,928)	(222.56)	(1,356,023)	(159.28)
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะ						
ซื้อหุ้นหมดอายุ	7,860	2.73	7,860	1.22	7,860	0.92
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(11,371)	(3.95)	(14,494)	(2.23)	(7,180)	(0.84)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	162,756	56.48	167,155	25.73	264,374	31.05
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	162,756	56.48	167,155	25.73	264,374	31.05
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	288,165	100.00	649,691	100.00	851,372	100.00

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(186,716)	(22,671)	(91,007)	(186,797)
รายการปรับปรุง						
รายได้ภาษีเงินได้	-	-	(2,440)	-	(81)	(2,440)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	4,149	406	2,450	4,149
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	10,874	5,515	5,699	10,874
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	1,718	1,884	3,622	1,718
ตัดจำหน่ายรายการสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	15,089	933	-
ตัดจำหน่ายเงินค้ำประกัน	-	-	-	-	100	-
ค่าใช้จ่ายพนักงานจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	265	-	-	265
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	-	1,112	1,122	1,291	1,112
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	500	-	-	500
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	-	(963)	(25,693)	(10,000)	(963)
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-	(1,028)	(2,359)	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมกิจการงาน	-	-	-	510	-	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ เงินลงทุนในการร่วมกิจการงาน	-	-	-	(510)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความ ฟ้องร้อง (กลับรายการ)	-	-	3,251	(31,254)	100,553	3,251
กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหาย จากคดีความฟ้องร้อง	-	-	(21,854)	-	-	(21,854)
กลับรายการเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น	-	-	(2,326)	(4,836)	(3,562)	(2,326)
กลับรายการเจ้าหน้าที่เงินประกันผลงาน	-	-	-	(6,465)	(156)	-
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากงานก่อสร้างตามสัญญา	-	-	164,515	-	(185,737)	164,515
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	-	-	23,609	-	(3,233)	23,609
กลับรายการมูลค่าของงานที่เสร็จแล้วแต่ ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	104,040	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(52,179)	-	(2,423)	(52,179)
ขาดทุน(กำไร)จากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์ (กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว ในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	-	(486)	512	18	(486)
ผลกำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัด มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(2,073)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	146

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	6,913	-	(2,392)	6,913
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	460	-	320	460
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(2,892)	-	-
กลับรายการดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	188	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	(3,300)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	(550)	(281)	(1,581)	(547)
	-	-	(46,616)	(75,777)	(85,342)	(46,548)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	480	5,374	156	480
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	(43,956)	(11,000)	34,567	(43,957)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	-	-	-	53,588	(17,221)	-
สินค้าคงเหลือ	-	-	16,349	419	(263)	16,349
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	498	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	972	(25,224)	9,625	972
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	(212,430)	240,990	40,461	(212,430)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	2,045	16,156	(9,084)	2,045
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	(36,356)	33,013	11,759	(36,356)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	112	28,368	991	112
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	(18,001)	(147,521)	(5,000)	(17,926)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	-	-	13,600	(3,058)	5,100	13,600
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	-	-	(357)	(19,502)	10,745	(357)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	-	-	(533)	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	(2,336)	(1,504)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	-	-	-	-	(20,377)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	(275)	(882)	(2,465)	(275)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	-	-	(138,378)	(1,191)	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	-	-	(7,171)	(822)	(5,297)	(7,171)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	-	-	(607)	(4,333)	-	(607)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน	-	-	(332,211)	(50,960)	(34,339)	(332,069)
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	-	557	820	912	555
เงินสดรับจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	-	-	-	39,558	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	-	-	(23,501)	(2,788)	(9,411)	(23,501)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	-	-	(355,155)	(52,928)	(3,280)	(355,015)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดรับจากการเลิกบริษัทย่อย	-	-	-	-	854	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	18,303	-	2,392	18,303
เงินปันผลรับ	-	-	-	3,300	-	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ	-	-	(854)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	-	-	(787)	(496)	(183)	(787)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	424,797	-	3,101	424,797
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	-	-	441,459	2,804	6,164	442,313
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(21,926)	-	-	(21,926)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	(40,171)	-	-	(40,171)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	(420)	(577)	(282)	(420)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	-	25,005	-	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	15,000	-	-	15,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	(15,000)	-	-	(15,000)
เงินสดรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิของ						
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	7	-	-	7
จ่ายดอกเบี้ย	-	-	(3,186)	(30)	(46)	(3,186)
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	(65,696)	24,398	(328)	(65,696)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	-	-	20,608	(25,726)	2,556	21,602
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	21,633	44,797	42,241	20,639
ณ วันที่ 1 มกราคม						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	42,241	19,071	44,797	42,241

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2560	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.55	0.77	0.30	0.54
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.40	0.35	0.25	0.47
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.30)	(0.20)	(0.08)	(0.89)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.62	1.61	2.47	4.58
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	54.42	223.53	145.94	78.59
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	40.41	124.92	1,004.35	98.25
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	8.91	2.88	0.36	3.66
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	2.47	0.43	1.46	3.95
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	145.88	837.49	247.29	91.23
Cash cycle	(วัน)	(82.55)	(611.08)	(100.99)	(8.97)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(%)	2.54	14.03	3.61	(22.78)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(%)	(21.17)	(28.23)	(28.49)	(25.41)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(23.08)	(13.74)	(42.18)	(52.42)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(11.75)	(4.83)	(12.13)	(21.26)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(22.75)	(21.07)	(102.69)	(64.36)
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.55	0.17	0.43	0.84
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.02	0.77	2.89	2.22
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	7.50	126.39	14.98	85.97
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เกณฑ์เงินสด)	(เท่า)	(1.15)	(47.46)	(73.68)	(79.73)
อัตรากำไรจ่ายปันผล	(%)	N/A	N/A	N/A	N/A

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ก. ภาพรวมการดำเนินงาน

ในปี 2563 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) ซึ่งปัจจุบันยังไม่คลี่คลาย และยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยอย่างรุนแรงในทุกภาคธุรกิจ และในภาคธุรกิจก่อสร้างก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ครั้งนี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งปัจจัยหลักเกิดจากการจำกัดการเดินทาง การปิดประเทศเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคระบาดนี้ ทำให้โครงการก่อสร้างต่างๆ ต้องชะงักงันหรือหยุดชะงักลง การถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินต้องขยับขยายขนาดความต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อทั้งทางด้านวัสดุก่อสร้างและแรงงาน และเป็นผลให้อุตสาหกรรมการก่อสร้างซบเซา

ในปี 2563 บริษัทได้วางมาตรการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) รวมถึงได้มีการกำหนดนโยบายการ Work From Home และได้ขอความร่วมมือจากพนักงานในการ Leave Without Pay โดยให้พนักงานใช้สิทธิเลือกสลับวันกันมาทำงานเป็นระยะเวลา 3 เดือนในช่วงที่ไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) มีการระบาดหนักในประเทศไทย

ทั้งนี้ ต้นปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทได้แก้ไขปัญหามาในประเด็นของคดีฟ้องร้องที่ทำให้บริษัทขาดความเชื่อมั่นจากนักลงทุนและสถาบันการเงินได้เรียบร้อย อีกทั้งบริษัทขณะคดีฟ้องร้องที่สำคัญอีกหนึ่งคดีโดยศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาถึงที่สุดแล้ว และบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการบังคับคดี ซึ่งหากบริษัทได้รับชำระเงินจากคดีนี้จะส่งผลดีด้านการเงินเป็นอย่างมาก เป็นผลดีในด้านการดำเนินงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับสถาบันการเงินที่จะพิจารณาสนับสนุนทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัทยังคงดำเนินกิจการตามนโยบายที่บริษัทได้วางไว้ บริษัทยื่นประมูลงานรับเหมาก่อสร้างโดยมุ่งเน้นโครงการที่เป็น EPC และงานก่อสร้างอื่นๆ โดยจะคัดเลือกเฉพาะโครงการก่อสร้างที่บริษัทมีความถนัดและเชี่ยวชาญเป็นสำคัญ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) ส่งผลกระทบต่อทำให้โรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ชะลอแผนการลงทุนเพราะเศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวย ไม่เหมาะกับการขยายธุรกิจ แผนการก่อสร้างในหลายโครงการเลื่อนออกไปอย่างไม่มีกำหนด แผนการเข้าประมูลงานที่บริษัทวางไว้ก็ได้รับผลกระทบหนักตามไปด้วย ซึ่งส่งผลกระทบต่อแผนรายรับและสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เมื่อรายรับไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทจึงได้ปรับโครงสร้างองค์กร

ด้วยปัจจัยข้างต้นที่กล่าวมา ทำให้ในปี 2563 บริษัทมีโอกาสรับงานโครงการใหม่เพียง 2 โครงการ โดยหนึ่งโครงการเป็นโครงการก่อสร้างขนาดเล็กและสร้างเสร็จในระหว่างปีมีมูลค่าโครงการ 3.60 ล้านบาท และอีกหนึ่งโครงการเริ่มดำเนินการก่อสร้างปลายปีจึงสามารถรับรู้รายได้เพียงเล็กน้อย ซึ่งทำให้ปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเพียง 60.81 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้น 8.53 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.03 และมีรายได้รวมอยู่ที่ 80.30 ล้านบาท มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 22.67 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 19.19 ล้านบาท

บริษัทได้สังเกตเห็นว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) ยังไม่อาจคลี่คลายในระยะเวลาดังนั้น แผนการเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่บริษัทวางไว้มีการชะงักงันอย่างชัดเจน ส่งผลให้รายรับของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทได้พยายามแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น โดยการปรับโครงสร้างองค์กรให้จำนวนพนักงานเหมาะสมกับปริมาณงานและสภาพการณ์เศรษฐกิจ รวมถึงดำเนินการย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่เพื่อเป็นการลดต้นทุนคงที่ และลดค่าใช้จ่ายในการบริหารงานด้านต่างๆ ลง

เพื่อบรรเทาผลกระทบและเพื่อวางแผนรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ตามที่กล่าวข้างต้น ฝ่ายบริหารได้จัดทำและนำเสนอแผนการดำเนินงานต่อเนื่องต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องดังกล่าว ซึ่งแผนการดำเนินงานต่อเนื่องนั้นพิจารณาครอบคลุมถึง

- (ก) แผนงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- (ข) ช่องทางการลงทุนในธุรกิจใหม่
- (ค) ฐานะทางการเงิน รวมถึงการจัดการจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินและแหล่งเงินทุนอื่นๆ
- (ง) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
- (จ) ทรัพยากรบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียอดสินทรัพย์รวมเท่ากับ 288.16 ล้านบาท หนี้สินรวม 125.41 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 162.76 ล้านบาท

ข. ผลการดำเนินงานสำหรับบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายได้

ปี 2563 บริษัทมีรายได้รวม 80.30 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปี 2562 เป็นจำนวน 239.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 74.86 รายได้ปี 2563 ประกอบด้วยรายได้หลักจากการรับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวน 60.81 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 238.37 ล้านบาทหรือร้อยละ 79.68 เกิดจากรายได้กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 71.25 และกลุ่มอื่นๆ อีกร้อยละ 4.48 สาเหตุหลักที่รายได้ในปี 2563 ลดลงเนื่องจากเป็นรายได้มาจากโครงการต่อเนื่องจากปี 2562 ซึ่งเป็นรายได้ช่วงปลายโครงการที่ใกล้แล้วเสร็จสมบูรณ์ และในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากโครงการใหม่ที่ดำเนินการก่อสร้างเสร็จในระหว่างปี 1 โครงการ ซึ่งมีมูลค่าโครงการเพียง 3.6 ล้านบาทเท่านั้น สำหรับอีก 1 โครงการบริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินการก่อสร้างในช่วงปลายปีจึงสามารถรับรู้รายได้เพียงเล็กน้อย ในระหว่างปี 2563 โครงการที่บริษัทยื่นประมูลตามแผนงานที่ได้วางไว้ถูกเลื่อนการประกาศผลและบางโครงการชะลอการก่อสร้างตามภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จึงส่งผลให้บริษัทประสบปัญหาความต่อเนื่องของการรับงานและการรับรู้รายได้ ทั้งนี้ ในด้านเงินทุนของบริษัทที่ยังไม่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินยังคงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้บริษัทเสียโอกาสในการรับงานโครงการขนาดกลางและใหญ่ได้ จึงเป็นเหตุให้รายได้ในลดลง

บริษัทมีรายได้อื่น จำนวน 19.49 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.78 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.85

ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและกำไรขั้นต้น

ปี 2563 บริษัทมีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง 52.28 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 236.11 ล้านบาทหรือร้อยละ 81.87 ทั้งนี้ ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างลดลงตามปริมาณงานที่ลดลง โดยในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 8.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.03 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 นี้ปรับดีขึ้นกว่าปี 2562 ที่ผ่านมา สัดส่วนค่าใช้จ่ายต้นทุนหลักประกอบด้วยค่าวัสดุก่อสร้างจำนวน 4.90 ล้านบาท ค่าจ้างแรงงานทางตรงและจ้างเหมาจำนวน 35.99 ล้านบาท โดยค่าวัสดุหลักมีจำนวนน้อย เพราะเป็นงานช่วงปลายโครงการ และโครงการใหม่เพิ่งเริ่มดำเนินการก่อสร้าง

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารจำนวน 110.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันจากปี 2562 จำนวน 6.26 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.01 ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีนี้รวมการตัดจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 15.09 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนไว้เต็มจำนวนแล้วและแสดงการกลับรายการนี้แยกต่างหากจากค่าใช้จ่ายในการบริหารแล้วในงบการเงิน ทั้งนี้ บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร(ไม่รวมหนี้สูญตัดจำหน่าย) จำนวน 95.24 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 8.83 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.49 เกิดจากการปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับรายได้และการควบคุมค่าใช้จ่ายทุกๆ ด้าน ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่ได้วางไว้

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง

ในปี 2563 บริษัทมีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 25.69 ล้านบาท โดยแสดงรายการแยกต่างหากจากค่าใช้จ่ายในการบริหารและมีการตัดจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 15.09 ล้านบาท เมื่อได้หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าของหนี้สูญที่ตัดจำหน่ายในงวดนี้แล้ว คงเหลือผลของการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 10.60 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากหนี้สูญได้รับชำระคืน

สำหรับการกลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องจำนวน 31.25 ล้านบาท เกิดจากการสิ้นสุดของคดีความตามคำพิพากษาศาลฎีกาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 โดยศาลฎีกาพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้บริษัทเป็นจำนวนเงินสุทธิหลังหักเงินชดเชยที่บริษัทต้องจ่ายแก่ผู้ว่าจ้างเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2563

ในปี 2563 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 22.67 ล้านบาท ผลขาดทุนลดลงจากปี 2562 จำนวน 68.34 ล้านบาทหรือร้อยละ 75.09 เนื่องจากปริมาณงานและรายได้ที่ลดลงทำให้บริษัทยังไม่สามารถทำกำไรได้ หากแต่บริษัทได้ดำเนินการลดค่าใช้จ่ายและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในงบประมาณ ประกอบกับผลของคดีความฟ้องร้องที่สำคัญๆ ได้สิ้นสุดลงและบริษัทเป็นผู้ชนะคดีความที่สำคัญ ส่งผลทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในด้านคดีความฟ้องร้องลงได้ ในปี 2563 บริษัทยังคงประสบปัญหาในเรื่องเงินทุนและสภาพคล่องที่เป็นปัจจัยหลักสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ประกอบกับสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (“Covid-19”) ทำให้บริษัทยังไม่สามารถรับงานได้ตามแผนงานที่วางไว้

ค. ฐานะทางการเงิน

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 288.16 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 73.51 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 214.66 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 361.53 ล้านบาทหรือร้อยละ 55.65 โดยมีการลดลงในรายการที่สำคัญ ดังนี้

- (ก) เงินฝากในบัญชีธนาคารลดลง โดยเป็นการปรับลดลงของเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวน 240.99 ล้านบาท อันเป็นผลสืบเนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการระงับข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับผู้ว่าจ้างรายหนึ่ง โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญา Settlement Agreement กับผู้ว่าจ้าง โดยที่บริษัทและผู้ว่าจ้างตกลงที่จะถอนฟ้องในคดีที่เกี่ยวข้องทุกคดี บริษัทได้ชำระเงินแก่ผู้ว่าจ้างเพื่อระงับคดีเป็นจำนวนเงิน 208.53 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระเงินจำนวนดังกล่าวเต็มจำนวนด้วยเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้
- (ข) ลูกหนี้การค้า, สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียนและลูกหนี้เงินประกันผลงานลดลง 92.10 ล้านบาท อันเป็นผลสืบเนื่องจากการได้รับชำระเงินจากลูกหนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

• หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินรวมของบริษัทมีจำนวน 125.41 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 94.91 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 30.50 ล้านบาท หนี้สินรวมลดลงจากปี 2562 จำนวน 357.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 74.01 โดยเป็นการลดลงจากรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง จำนวน 170.21 ล้านบาท สาเหตุที่ประมาณการหนี้สินลดลงเนื่องจากการระงับข้อพิพาทกับผู้ว่าจ้าง ซึ่งสอดคล้องกับด้านสินทรัพย์ที่ลดลง และการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 151.40 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้ตามปกติ

• แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติพิเศษอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดจำนวน 1,700 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 0.03 บาท ทั้งนี้ บุคคลในวงจำกัดได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 833.50 ล้านหุ้น โดยบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 25.01 ล้านบาท โดยนำเงินเพิ่มทุนดังกล่าวมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนและดำเนินกิจการอย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้มีการเลื่อนขยายเวลาและกำหนดวันจองซื้อและชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนและมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิของตนโดยมีการเลื่อนวันจองซื้อหลายครั้ง เป็นเหตุให้ไม่สามารถกำหนดวันจองซื้อและชำระเงินค่าหุ้นสามัญภายในหนึ่งปีนับแต่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้ยกเลิกการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าว

แหล่งเงินทุนของบริษัทในปี 2563 จึงได้มาจากการเพิ่มทุนที่เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามที่กล่าวข้างต้น และมาจากผลประกอบจากโครงการที่เสร็จสมบูรณ์พร้อมทั้งการได้รับเงินคืนจากคดีฟ้องร้องจำนวน 10.60 ล้านบาท และเงินทุนจากเงินประกันผลงานที่ครบระยะเวลาค่าประกัน

- ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 162.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 4.40 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัด เป็นจำนวนเงิน 25.01 ล้านบาท โดยมีผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับปี 2563 เป็นจำนวน 22.67 ล้านบาท และมีกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 3.48 ล้านบาท

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.77 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีอัตราส่วนนี้อยู่ที่ 2.89 เท่า เนื่องจากหนี้สินรวมลดลงและบริษัท ยังไม่ได้รับการสนับสนุนวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน ทำให้อัตราส่วนนี้ลดลง

คุณภาพสินทรัพย์

- ลูกหนี้การค้า

บริษัทมีลูกหนี้การค้ามูลค่าสุทธิ จำนวน 5.95 ล้านบาท สามารถจัดชั้นตามอายุได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

อายุลูกหนี้	งบการเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5.95	3.95	-	-	33.04	18.27
ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	144.53	96.05	157.84	100.00	147.85	81.73
รวม	150.48	100.00	157.84	100.00	180.89	100.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(144.53)	(96.05)	(147.85)	81.73	(147.85)	81.73
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	5.95	3.95	9.99	18.27	33.04	18.27

บริษัทมีลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้างที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน เป็นจำนวน 144.53 ล้านบาท และลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 5.95 ล้านบาท ในปี 2563 บริษัทนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ที่ค้างนานเต็มจำนวนแล้วจึงไม่มีผลกระทบเกิดขึ้นอีก สำหรับลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ บริษัทได้พิจารณาการจัดชั้นลูกหนี้แต่ละรายการซึ่งลูกหนี้รายดังกล่าวเป็นลูกหนี้ปกติที่มีความเสี่ยงต่ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจึงพิจารณาไม่ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- **สินค้าคงเหลือ**

ในปี 2563 งานก่อสร้างเป็นปลายโครงการใกล้สร้างเสร็จสมบูรณ์ และมีโครงการที่สร้างเสร็จในระหว่างปีจึงไม่มีวัสดุหลักคงเหลือ วัสดุหลักที่สำคัญคือเหล็กซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าวัสดุอื่นในการก่อสร้าง บริษัทยังคงใช้นโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังเช่นเดิมคือไม่ซื้อวัสดุหลักเกินปริมาณที่ใช้จริงในแต่ละโครงการ เพราะวัสดุก่อสร้างแต่ละโครงการไม่เหมือนกันและต้องมีสถานที่ในการเก็บรักษาอย่างดีเพื่อให้วัสดุก่อสร้างมีสภาพการใช้งานได้ เป็นเหตุให้ในปี 2563 บริษัทไม่มีวัสดุก่อสร้างคงเหลือ

- **เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการเปิดบริษัทย่อยเพิ่มเติมแต่อย่างใดอีก

- **สภาพคล่อง**

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2563 อยู่ที่ 0.77 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 0.35 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้นจากปี 2562 ทั้งนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดและป้องกันไม่ให้เกิดการขาดเงินทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทสามารถหาแหล่งเงินทุนโดยการกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกครั้งแล้วโดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 50 ล้านบาท และนำที่ดินของบริษัทไปเป็นหลักประกัน นอกจากนั้นแล้วบริษัทอยู่ในระหว่างขั้นตอนขอวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินอีกทางหนึ่งด้วย

- **การดำเนินงานต่อเนื่อง**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-19 (“Covid-19”) ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการหลายรายชะลอแผนการลงทุนก่อสร้างโครงการใหม่ๆ บางโครงการเลื่อนออกไปอย่างไม่มีกำหนด แผนการเข้าประมูลงานที่บริษัทวางไว้ก็ได้รับผลกระทบนี้ตามไปด้วย ซึ่งส่งผลกระทบต่อแผนรายรับและสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ด้วยเหตุ

ดังกล่าว ฝ่ายบริหารจึงจัดทำและนำเสนอแผนการดำเนินงานต่อเนื่องต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องดังกล่าว ซึ่งแผนการดำเนินงานต่อเนื่องนั้นพิจารณาครอบคลุมถึงประเด็นที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

(ก) **แผนงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง** : บริษัทยังคงมาตรการกำหนดแผนงานให้บริษัทเข้าร่วมประมูลงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นโครงการภาคอุตสาหกรรมและสถานพยาบาลเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นเข้าประมูลโครงการที่มีมูลค่าต่อโครงการไม่เกิน 150 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัท

(ข) **ช่องทางการลงทุนในธุรกิจใหม่** : เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการภาคอุตสาหกรรมอยู่ในช่วงซบเซา บริษัทจึงแสวงหาโอกาสในการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยฝ่ายบริหารจะทำการศึกษาและนำเสนอให้ที่ประชุมคณะต่างๆ พิจารณาให้ความเห็นเป็นลำดับต่อไป

(ค) **การจัดการแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินและแหล่งเงินทุนอื่นๆ** : เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากสถาบันการเงินและแหล่งเงินทุนอื่นๆ โดยพิจารณาถึงเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ไม่ก่อให้เกิดภาระเกินสมควรแก่บริษัท

(ง) **ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน** : บริษัทดำเนินนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงตัดทอนค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่จำเป็นออกไป ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้กำหนดแผนลดค่าใช้จ่ายในส่วนค่าเช่าพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โดยจะทำการย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ซึ่งสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายประมาณ 8.50 ล้านบาทต่อปี โดยจะเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

(จ) **ทรัพยากรบุคคล** : ในปี 2563 บริษัทได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้จำนวนพนักงานเหมาะสมกับปริมาณงานและสภาพการณ์เศรษฐกิจ โดยบริษัทพยายามนำเครื่องมือและเทคโนโลยีมาช่วยอำนวยความสะดวกในการทำงานเพิ่มขึ้น

- **ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต**

ในปี 2564 นี้คาดว่าจะการลงทุนก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนมีแนวโน้มที่จะขยายตัว ซึ่งการเร่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ จะเห็นย่นำให้งานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม รวมถึงมีแนวโน้มการทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจหลังจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งจะทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับงานใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งความต่อเนื่องของการรับงานโครงการถือเป็นปัจจัยหลักของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง แต่การได้รับงานใหม่ๆ ก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นๆ อีกหลายด้าน ทำให้บริษัทไม่อาจคาดการณ์มูลค่าโครงการใหม่ได้อย่างแน่นอน

ทั้งนี้ บริษัทได้วางแผนนโยบายในการรับงานไว้โครงการละไม่เกิน 150 ล้านบาท เพื่อให้เหมาะสมกับเงินทุนที่บริษัทมีอยู่ และมีแนวโน้มที่อาจจะเข้ารับงานภาครัฐในลักษณะผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractors) โดยบริษัทกำลังอยู่ระหว่างดำเนินการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และหาผู้ที่มีศักยภาพมาเป็นผู้ร่วมทุนกับบริษัท อันเนื่องมาจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูง บริษัทจึงต้องเร่งดำเนินการเรื่องเงินทุนให้มีเพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินงาน

- **ภาวะผูกพัน**

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาวะผูกพันคือ
 - หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติในวงเงินรวม 13.86 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัท
 - ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้สิ้นสุดสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน บริษัทไม่มีภาวะผูกพันดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้ทำการย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังที่ตั้งสำนักงานใหญ่ (เดิม) ซึ่งอาคารเป็นทรัพย์สินของบริษัท จึงไม่มีค่าใช้จ่ายในการจ่ายค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานอีกต่อไป
 - บริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการค่าเช่าอุปกรณ์สำนักงาน เครื่องถ่ายเอกสารและสัญญาเช่าที่ดินสำหรับเก็บรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 0.33 ล้านบาท

- **การวิเคราะห์กระแสเงินสด**

บริษัทมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2563 จำนวน 19.07 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทใช้เงินสดสุทธิในกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวนทั้งสิ้น 52.93 ล้านบาท โดยใช้ไปในการดำเนินงาน 50.96 ล้านบาท จ่ายชำระภาษีเงินได้ 2.79 ล้านบาท และมีรายรับจากดอกเบี้ยจำนวน 0.82 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2562 จำนวน 2.80 ล้านบาท เกิดจากการได้รับเงินปันผลจำนวน 3.30 ล้านบาท และจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์จำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2563 เท่ากับ 24.40 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 25.01 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่าการเงิน และจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 0.61 ล้านบาท

- **ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

สำหรับปี 2563 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมท์ สู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีค่าสอบบัญชี จำนวน 3,005,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 21,983 บาท

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ใช้บังคับสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ซึ่งบุคลากรของบริษัททุกคนจะต้องปฏิบัติตาม มีดังนี้

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

- การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท
- การรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
- การปฏิบัติอย่างเที่ยงธรรม โปร่งใส มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐรวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น
- คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท
- พนักงานของบริษัทไม่ทำธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทหรือมีลักษณะที่มีการแข่งขันกับบริษัท อันทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- บริษัทสนับสนุนกิจกรรมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
- พัฒนาบุคลากรเพิ่มประสิทธิภาพ และความสามารถพนักงานบริษัท

จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีงาม มีความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ดูแลการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มีการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- มีการพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
- รักษาความลับ หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์

จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ไม่ทุจริตคอร์รัปชัน
- รักษาความลับ หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์
- ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- มีความรับผิดชอบ รอบคอบ โดยถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- พัฒนาปรับปรุงงานในความรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2563 ตามข้อกำหนดของกฎหมาย ตามที่ควรในสาระสำคัญ และตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

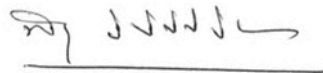
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล
ประธานกรรมการ



นายพิชญ วิชิตชลชัย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญในลักษณะธุรกิจของบริษัทหลายด้าน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกอบด้วย

นายอุดม ฉัตรศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล	กรรมการตรวจสอบ
นายชาติ วรรณวิชานันท์	กรรมการตรวจสอบ
ดร.ตามพ์ สุนทรทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยในการประชุมได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน, ผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายปฏิบัติการ เพื่อแลกเปลี่ยนและเสนอแนะข้อคิดเห็น

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินของบริษัท ประจำปี 2563 พบว่ามีความถูกต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ตามที่ควรในสาระสำคัญและตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน รวมถึง มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ซึ่งในการประชุมกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ และสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ

การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท พบว่า การควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจ รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ เหมาะสม เป็นไปตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการรับทราบรายงานผลการตรวจสอบติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

การสอบทานการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แล้ว พบว่า ในปี 2563 บริษัทไม่มีการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ หากมีการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันใดๆ ดังกล่าว จะพิจารณาเฉพาะที่มีความจำเป็น มีความโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ เสมือนที่กำกับบุคคลภายนอก ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอตามกฎหมายและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปีตามแนวปฏิบัติที่ดีจากแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ จากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินธุรกิจตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นจริงจังในการกำกับและดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกรอบทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2563 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี รวมถึง ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด ความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการบริหารความเสี่ยงพบว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้านทั้งปัจจัยภายในและภายนอก มีการบริหารความเสี่ยง และการติดตามความคืบหน้า รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตามตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้

ข้อสรุปความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ

โดยภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2563 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย มีความเห็นโดยสรุปว่า คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างถูกต้อง และทุ่มเทอย่างเต็มความสามารถ โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึง บริษัทได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



นายอุดม ฉัตรศิริกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานขอผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อกรรมการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ซึ่งระบุว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวนเงิน 21.41 ล้านบาท มีขาดทุนสะสมจำนวนมากเป็นจำนวน 1,478.46 ล้านบาทและขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 19.19 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานซึ่งครบกำหนดชำระบางส่วนและบริษัทได้เจรจาขอผ่อนชำระ ในปัจจุบันบริษัทมีโครงการก่อสร้างเพียง 1 โครงการ นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่กับผู้ที่มีศักยภาพในการเข้ามาเป็นพันธมิตรกับบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องโดยพิจารณาสถานการณ์สภาพคล่องของบริษัทและประมาณการกระแสเงินสดของบริษัท โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องยังเหมาะสม เนื่องจากบริษัทยังมีโครงการก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินงานในปัจจุบัน และบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนการเข้าลงทุนธุรกิจใหม่กับผู้ที่มีศักยภาพในการเข้ามาเป็นพันธมิตรกับบริษัท นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทสามารถหาแหล่งเงินทุนโดยการกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและใช้ชำระหนี้เมื่อครบกำหนด โดยบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงโดยมีวงเงินจำนวน 50.00 ล้านบาทแล้วโดยมีที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกันในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้สถานการณ์ดังกล่าวตลอดจนความสำเร็จของการพิจารณาแผนการเข้าลงทุนธุรกิจใหม่ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

1. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ โดยบริษัทเลือกใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสมถะย้อนหลังจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของงวดปัจจุบัน
2. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41 บริษัทมีคดีความฟ้องร้องหลายคดีซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้าง และต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญา</p> <p>บริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างซึ่งรับรู้เมื่อบริษัทปฏิบัติภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จตามสัญญาตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยโอนอำนาจควบคุมสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างให้กับลูกค้าด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้ โดยผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของทั้งโครงการ</p> <p>ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ ความถูกต้องและความมีอยู่จริงของการคำนวณและรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตลอดช่วงเวลาด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้า และความถูกต้องของการรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้น</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.18 และรายละเอียดของรายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น การคำนวณ และรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตลอดช่วงเวลาด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้• ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน และความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น การคำนวณและรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตลอดช่วงเวลาด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้า• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none">- ตรวจสอบเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้าง ตรวจสอบเอกสารและข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น- ทดสอบการคำนวณรายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้าและวิเคราะห์สัดส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นขององค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น- เข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการก่อสร้างเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตามรายงานความคืบหน้าของโครงการ- ตรวจสอบรายการต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอก อาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

กรทอง เหลืองวิไล
กรทอง เหลืองวิไล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7210
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

งบการเงิน

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2563	2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.3	19,070,594	44,797,431
เงินลงทุนชั่วคราว	7.1	-	5,373,720
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	14,584,896	4,311,479
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	34	3,028,940	56,617,309
สินค้าคงเหลือ	6	-	418,500
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		2,788,463	9,410,911
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7.2	4,466,080	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	29,567,888	4,343,448
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		73,506,861	125,272,798
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	9	15,861,500	256,851,500
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10.1	28,378,100	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	10.2	-	25,254,440
เงินลงทุนในการร่วมการงาน	11	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	12	2,298,307	17,598,231
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน	13	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	60,248,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	19,193,481	83,391,365
สินทรัพย์สิทธิการใช้		78,332	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	16	36,919,510	70,399,664
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	2,328,638	3,641,831
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	49,351,915	67,281,386
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		214,657,783	524,418,417
รวมสินทรัพย์		288,164,644	649,691,215

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	45,914,640	197,316,513
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	34	-	19,501,700
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	79,842	311,402
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	21	12,235,690	12,235,690
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน		22,340,442	26,682,924
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและ			
การขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า		-	533,125
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจาก			
งานก่อสร้างตามสัญญา	23.1	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	23.2	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	813,204	3,647,912
ประมาณการหนี้สินระยะสั้นสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	41	-	139,300,898
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	2,514,145	3,728,474
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	11,016,394	11,898,468
รวมหนี้สินหมุนเวียน		94,914,357	415,157,106
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน		13,191,110	19,194,279
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	3,804,335	3,804,335
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	5,886,382	5,859,125
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	41	7,612,789	38,521,637
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		30,494,616	67,379,376
รวมหนี้สิน		125,408,973	482,536,482

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	28		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 12,826,431,971 หุ้น		12,826,431,971	
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
หุ้นสามัญ 10,545,938,156 หุ้น			10,545,938,156
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 10,948,438,156 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระครบแล้ว		10,948,438,156	-
หุ้นสามัญ 10,114,938,156 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระครบแล้ว		-	10,114,938,156
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	29	(9,309,242,796)	(8,500,747,796)
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	30	7,859,252	7,859,252
กำไร (ขาดทุน) สะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	32	5,526,839	5,526,839
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(1,478,455,352)	(1,445,927,630)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(11,370,428)	(14,494,088)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		162,755,671	167,154,733
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		288,164,644	649,691,215
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2563	2562
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	34	60,807,797	299,179,447
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา	34	(52,277,119)	(288,384,719)
กำไรขั้นต้น		8,530,678	10,794,728
รายได้อื่น	35	19,488,970	20,269,884
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	36	(110,331,984)	(104,074,440)
การกลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง	34	-	70,730,200
การกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	36	1,028,188	12,358,448
กลับรายการประมาณการหนี้สิน (ประมาณการหนี้สิน) สำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	41	31,253,556	(100,553,036)
ผลกำไรอื่น	7	2,072,604	1,836,004
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(47,957,988)	(88,638,212)
ต้นทุนทางการเงิน		(406,421)	(2,450,273)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	12, 13, 16 และ 36	25,693,523	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(22,670,886)	(91,088,485)
รายได้ภาษีเงินได้	25	-	81,000
ขาดทุนสำหรับปี		(22,670,886)	(91,007,485)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	10.2	-	(8,252,578)
การกลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	10.2	-	(2,553,282)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(10,805,860)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2563	2562
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้			
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10.1	3,123,660	-
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	15	-	4,770,000
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	26	357,721	778,675
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	-	(954,000)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		3,481,381	4,594,675
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		3,481,381	(6,211,185)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(19,189,505)	(97,218,670)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31	(0.0021)	(0.0090)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	31	10,615,949,085	10,114,938,156
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด			
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	31	(0.0021)	(0.0090)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น)	31	10,615,949,085	10,114,938,156
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท ที เอ็นเจเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม				
		กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			รวม					
				ผลกำไรจากการตีมูลค่าใหม่	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำกับโดยผู้ถือหุ้น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำกับโดยผู้ถือหุ้น			ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำกับโดยผู้ถือหุ้น			
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	10,114,938,156	8,500,747,796	7,859,252	5,526,839	-1,356,022,820	11,725,339	-18,905,567	-	-7,180,228	264,373,403	
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
	15 และ 25											
	ส่วนทุนจากการตีมูลค่าใหม่	-	-	-	-	324,000	3,492,000	-	-	-	3,492,000	3,816,000
	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	-	778,675	-	-	-	-	778,675	778,675
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(91,007,485)	-	(10,805,860)	-	(10,805,860)	(10,813,345)	(10,813,345)
	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,114,938,156	8,500,747,796	7,859,252	5,526,839	-1,445,927,630	15,217,339	-29,711,427	-	-14,494,088	167,154,733	
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	10,114,938,156	8,500,747,796	7,859,252	5,526,839	-1,445,927,630	15,217,339	-29,711,427	-	-14,494,088	167,154,733	
	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี											
	เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาใช้											
	2.4											
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 -	10,114,938,156	8,500,747,796	7,859,252	5,526,839	-1,456,142,187	15,217,339	-29,711,427	(29,711,427)	-	(10,214,557)	(10,214,557)
	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่											
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
	28											
	เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	833,500,000	(808,495,000)	-	-	-	-	-	-	-	25,005,000	25,005,000
	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ											
	26											
	ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	-	357,721	-	-	-	-	357,721	357,721
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(22,670,886)	-	-	3,123,660	3,123,660	(19,547,226)	(19,547,226)
	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,948,438,156	9,309,242,796	7,859,252	5,526,839	-1,478,455,352	15,217,339	-	-26,587,767	-11,370,428	162,755,671	
	หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้											

หน่วย : บาท

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนสำหรับปี		(22,670,886)	(91,007,485)
รายการปรับปรุง			
รายได้ภาษีเงินได้		-	(81,000)
ต้นทุนทางการเงิน		406,421	2,450,273
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		5,515,251	5,698,780
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	26	1,883,760	3,621,968
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
จากงานก่อสร้างตามสัญญา	23.1 และ 34	-	(185,737,428)
กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	23.2 และ 34	-	(3,232,991)
กลับรายการสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	34	-	104,040,492
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง (กลับรายการ)		(31,253,556)	100,553,036
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,121,867	1,291,354
ตัดจำหน่ายรายการสินทรัพย์ทางการเงิน		15,089,495	932,720
ตัดจำหน่ายเงินค้ำประกัน		-	100,225
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9			
ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		(25,693,523)	(10,000,000)
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		(1,028,188)	(2,358,448)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมการงาน		510,000	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมการงาน		(510,000)	-
กลับรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(4,836,456)	(3,562,095)
กลับรายการเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		(6,465,182)	(155,640)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	35	-	(2,423,118)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		511,679	17,542
กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค่า		-	(1,836,004)
ผลกำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน			
กำไรหรือขาดทุน		(2,072,604)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย		-	(2,392,355)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค่า		-	320,147
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้			
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(2,891,921)	-
กลับรายการดอกเบี้ยค้างรับ		187,611	-
เงินปันผลรับ		(3,299,740)	-
ดอกเบี้ยรับ		(281,426)	(1,581,602)
		(75,777,398)	(85,341,629)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินลงทุนชั่วคราว	5,373,720	156,137
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(10,999,871)	34,567,406
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	53,588,369	(17,221,769)
สินค้าคงเหลือ	418,500	(262,729)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	498,445	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25,224,440)	9,625,439
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	240,990,000	40,460,509
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	16,156,102	(9,083,518)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	33,013,447	11,759,214
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28,368,570	991,393
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(147,520,538)	(4,999,726)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	(19,501,700)	10,744,946
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	(3,058,336)	5,099,875
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและ การขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(533,125)	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,336,196)	(1,504,203)
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	-	(20,376,735)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(882,074)	(2,465,038)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	(822,133)	(5,297,163)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(4,333,490)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	(138,377,818)	(1,191,310)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในการดำเนินงาน	(50,959,966)	(34,338,901)
เงินสดรับดอกเบี้ย	820,269	911,874
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(2,788,463)	(9,410,911)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	39,558,038
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน	(52,928,160)	(3,279,900)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการเลิกบริษัทย่อย	-	854,268
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	2,392,355
เงินปันผลรับ	3,299,740	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(496,253)	(183,648)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	3,101,282
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	2,803,487	6,164,257
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	4.2 (577,492)	(282,431)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	25,005,000	-
จ่ายดอกเบี้ย	(29,672)	(45,800)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	24,397,836	(328,231)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(25,726,837)	2,556,126
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	44,797,431	42,241,305
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,070,594	44,797,431
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัทและการดำเนินงานต่อเนื่อง

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานและอาคาร และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (“MAI”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ชั้น 15 อาคารรัชนาการ เลขที่ 3 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2564 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่อยู่เป็น 242 และ 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เลิกบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562

การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวน 21.41 ล้านบาท มีขาดทุนสะสมจำนวน 1,478.46 ล้านบาทและมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 19.19 ล้านบาท โดยอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เท่ากับ 0.77 และ 0.30 ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเจ้าหนี้เงินประกันผลงานซึ่งครบกำหนดชำระบางส่วนและบริษัทได้เจรจาขอผ่อนชำระ ในปัจจุบันบริษัทมีโครงการก่อสร้างเพียง 1 โครงการ นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่กับคู่ที่มีศักยภาพในการเข้ามาเป็นพันธมิตรกับบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องยังเหมาะสม เนื่องจากเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีการพิจารณาเห็นชอบและอนุมัติแผนการดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนี้

- บริษัทยังมีโครงการก่อสร้างในปัจจุบันและมุ่งมั่นกำหนดแผนงานในการเข้าร่วมประมูลงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเน้นโครงการภาคอุตสาหกรรม หรือสถานพยาบาลเป็นหลัก โดยมีนโยบายเข้าร่วมประมูลในโครงการที่มีมูลค่ารวมต่อโครงการไม่เกิน 150 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพทางการเงินของบริษัท
- ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีความพยายามนำลงทุนที่มีความสนใจและมีศักยภาพในการเข้าเป็นพันธมิตรกับบริษัทในส่วนของธุรกิจใหม่ ที่มีประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ และผลกำไรให้กับบริษัทมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนการเข้าลงทุนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากแผนการเข้าลงทุนดังกล่าวไม่สำเร็จ ผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณาการเพิ่มทุนในปี 2564 นี้ ประมาณ 75 ล้านบาท ถึง 100 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนด

ทั้งนี้ เพื่อการจัดการสภาพคล่องและป้องกันไม่ให้เกิดการขาดเงินทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทสามารถหาแหล่งเงินทุนโดยการกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 50.00 ล้านบาท และมีที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 43) นอกจากนั้นบริษัทอยู่ในขั้นตอนของวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอีกทางหนึ่งด้วย

ทั้งนี้ เพื่อการจัดการสภาพคล่องและป้องกันไม่ให้เกิดการขาดเงินทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทสามารถหาแหล่งเงินทุนโดยการกู้ยืม จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกครั้งแล้วเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีวงเงิน กู้ยืมจำนวน 50.00 ล้านบาท และมีที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 43) นอกจากนี้บริษัทอยู่ในขั้นตอนขอวงเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงินอีกทางหนึ่งด้วย

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อ สภาพแวดล้อมของการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะ ประเมินผลกระทบต่อทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการ บัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบ ระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตาม ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

บริษัทจัดทำและนำเสนองบการเงินโดยไม่รวมส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรื่อง องค์กร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง “การร่วมกิจการ” เนื่องจากการร่วมกิจการดังกล่าวได้หยุดดำเนินงานตั้งแต่ปี 2557 และเงินลงทุนในการร่วมกิจการดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 3.8 และข้อ 11)

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เลิกกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรื่อง องค์กร โดยเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ยื่นขอรื้อบัญชีและชำระภาษีต่อกรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่ สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึง แนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดใหม่ขึ้นเพื่อให้อิงเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุง ถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้ง่ายขึ้น การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือ ปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ในปีปัจจุบัน บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยบริษัทเลือกที่จะรับรู้ผลกระทบต่อ สะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 “เครื่องมือทางการเงิน” (“IFRS 9”) เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด ของรอบระยะเวลาที่รายงาน

ข้อกำหนดใหม่ตาม TFRS 9 มีดังนี้

- 1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- 2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- 3) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ตามข้อกำหนดการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงใน TFRS 9 ดังนี้

- (ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานครั้งแรก (เช่น วันที่ซึ่งบริษัทประเมินสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ตามข้อกำหนดของ TFRS 9) คือวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้นบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของ TFRS 9 กับเครื่องมือทางการเงินที่ยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่นำข้อกำหนดมาปฏิบัติกับเครื่องมือทางการเงินที่ถูกตัดรายการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ข้อมูลเปรียบเทียบที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ไม่ปรับย้อนหลัง

การรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในขอบเขตของ TFRS 9 กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนดัดจำหน่วยหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินโดยเฉพาะเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ที่กล่าวไว้ก่อนหน้า บริษัทอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนซึ่งไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

ผู้บริหารของบริษัทขอทานและประเมินสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันนั้น และได้ข้อสรุปว่าการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทที่เกี่ยวข้องการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท (ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ) ที่จัดประเภทไว้ก่อนหน้าเป็นเงินลงทุนเผื่อขายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ แต่ละวันที่รายงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 เรื่อง “การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน” เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนเหล่านี้ยังคงสะสมต่อเนื่องในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุน
- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ถือไว้เพื่อค้า ตราสารทุนเหล่านี้ยังคงวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 เรื่อง “การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน” และเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ที่มีการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ทั้งเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น ในวันที่กำหนดให้

ไม่มีการจัดประเภทรายการอื่นใดของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทในแต่ละปี

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกำหนดให้บริษัทบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก ในความหมายเดียวกันคือการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

TFRS 9 กำหนดให้บริษัทรับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

TFRS 9 กำหนดให้บริษัทวัดมูลค่าของค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนั้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเมื่อเครื่องมือทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด แต่อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด) บริษัทถูกกำหนดให้วัดมูลค่าของค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการอย่างง่ายสำหรับการวัดมูลค่าของค่าเมื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ สำหรับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าในสถานการณ์ที่เป็นไปได้

เนื่องจากบริษัทเลือกรับรู้ผลกระทบสะสมเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันแรกที่ใช้ปฏิบัติ เพื่อการประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือเพื่อรับรู้รายการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ที่นำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

การประเมินผลกระทบแสดงดังนี้

หน่วย: บาท

**รายการที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
ที่ปฏิบัติตามการด้อยค่าตาม TFRS 9**

**การรับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนสะสม
ที่บันทึกเพิ่มขึ้น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 12)

10,214,557

10,214,557

ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่บันทึกเพิ่มขึ้นจำนวน 10.21 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ที่รับรู้เข้าขาดทุนสะสมโดยตรงส่งผลให้ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 10.21 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยค่าเมื่อผลขาดทุนที่บันทึกเพิ่มขึ้นบันทึกตามรายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

(ค) การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในเรื่องการจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออก

TFRS 9 กำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้น แสดงเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจะก่อให้เกิดหรือขยายการจับคู่อย่างไม่เหมาะสมทางการบัญชีในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินทางการเงินจะไม่จัดประเภทรายการใหม่ภายหลังเป็นกำไรหรือขาดทุน แต่จะโอนไปกำไรสะสมเมื่อตัดรายการแทน

นอกจากที่กล่าวข้างต้น การนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินของบริษัท

ข้อมูล (ง) ด้านล่าง แสดงรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการจากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้

(ง) การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ไม่มีรายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่บริษัทเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่นำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง TFRS 9

(หน่วย: บาท)

	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การจัดประเภท รายการใหม่	การวัดมูลค่า รายการใหม่	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
เงินลงทุนชั่วคราวหลักทรัพย์เพื่อค้า					
- ตราสารทุน	5,373,720	(5,373,720)	-	-	หลักทรัพย์เพื่อค้า
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	5,373,720	-	5,373,720	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนเผื่อขาย					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25,254,440	(25,254,440)	-	-	หลักทรัพย์เผื่อขาย
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	25,254,440	-	25,254,440	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกระทบของการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกต่อฐานะการเงิน

ตารางข้างล่างแสดงผลกระทบต่อสินทรัพย์ และส่วนของผู้ถือหุ้นต้นปี 2563 จากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ผลกระทบต่อสินทรัพย์ และส่วนของผู้ถือหุ้น	ผลกระทบจากกลุ่ม		(หน่วย: บาท)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เครื่องมือทางการเงิน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
สินทรัพย์			
เงินลงทุนชั่วคราว	5,373,720	(5,373,720)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	5,373,720	5,373,720
เงินลงทุนเพื่อขาย	25,254,440	(25,254,440)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	25,254,440	25,254,440
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	17,598,231	(10,214,557)	7,383,674
รวมผลกระทบต่อสินทรัพย์สุทธิ		(10,214,557)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ขาดทุนสะสม	(1,445,927,630)	(10,214,557)	(1,456,142,187)
รวมผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น		(10,214,557)	

การนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“IFRS 16”)

ผู้บริหารของบริษัทนำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงยอดมากับกำไรสะสม ดังนี้

- กำหนดให้บริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำ IFRS 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่นำ IFRS 16 มาใช้ครั้งแรก
- ไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบและยังคงนำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบตามมาตรฐานการบัญชี (“IAS 17”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (“IFRIC 4”)

ก) ผลกระทบของคำนิยามใหม่ของสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงคำนิยามของสัญญาเช่าส่วนมากเกี่ยวข้องกับหลักการควบคุม IFRS 16 กำหนดหลักการว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยลูกค้านิยามในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน ซึ่งแตกต่างกับหลักการ “ความเสี่ยงและผลตอบแทน” ตาม “IAS 17” และ “IFRIC 4”

บริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าและแนวทางที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติตาม IFRS 16 กับสัญญาเช่าทุกสัญญาที่เข้าทำสัญญาหรือเปลี่ยนแปลงในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ในการนำ IFRS 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก บริษัทปฏิบัติตามคำนิยามใหม่ตาม IFRS 16 จะไม่เปลี่ยนแปลงขอบเขตของสัญญาที่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของสัญญาเช่าของบริษัท อย่างเป็นทางการสำคัญ

ข) ผลกระทบต่อการบัญชีด้านผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

TFRS 16 เปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีของบริษัท สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตาม TAS 17 ซึ่งเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน

การนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้กับทุกสัญญา (ยกเว้นจากที่อธิบายด้านล่าง) บริษัทปฏิบัติดังนี้

- 1) รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงิน วัตถุประสงค์แรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในอนาคต สินทรัพย์สิทธิการใช้ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายตาม TFRS 16
- 2) รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- 3) แยกแสดงจำนวนเงินรวมของการจ่ายชำระเงินสดสำหรับส่วนของเงินต้น (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) และดอกเบี้ย (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) ในงบกระแสเงินสด

ภายใต้ TFRS 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ (ซึ่งรวมถึง เครื่องถ่ายเอกสาร แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และโทรศัพท์) บริษัทเลือกรับรู้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ซึ่งได้รับอนุญาตตาม TFRS 16 ค่าเช่านี้แสดงเป็นรายการค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติต่อไปนี้ เมื่อเลือกใช้วิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมสำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตาม TAS 17

- บริษัทใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- บริษัทปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกด้วยจำนวนของประมาณการหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าที่สร้างภาระซึ่งรับรู้ตาม TAS 37 ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า
- บริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน นับจากวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- บริษัทไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- บริษัทใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลัง หากสัญญาประกอบด้วยสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน

สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตาม TAS 17 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินวัดมูลค่าตาม TAS 17 และจัดประเภทรายการใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามลำดับ โดยไม่มีการปรับปรุง

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าบันทึกตาม TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบทางการเงินจากการนำ TFRS 16 มาใช้เป็นครั้งแรก

บริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามหลักการ TAS 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ ร้อยละ 4.26 ถึงร้อยละ 4.41 ตามระยะเวลาของสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยตาม TAS 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	บาท
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,943,225
สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	(9,453,225)
ผลกระทบจากการคิดลดจำนวนเงินข้างต้น	(16,844)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ตาม TAS 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	311,402
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	784,558

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ 473,156 บาท และหนี้สินตามสัญญาเช่า 473,156 บาท ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของ TFRS 16

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ให้เป็นทางเลือกสำหรับทุกกิจการที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เนื่องจากการจัดทางการเงินในช่วงเวลาที่ COVID-19 ยังคงอยู่ในสถานการณ์ความไม่แน่นอนสูง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อาจเป็นผลให้ฝ่ายบริหารของกิจการต้องใช้ดุลพินิจอย่างมากในการประมาณการ หรือในการวัดมูลค่าและรับรู้รายการทางบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการสามารถใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้สำหรับการจัดทางการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทไม่ได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีเหล่านี้ในการจัดทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากบริษัทไม่มีกรณีที่เกี่ยวข้องเข้าเงื่อนไขตามแนวปฏิบัติเหล่านี้

2.5 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

TFRS 16 ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID 19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ TFRS 16 ฉบับปรับปรุง ได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง TFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีการบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดใหม่ขึ้นเพื่อใหม่เนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นการปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามและเกณฑ์การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเพิ่มแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนในการวัดมูลค่าของข้อมูลทางการเงิน

คำนิยามของธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ที่ปรับปรุงใหม่ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ และเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว โดยกลุ่มกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาจะถูกพิจารณาว่าไม่ใช่ธุรกิจหากมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ขั้นต้นที่ได้มานั้นกระจุกตัวอยู่ในสินทรัพย์ที่สามารถระบุตัวตนได้รายการเดียวหรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนพื้นที่เป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

คำนิยามของความมีสาระสำคัญ

การปรับปรุงคำนิยามของความมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอของการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด รวมทั้งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นที่อ้างอิงถึงความมีสาระสำคัญ โดยการปรับปรุงนี้เพื่อให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันกับกรอบแนวคิด โดยให้ใช้วิธีเปลี่ยนพื้นที่เป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง “เครื่องมือทางการเงิน” และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง “การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน”

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ติดภาระหลักประกัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

หลักทรัพย์เพื่อการค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อการค้ารับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 (ดูหมายเหตุข้อ 3.7)

3.3 เงินลงทุนเพื่อขาย

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนเพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรมและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงในกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นรับรู้เป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนเพื่อการค้าเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย บริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อผลขาดทุนได้พิจารณาไว้ในหมายเหตุข้อ 3.7

3.5 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

บริษัทมีสิทธิในการเรียกเก็บเงินลูกค้าสำหรับการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงาน เมื่อบรรลุขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่ง ลูกค้าจะได้รับใบแจ้งรับรองงานที่ทำสำเร็จซึ่งลงนามรับรองโดยผู้ประเมินอิสระและใบแจ้งหนี้สำหรับขั้นตอนที่สำเร็จ บริษัทบันทึกมูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจำนวนดังกล่าวจะถูกจัดเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อมีการส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่ลูกค้า หากจำนวนที่เรียกเก็บเงินมีจำนวนเกินกว่ารายได้ที่รับรู้ไว้ตามวิธีปัจจุบันเข้า บริษัทจะบันทึกส่วนต่างเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและแสดงรายการเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้แก่ งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างก่อสร้างที่แสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บ ซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น มูลค่าของงานที่ยังไม่เรียกเก็บวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้ หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ ต้นทุนการก่อสร้างรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานก่อสร้างตามสัญญาทั้งหมดและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทโดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่ต่ำกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงบแสดงฐานะทางการเงิน ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่สูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

3.6 สินค้าคงเหลือ

วัตถุประสงค์สำหรับงานก่อสร้างแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่า จะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

บริษัทบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้าเสียหายหรือสินค้าล้าสมัย

งานระหว่างก่อสร้างรับรู้ตามที่ระบุในหมายเหตุข้อ 3.18

3.7 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทอาจปฏิบัติดังต่อไปนี้กับสินทรัพย์ทางการเงินที่เมื่อเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

บริษัทอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากเข้าเงื่อนไข

(1) ด้านล่าง

(1) ตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายไตรมาส) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินเป็นการถือไว้เพื่อค้าดังต่อไปนี้

- ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อขายในอนาคตอันใกล้ หรือ
- ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งบริษัทบริหารเป็นกลุ่ม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และมีหลักฐานที่แสดงถึงรูปแบบของการทำกำไรระยะสั้นที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน หรือ
- เป็นอนุพันธ์ (ยกเว้นอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาค้ำประกันทางการเงินหรือเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิภาพ)

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ

รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้ทางการเงิน” ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งหมดที่ไม่ใช่ถือไว้เพื่อการค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่นำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 2.4)

(2) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดู (1) ด้านบน) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะเงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่บริษัทกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ดู (1) ด้านบน)

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ควบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึงเงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “ผลกำไรและขาดทุนอื่น” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามข้ออธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 38

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทรับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และสัญญาค้าประกันทางการเงิน จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกรวมมูลค่าใหม่ทุกวันหรือรายวันเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

บริษัทต้องรับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และหนี้สินตามสัญญาเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด บริษัทรับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสียหายด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทวัดมูลค่าของค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

1) นโยบายการตัดรายการ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น เมื่อลูกหนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชี หรือล้มละลาย หรืออยู่ในสถานการณ์ที่ลูกหนี้การค้ามีจำนวนเงินหนี้ค้างชำระเกินกว่า 2 ปี แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทางกฎหมายของบริษัท โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน สำหรับสัญญาค้าประกันทางการเงิน ความเสี่ยงรวมถึงจำนวนเงินที่ถูกเบิกใช้ ณ วันที่รายงานและจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นใด ๆ ที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ในอนาคตโดยวันที่ผิดสัญญาถูกประเมินโดยขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีต บริษัทให้ความสำคัญความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งบริษัท คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก

หากบริษัทวัดมูลค่าของค่าเมื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในรอบระยะเวลารายงานก่อน แต่ ณ วันที่รายงานปัจจุบัน พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ต้องถือปฏิบัติ บริษัทต้องวัดมูลค่าของค่าเมื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ณ วันที่รายงานปัจจุบัน เว้นแต่สินทรัพย์เหล่านั้นใช้วิธีการอย่างง่าย

บริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเมื่อผลขาดทุน ซึ่งค่าเมื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน บริษัท ยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่บริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังจากด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.8 เงินลงทุนในการร่วมกิจการงาน

เงินลงทุนในการร่วมกิจการงาน แสดงในงบการเงินโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเมื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

บริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีใหม่ตามการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินทุก 3 ปี หรือเมื่อมูลค่ายุติธรรมของที่ดินที่เคยตีราคาใหม่ต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

สำหรับสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ราคาที่ดีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์ราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่

บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่” โดยแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงและได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นปีก่อนๆ แล้ว

บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่” อยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่ดังกล่าวไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีกรคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อนๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวหมดไปหรือลดลง ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) เสมือนว่าบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ

3.13 สัญญาเช่า

บริษัทนำ TFRS 16 มาใช้ โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกและไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบที่แสดงตาม TAS 17 ทั้งนี้รายละเอียดนโยบายการบัญชีตาม TAS 17 และ TFRS 16 มีดังต่อไปนี้

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า เป็นต้น จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทรับรู้สิทธิประโยชน์การใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ (เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และโทรศัพท์) สัญญาเช่าเหล่านี้ บริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

บริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสิทธิประโยชน์การใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้ (ถ้ามี)

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ามีผล

บริษัทไม่มีรายการปรับใด ๆ ดังกล่าวแสดงระหว่างปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เมื่อบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่า บริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

3.14 ประมาณการหนี้สิน

- 3.14.1 ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ
- 3.14.2 ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าบริษัทประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า โดยพิจารณาจากเงื่อนไขในการส่งคืนอาคารเช่าตามสัญญา และต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายต่อตารางเมตรตามจำนวนพื้นที่ของอาคาร

3.15 ผลประโยชน์พนักงาน

3.15.1 ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

3.15.2 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

3.15.3 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

3.16 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่บริษัทได้รับบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทน สำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่บริษัทออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่ตัดเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะเครดิตไปยังหุ้นเรือนหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่บริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัท จะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ

3.17 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีอากรอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ตามที่ระบุในหมายเหตุข้อ 3.18

ดอกเบี้ยรับ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 สัญญาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกวงเงินค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้ และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จตามสัญญาตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยโอนอำนาจควบคุมสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างให้กับลูกค้า รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ด้วยวิธีปัจเจกจ่ายนำเข้า ซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้ วิธีการดังกล่าวถือเป็นวิธีการที่เหมาะสมในการสะท้อนภาพการโอนบริการ

หากไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

ผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการก่อสร้างที่ต้องทำในอนาคตรับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้างหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับต้นทุนนั้นคืน

3.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.19.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.19.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอ ที่จะนำ ผลแตกต่างชั่วคราวนั้น มาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลงการกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันจะหักลบกันได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับหน่วยงานการจัดเก็บภาษีเดียวกัน

รายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนถูกเปิดเผยไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าจะราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับ 1 ระดับ 2 และระดับ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถ สังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.21 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.22 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ และตั้งสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ประมาณการและสมมติฐานที่เกี่ยวข้องขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น โดยประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

3.22.1 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ โดยเปรียบเทียบกับต้นทุนโครงการก่อสร้างทั้งหมดกับมูลค่าตามสัญญาก่อสร้างของแต่ละโครงการ

3.22.2 ผลกระทบของคดีฟ้องร้อง

บริษัทมีข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาททางการค้าและคดีที่ถูกฟ้องร้อง โดยพิจารณาถึงมูลเหตุแห่งพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้อง เอกสารหลักฐานประกอบอื่นๆ รวมทั้งการปรึกษาที่ปรึกษากฎหมายสำหรับข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องที่สำคัญ

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 รายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุน		
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,123,660	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	8,252,578
กลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก		
การวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(2,553,282)
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว		
ในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	1,836,004
ผลกำไรจากสินทรัพย์ทางการเงิน		
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,072,604	-
โอนประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะ		
จะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาไปเป็น		
ประมาณการหนี้สินจากการประกันผลงาน	-	(2,469,000)
โอนประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะ		
จะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาไปเป็น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	(4,598,916)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน		
และการขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	533,125
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ		
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	357,721	778,675
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	4,770,000

4.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บาท	กระแสเงินสดจาก กิจกรรมจัดหาเงิน		การเปลี่ยนแปลง จากการเริ่มถือ ปฏิบัติ TFRS 16 บาท	การเปลี่ยนแปลงอื่น (1) บาท	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บาท
		เงินสดรับ บาท	เงินสดจ่าย บาท			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	311,402	-	(577,492)	473,156	(127,224)	79,842
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,235,690	-	-	-	-	12,235,690
รวม	12,547,092	-	(577,492)	473,156	(127,224)	12,315,532

(1) การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 บาท	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท
		เงินสดรับ บาท	เงินสดจ่าย บาท	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	593,833	-	(282,431)	311,402
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,235,690	-	-	12,235,690
รวม	12,829,523	-	(282,431)	12,547,092

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563 บาท	2562 บาท
เงินสดในมือ	45,944	520,660
เงินฝากธนาคาร		
- ประเภทกระแสรายวัน	16,422,990	41,340,403
- ประเภทออมทรัพย์	2,379,227	2,836,991
- ประเภทเงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	222,433	99,377
รวม	19,070,594	44,797,431

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 1.00 ต่อปี และร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 0.65 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 1.63 ต่อปี และร้อยละ 0.65 ถึงร้อยละ 1.63 ต่อปี ตามลำดับ

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		
- กิจการอื่น	5,948,099	-
ลูกหนี้การค้า	<u>5,948,099</u>	<u>-</u>
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
- กิจการอื่น	154,352	1,034,463
- ลูกหนี้อื่น - ธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 41.1)	5,334,318	-
- กรมสรรพากร	551,739	552,251
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	1,466,321	1,519,010
เงินทดรองจ่าย	-	283,335
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,130,067	922,420
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>8,636,797</u>	<u>4,311,479</u>
รวม	<u>14,584,896</u>	<u>4,311,479</u>

ลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุของลูกหนี้การค้าอายุของลูกหนี้การค้าได้ดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,948,099	-
รวม	<u>5,948,099</u>	<u>-</u>

6. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
งานระหว่างก่อสร้าง	-	418,500
รวม	<u>-</u>	<u>418,500</u>

7. เงินลงทุนชั่วคราวและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

7.1 เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
เงินลงทุนชั่วคราว		
หลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	-	14,739,788
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	(9,366,068)
รวม	-	5,373,720

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 9.37 ล้านบาท โดยรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าเป็นผลกำไรอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1.84 ล้านบาท

การซื้อขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีการซื้อเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า แต่มีการขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 0.16 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนชั่วคราวข้างต้นได้มีการจัดประเภทตาม TFRS 9 เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นตามหมายเหตุข้อ 7.2

7.2 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วย		
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
ตราสารทุน	6,772,052	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(2,305,972)	-
รวม	4,466,080	-

ผลขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 2.31 ล้านบาท โดยรับรู้ผลกำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเป็นผลกำไรอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2.07 ล้านบาท

บริษัทรับรู้การกลับรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4.99 ล้านบาท

การซื้อขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 5.87 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	25,720,597	-
เงินประกันและเงินมัดจำ	2,240,361	672,477
อื่น ๆ	1,606,930	3,670,971
รวม	<u>29,567,888</u>	<u>4,343,448</u>

9. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวน 15.86 ล้านบาท เป็นเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 3 ถึง 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 1.63 ต่อปี ซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวน 256.85 ล้านบาท เป็นเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 3 ถึง 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ถึงร้อยละ 1.63 ต่อปี ซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 39.1)

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนเพื่อขาย

10.1 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
เงินลงทุนในตราสารทุน	54,965,867	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(26,587,767)	-
รวม	<u>28,378,100</u>	<u>-</u>

ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 26.59 ล้านบาท บริษัทรับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 3.12 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การซื้อขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีการซื้อและขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

10.2 เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารทุน	-	54,965,867
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	(29,711,427)
รวม	<u>-</u>	<u>25,254,440</u>

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 29.71 ล้านบาท บริษัทรับรู้ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายในขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 8.25 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทรับรู้การกลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการขายเงินลงทุนเพื่อขายในขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 2.55 ล้านบาท

การซื้อขายเงินลงทุนเพื่อขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีการซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย และมีการขายเงินลงทุนเพื่อขาย จำนวน 2.39 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนเพื่อขายข้างต้นได้มีการจัดประเภทตาม TFRS 9 เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นตามหมายเหตุข้อ 10.1

11. เงินลงทุนในการร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงาน แสดงในราคาตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ชื่อการร่วมการงาน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (บาท)	
		2563	2562	2563	2562
กิจการร่วมค้าไทยบริการ					
อุตสาหกรรมและเรือธงรงค์	รับเหมาก่อสร้าง	-	51	-	510,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				-	(510,000)
รวมเงินลงทุนในการร่วมการงาน				-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่ได้รวมส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าไทยบริการ อุตสาหกรรมและเรือธงรงค์ในการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน เนื่องจากจำนวนเงินไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 2.2)

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เลิกกิจการร่วมค้าไทยบริการ อุตสาหกรรมและเรือธงรงค์ ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ยื่นงบชำระบัญชีและชำระภาษีต่อกรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว

12. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		
- กิจการอื่น	144,531,513	157,837,786
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(144,531,513)	(147,850,268)
ลูกหนี้การค้า	<u>-</u>	<u>9,987,518</u>
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		
ลูกหนี้อื่น		
- กิจการอื่น	5,480,086	6,314,352
- ลูกหนี้อื่น - ธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 41.1)	-	5,334,318
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(5,458,174)	(6,314,352)
ลูกหนี้อื่น	<u>21,912</u>	<u>5,334,318</u>
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	<u>2,276,395</u>	<u>2,276,395</u>
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>2,298,307</u>	<u>7,610,713</u>
รวม	<u>2,298,307</u>	<u>17,598,231</u>
ตัดจำหน่ายหนี้สูญสำหรับปี	<u>3,318,755</u>	<u>932,720</u>

ลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุของลูกหนี้การค้าได้ดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
เกินกำหนดชำระ		
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	<u>144,531,513</u>	<u>157,837,786</u>
รวม	<u>144,531,513</u>	<u>157,837,786</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อผลขาดทุนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ยอดยกมาที่รายงานไว้ก่อนหน้า	154,164,620	154,164,620
<u>บวก</u> ผลกระทบจากการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนตาม TFRS 9	10,214,557	-
ยอดยกมาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่	164,379,177	154,164,620
<u>บวก</u> รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าระหว่างปี	43,822	-
<u>หัก</u> กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าระหว่างปี	(14,433,312)	-
ยอดคงเหลือ	149,989,687	154,164,620

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้การค้าตามตารางการตั้งค่าเผื่อของบริษัท ทั้งนี้ ประสิทธิภาพการขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของบริษัท ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน ค่าเผื่อผลขาดทุนที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ					รวม
	< 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 120 วัน	> 120 วัน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	100%	100%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าลูกหนี้ที่ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติตามสัญญา	-	-	-	-	144,531,513	144,531,513
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	-	-	-	-	(144,531,513)	(144,531,513)
						-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้อื่น - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ					รวม
	< 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 120 วัน	> 120 วัน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	99%	99%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าลูกหนี้ที่ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติตามสัญญา	-	-	-	-	5,480,086	5,480,086
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	-	-	-	-	(5,458,174)	(5,458,174)
						21,912

13. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน	38,317,650	39,619,782
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุน	(38,317,650)	(39,619,782)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน (ดูหมายเหตุข้อ 34)	<u>-</u>	<u>-</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเพื่อผลขาดทุนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ยอดยกมา	39,619,782	39,619,782
หัก กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าระหว่างปี	(1,302,132)	-
ยอดคงเหลือ	<u>38,317,650</u>	<u>39,619,782</u>

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้การค้าตามตารางการตั้งสำรองของบริษัท โดยประสมการณ์การขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของบริษัท ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้าที่แตกต่าง การสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	2563
	บาท
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	100%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติมติสัญญา	38,317,650
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	<u>(38,317,650)</u>
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	<u>-</u>

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	-	-	-	49,961,974	49,961,974
ส่วนตีราคาเพิ่ม	-	-	-	10,286,026	10,286,026
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	60,248,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้มีการโอนย้ายที่ดินจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุข้อ 15) โดยที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 60.25 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ดูหมายเหตุข้อ 43)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	การเปลี่ยนแปลง จากการเริ่ม ถือปฏิบัติ IFRS 16	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน						
ที่ดิน						
ราคาทุนเดิม	53,946,326	-	-	-	(49,961,974)	3,984,352
ส่วนตีราคาเพิ่ม	19,021,674	-	-	-	(10,286,026)	8,735,648
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	12,677,175	487,110	(8,877,170)	-	-	4,287,115
เครื่องจักรและอุปกรณ์	32,841,808	-	-	-	-	32,841,808
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	12,099,491	9,143	(7,898)	-	-	12,100,736
ยานพาหนะ	16,992,511	-	-	(3,400,000)	-	13,592,511
รวมราคาทุน	147,578,985	496,253	(8,885,068)	(3,400,000)	(60,248,000)	75,542,170
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(9,873,123)	(2,131,984)	8,365,500	-	-	(3,639,607)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(27,610,328)	(783,512)	-	-	-	(28,393,840)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(10,512,664)	(994,316)	7,889	-	-	(11,499,091)
ยานพาหนะ	(16,191,505)	(24,645)	-	3,399,999	-	(12,816,151)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(64,187,620)	(3,934,457)	8,373,389	3,399,999	-	(56,348,689)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	83,391,365	-	-	-	-	19,193,481

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	ลดลง/ ตัดจำหน่าย บาท	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน				
ราคาทุนเดิม	54,216,326	-	(270,000)	53,946,326
ส่วนดีราคาเพิ่ม	14,656,674	4,770,000	(405,000)	19,021,674
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	13,452,050	533,125	(1,308,000)	12,677,175
เครื่องจักรและอุปกรณ์	32,683,683	162,605	(4,480)	32,841,808
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	13,774,287	21,043	(1,695,839)	12,099,491
ยานพาหนะ	20,304,661	-	(3,312,150)	16,992,511
รวมราคาทุน	<u>149,087,681</u>	<u>5,486,773</u>	<u>(6,995,469)</u>	<u>147,578,985</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(9,049,135)	(2,131,985)	1,307,997	(9,873,123)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(26,673,328)	(938,487)	1,487	(27,610,328)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(11,154,399)	(1,036,399)	1,678,134	(10,512,664)
ยานพาหนะ	(19,448,119)	(55,531)	3,312,145	(16,191,505)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(66,324,981)</u>	<u>(4,162,402)</u>	<u>6,299,763</u>	<u>(64,187,620)</u>
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>82,762,700</u>			<u>83,391,365</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2563			บาท	<u>3,934,457</u>
2562			บาท	<u>4,162,402</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 45.85 ล้านบาท และจำนวน 48.62 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการโอนย้ายที่ดินบางส่วนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุข้อ 14) โดยที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

ในปี 2562 บริษัทได้ตีราคาที่ดินใหม่โดยใช้ราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานการประเมินสินทรัพย์ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 และวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563

16. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	84,955,262	128,437,317
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(48,035,752)	(58,037,653)
รวม	<u>36,919,510</u>	<u>70,399,664</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อผลขาดทุนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ยอดยกมา	58,037,653	58,603,222
หัก ตัดรายการในระหว่างปี	-	(565,569)
หัก กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าระหว่างปี	(10,001,901)	-
ยอดคงเหลือ	<u>48,035,752</u>	<u>58,037,653</u>

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้เงินประกันผลงานตามตารางการตั้งค่าเผื่อของบริษัท ทั้งนี้ ประสิทธิภาพการขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของบริษัท ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่ต่างกััน ค่าเผื่อผลขาดทุนที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกหนี้กลุ่มต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ					รวม
	< 30 วัน	31 - 60 วัน	61 - 90 วัน	91 - 120 วัน	> 120 วัน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	100%	100%
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าลูกหนี้ที่ไม่เกินกำหนดชำระจะปฏิบัติตามสัญญา	-	-	-	-	48,035,752	48,035,752
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ	-	-	-	-	(48,035,752)	<u>(48,035,752)</u>
						<u>-</u>

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาทุน	10,338,080	-	-	10,338,080
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,696,249)	(1,313,193)	-	(8,009,442)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,641,831			2,328,638

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาทุน	13,810,262	-	(3,472,182)	10,338,080
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,632,053)	(1,536,378)	3,472,182	(6,696,249)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,178,209			3,641,831

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	บาท	<u>1,313,193</u>
2562	บาท	<u>1,536,378</u>

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
เงินประกันและเงินมัดจำ	279,300	2,927,273
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	49,072,615	65,473,501
รวม	49,351,915	68,400,774
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(1,119,388)
รวม	<u>49,351,915</u>	<u>67,281,386</u>

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า		
- กิจการอื่น	32,640,217	108,128,422
เจ้าหนี้การค้า	<u>32,640,217</u>	<u>108,128,422</u>
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
- กิจการอื่น	6,365,758	75,797,585
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,908,665	13,390,506
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>13,274,423</u>	<u>89,188,091</u>
รวม	<u>45,914,640</u>	<u>197,316,513</u>

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ระยะเวลาจ่ายชำระ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายในอนาคต	
	2563	2562
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	79,842	311,402
รวม	<u>79,842</u>	<u>311,402</u>

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเป็นเงินกู้ยืมจากอดีตกรรมการของบริษัทจำนวน 12.24 ล้านบาท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมเป็นลายลักษณ์อักษรและไม่มีหลักประกัน ซึ่งครบกำหนดเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate: MLR) หรือประมาณร้อยละ 6.25 ต่อปี

22. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	3,728,474	1,472,323
บวก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,419,454	4,320,715
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(2,336,196)	(1,504,203)
หัก กลับรายการประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(297,587)	(560,361)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,514,145</u>	<u>3,728,474</u>

23. ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาและประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า

23.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาไม่มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(*) แสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สินระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงิน

	2563	2562
	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	-	192,805,344
หัก โอนไปเป็นประมาณการหนี้สินจากการประกันผลงาน (*)	-	(2,469,000)
หัก โอนไปเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (**)	-	(4,598,916)
หัก กลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง ในระหว่างปี (ดูหมายเหตุข้อ 34)	-	(185,737,428)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>

(**) แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

23.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้ามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	-	23,609,726
หัก กลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง ในระหว่างปี (ดูหมายเหตุข้อ 34)	-	(3,232,991)
หัก จ่ายชำระในระหว่างปี	-	(20,376,735)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดนำส่ง	10,548,316	10,795,427
อื่น ๆ	468,078	1,103,041
รวม	<u>11,016,394</u>	<u>11,898,468</u>

25. ภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	รายการที่รับรู้ ในกำไร	รายการที่รับรู้ ในกำไร	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2562 บาท	บาท	เบ็ดเสร็จอื่น บาท	2563 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(3,804,335)	-	-	(3,804,335)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>(3,804,335)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3,804,335)</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(3,804,335)</u>			<u>(3,804,335)</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2561 บาท	บาท	บาท	2562 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุน	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(2,931,335)	81,000	(954,000)	(3,804,335)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,931,335)	81,000	(954,000)	(3,804,335)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,931,335)			(3,804,335)
รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้		2563	2562	
		บาท	บาท	
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปัจจุบัน		-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายได้ทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นในปี		-	-	81,000
รวม		-	-	81,000

การกระทบยอดภาษีเงินได้โดยคำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(22,670,886)	(91,088,485)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	(4,534,177)	(18,217,697)
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,257,723	14,776,709
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีซึ่งไม่สามารถ ใช้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในปัจจุบัน	(9,723,546)	3,359,988
รายได้ภาษีเงินได้	-	(81,000)

บริษัทใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ผลกระทบทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับแต่ละองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	2563			2562		
	จำนวน	ภาษีเงินได้ที่แสดง	จำนวนสุทธิ	จำนวน	ภาษีเงินได้ที่แสดง	จำนวนสุทธิ
	ก่อนภาษี	อยู่ในส่วนของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	จากภาษี	ก่อนภาษี	อยู่ในส่วนของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	จากภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่						
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่า						
เงินลงทุนเมื่อขาย	-	-	-	(8,252,578)	-	(8,252,578)
การกลับรายการกำไรที่เกิดขึ้นจริง						
จากการขายเงินลงทุนเมื่อขาย	-	-	-	(2,553,282)	-	(2,553,282)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่						
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุน						
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร						
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,123,660	-	3,123,660	-	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์						
พนักงานที่กำหนดไว้	357,721	-	357,721	778,675	-	778,675
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	-	-	4,770,000	(954,000)	3,816,000
รวม	3,481,381	-	3,481,381	(5,257,185)	(954,000)	(6,211,185)

บริษัทไม่ได้ตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เนื่องจากคาดว่าจะยังไม่มีกำไรทางภาษีที่แน่นอนสำหรับการใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวน 223.74 ล้านบาท โดยขาดทุนทางภาษีบางส่วนจะหมดอายุในปี 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวน 206.04 ล้านบาท โดยขาดทุนทางภาษีจะหมดอายุในปี 2564

26. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีโครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัท ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันต้นปี	9,507,037	6,663,744
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,772,426	2,174,535
ต้นทุนดอกเบี้ย	111,334	110,994
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,336,439
จ่ายระหว่างปี	(4,333,490)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก		
คณิตศาสตร์ประกันภัย		
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้าน		
ประสบการณ์การทำงาน	(391,885)	(1,550,796)
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	636,268	557,142
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(602,104)	214,979
	6,699,586	9,507,037
หัก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	(813,204)	(3,647,912)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	5,886,382	5,859,125

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,772,426	2,174,535
ต้นทุนดอกเบี้ย	111,334	110,994
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,336,439
รวม	1,883,760	3,621,968

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	2563	2562
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.17	1.33
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	3	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	10 - 34*	24 - 44*
อัตรามรณะ	TMO2017**	TMO2017**

* ขึ้นอยู่กับอายุเฉลี่ยของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	2563	2562
	บาท	บาท
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	500,081	449,769
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(446,272)	(411,143)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน		
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(427,258)	(389,694)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	468,677	417,053
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	1,353,422	219,524
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(1,030,581)	(469,701)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	759,875	3,647,912
เกินกว่า 1 ปี - 3 ปี	1,362,708	2,990,253
เกินกว่า 3 ปี	5,169,497	2,868,872
รวม	<u>7,292,080</u>	<u>9,507,037</u>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ส่งผลให้บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1.34 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยเงินสมทบหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบของบริษัทซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 1.49 ล้านบาท และจำนวน 1.73 ล้านบาท ตามลำดับ

28. ทุนเรือนหุ้น

28.1 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 13,035,049,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 10,545,938,156 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2,489,111,608 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 10,545,938,156 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 10,114,938,156 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนจำนวน 431,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563

- 28.2 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จากจำนวน 10,114,938,156 บาท เป็น 12,826,431,971 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,711,493,815 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 โดยจัดสรรการเสนอขายหุ้นดังนี้
- 28.2.1 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,011,493,815 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) มูลค่าหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวน 30.34 ล้านบาท ในอัตราส่วนการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิของตนได้ โดยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการในการเลื่อนขยายเวลาและกำหนดวันจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ประกอบกับสภาวะความผันผวนของตลาดทุนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อพิจารณาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิม จึงเป็นเหตุให้บริษัทได้แจ้งเลื่อนวันจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมออกไปก่อน
- 28.2.2 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 มีมติให้ยกเลิกการจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,011,493,815 หุ้น อันเป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ทำให้มีการเลื่อนขยายเวลาและกำหนดวันจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหลายครั้งเป็นเหตุให้ไม่สามารถกำหนดวันจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นภายในหนึ่งปีนับแต่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 โดยบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาเพื่ออนุมัติลดทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 1,011,493,815 หุ้นต่อไป
- 28.2.3 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,700,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ในราคาหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวน 51.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 833,500,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงิน 25.01 ล้านบาท ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563 โดยบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาเพื่ออนุมัติลดทุนจดทะเบียนในส่วนที่คงเหลือเป็นจำนวน 866,500,000 หุ้นต่อไป

29. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 52 บริษัทซึ่งดำเนินการมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี ถ้าปรากฏว่ามีการขาดทุนจะเสนอขายหุ้นต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ก็ได้แต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกำหนดอัตราส่วนลดไว้แน่นอนและระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนด้วย

30. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

30.1 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (TIES-WA) จำนวน 22,000,000 หน่วยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญโดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท
ชนิด	:	ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขายของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	22,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	หน่วยละ 0 บาท
วิธีจัดสรร	:	จำนวน 17,000,000 หน่วย จัดสรรโดยตรงให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และจำนวน 5,000,000 หน่วย จัดสรรผ่านผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานใหม่ของบริษัทซึ่งจะเข้ามาทำงานกับบริษัทภายใน 1 ปี นับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 11.971 หุ้น (เดิม : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น)
ราคาการใช้สิทธิ	:	1.00 บาท (เดิม : 2.50 บาท)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	<u>ครั้งที่ 1</u> 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <u>ครั้งที่ 2</u> 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <u>ครั้งที่ 3</u> 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <u>ครั้งที่ 4</u> 4 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญในทุก ๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย จำนวนรวม 8,140,000 หน่วย และบริษัทโอนส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่หมดอายุจำนวน 7.86 ล้านบาท ไปเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้กำไร (ขาดทุน) สะสมในงบแสดงฐานะการเงิน

30.2 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2558 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4 (T-W4) จำนวนไม่เกิน 3,000,000,000 หน่วย ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ที่ได้จองซื้อ และชำระราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในอัตรา 10 หุ้นเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ มีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (T-W4)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขายของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3,000,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)
ราคาการใช้สิทธิ	: 1 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิวันสุดท้าย ไม่มีผู้มาใช้สิทธิเพื่อแปลงเป็นหุ้นสามัญมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ วันที่ 13 กันยายน 2562 จำนวนรวม 431,000,000 หน่วย

31. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณโดยการหารขาดทุน สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(22,670,886)	(91,007,485)
หุ้นสามัญต้นงวด (หุ้น)	10,114,938,156	10,114,938,156
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	501,010,929	-
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,615,949,085	10,114,938,156
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0021)	(0.0090)

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณโดยการหารขาดทุน สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น ภายใต้ข้อสมมติว่าผู้ถือจะแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญ เมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตามสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่สามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญแล้ว และมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่ำกว่าราคาตามสิทธิเป็นเหตุให้บริษัทไม่นำผลของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมารวมคำนวณเพื่อหาขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(22,670,886)	(91,007,485)
หุ้นสามัญต้นงวด (หุ้น)	10,114,938,156	10,114,938,156
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	501,010,929	-
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,615,949,085	10,114,938,156
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0021)	(0.0090)

32. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

34. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง

ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
มูลค่างานตามสัญญา	353,204,005	1,470,871,879
ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	321,877,045	1,475,637,176
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	7,455,900	24,826,285
ต้นทุนและกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	329,332,945	1,500,463,461
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน	(326,304,005)	(1,339,805,660)
กลับรายการสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	(104,040,492)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(3,028,940)	(56,617,309)
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	-
บวก เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	-	(19,501,700)
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	(19,501,700)
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	52,277,119	288,803,219
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	(52,277,119)	(288,384,719)
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต		
ซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์	-	418,500
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ ณ ต้นปี	56,617,309	143,436,032
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ณ ต้นปี	-	(8,756,754)
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	60,807,797	299,179,447
เงินงวดที่เรียกเก็บแล้วจากลูกค้าในระหว่างปี	(114,396,166)	(273,200,924)
กลับรายการสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	(104,040,492)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3,028,940	56,617,309
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
	บาท	บาท
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	60,807,797	299,179,447
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้างที่เกิดขึ้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	(52,277,119)	(288,384,719)
กำไรที่รับรู้ในระหว่างปี	8,530,678	10,794,728

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นคู่สัญญากับบริษัทได้ตกลงยกเลิกสัญญาก่อสร้างโดยบริษัทได้บันทึกกลับรายการสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 104.04 ล้านบาท กลับรายการประมาณการหนี้สินจากการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาจำนวน 185.74 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 23.1) และกลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้าจำนวน 3.23 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 23.2) โดยบริษัทบันทึกผลของการยกเลิกสัญญารวมจำนวน 70.73 ล้านบาทเป็น “การกลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง” ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี)

35. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	93,815	1,581,602
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	2,423,118
รายได้จากการขายเศษซาก	603,702	3,459,554
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้ วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,891,921	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	2,392,355
รายได้เงินปันผล	3,299,740	1,043,790
อื่นๆ	12,599,792	9,369,465
รวม	<u>19,488,970</u>	<u>20,269,884</u>

36. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ค่าวัสดุก่อสร้าง	4,899,517	78,734,932
ค่าแรงจ้างเหมา	35,988,322	137,505,163
ค่าใช้จ่ายพนักงานและคนงาน	63,125,645	107,651,641
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,515,251	5,698,780
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียม	5,151,531	9,075,181
หนี้สูญ	15,089,495	-
การกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,028,188)	(12,358,448)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(25,693,523)	-
ประมาณการหนี้สินจากผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	100,553,036
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	(31,253,556)	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	376,749	2,404,473
ค่าเดินทาง	851,242	1,890,451
ค่าเบี้ยประกัน	291,046	314,344
ค่าธรรมเนียมอื่น	5,072,237	5,632,660
ค่าเช่า	9,667,252	18,743,064
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,619,000	1,935,000
ค่าสาธารณูปโภค	2,380,135	4,267,412
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	329,155	495,149
ค่าโฆษณา	80,184	60,694
ค่ารับรอง	341,664	966,663

37. รายการและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่เหมาะสมตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	11,796,850	10,822,800
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	232,122	157,349
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,619,000	1,935,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ	<u>14,647,972</u>	<u>12,915,149</u>

38. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

38.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากลูกหนี้การค้าประมาณ ร้อยละ 92 และร้อยละ 88 เป็นลูกหนี้การค้ารายใหญ่กับลูกค้าจำนวน 3 ราย และ 3 ราย ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและให้มีการสอบทานผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ทำสัญญากับเจ้าของโครงการในแต่ละโครงการด้วยเงื่อนไขของระยะเวลาการชำระเงินของลูกหนี้อย่างรัดกุมเพื่อที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าก่อนที่จะรับโครงการ

ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

38.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานแก่บริษัทในปีปัจจุบันและในปีต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากบริษัทมีเพียงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้องดำเนินคดี (ดูหมายเหตุข้อ 41.4)

38.3 ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

38.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีความเสี่ยงจากสภาพคล่อง (ดูหมายเหตุข้อ 1) เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง นอกจากนี้บริษัทมีแผนการดำเนินงานในอนาคต เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานอย่างเพียงพอ นอกจากนั้น เพื่อการจัดการสภาพคล่องและป้องกันไม่ให้เกิดการขาดเงินทุนหมุนเวียนและสามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่แล้วเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 50.00 ล้านบาท โดยมีที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 43) นอกจากนั้นบริษัทอยู่ในขั้นตอนขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอีกทางหนึ่งด้วย

38.5 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้ จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงิน ซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและหรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินคือ สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับ 1 โดยมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ข้อมูลระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

เงินกู้ยืมอื่นซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

สินทรัพย์ที่มีใช้สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันจากราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

39. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

39.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนรวม 13.86 ล้านบาท โดยบริษัทมีวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 13.86 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนรวม 202.71 ล้านบาท โดยบริษัทมีวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 229.65 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 9)

39.2 ภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและบริการในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	322,862	9,573,237
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	12,567	369,988

ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 9.32 ล้านบาท และจำนวน 10.10 ล้านบาท ตามลำดับ

39.3 ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ยื่นประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศและได้รับเลือกให้ชนะการประมูลดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถเข้าลงนามสัญญาฉบับดังกล่าวภายในเวลาที่กำหนด ต่อมาบริษัทดังกล่าวประกาศเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ชนะการประมูล และดำเนินการก่อสร้างดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2563 โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อการเงิน

40. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนงานของบริษัท

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงงานเดียวและส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลา

ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศ ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างจากรายการกับลูกค้าภายนอกที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างจากรายการลูกค้ารายใหญ่อันดับ 1 ราย จำนวนเงินรวม 53.42 ล้านบาท และลูกค้ารายใหญ่อันดับ 2 ราย จำนวนเงินรวม 247.75 ล้านบาท ตามลำดับ

41. คดีฟ้องร้อง

41.1 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาทและบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ตามที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ELCID) ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้คดีดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว โดยผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน และให้ผู้ว่าจ้างคืนต้นฉบับหนังสือคำประกัน (หลักประกันสัญญา) และหนังสือคำประกันการชำระเงินล่วงหน้า รวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ แก่บริษัท

ข้อมูลโดยสังเขปของคดีก่อนที่ศาลฎีกาจะได้ออกคำพิพากษาถึงที่สุดสามารถสรุปได้ ดังนี้

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายเงินให้แก่ ผู้ว่าจ้างจำนวน 105.31 ล้านบาท

ต่อมาวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 43.69 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนซึ่งจำนวนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินหลังจากหักเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างจำนวน 30.80 ล้านบาทแล้ว ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายคดีความฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนคงเหลือเป็นจำนวน 30.80 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 65.01 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนซึ่งจำนวนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินหลังจากหักเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างจำนวน 3.62 ล้านบาทแล้ว ดังนั้นบริษัทได้บันทึกถ้อยแถลงการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องจำนวน 30.22 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่อขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และโอนประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องไปเป็นเจ้าหนี้อื่นจำนวน 0.58 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างตามคำพิพากษาศาลฎีกา โดยเงินชดเชยส่วนที่เหลือจำนวน 3.04 ล้านบาทได้บันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินแล้ว ทำให้บริษัทไม่มีประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างศาลพิจารณาวินิจฉัยหมายบังคับคดี

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 ธนาครซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือคำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้หักเงินฝากธนาครของบริษัทจำนวน 5.33 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระภาระตามหนังสือคำประกันดังกล่าว โดยบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นลูกหนี้อื่น - ธนาคร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 12) และธนาครได้หักเงินฝากธนาครของบริษัทจำนวน 7.52 ล้านบาทเพื่อนำไปชำระค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันเนื่องจากบริษัทเชื่อว่าธนาครใช้สิทธิโดยมิชอบในการหักเงินฝากธนาครของบริษัท เพราะเป็นการหักเงินขณะที่คดีความยังไม่ถึงที่สุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ธนาครซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือคำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทดังกล่าวได้ยื่นฟ้องเรียกให้บริษัทชำระหนี้ตามคำขอออกหนังสือคำประกันจำนวนทุนทรัพย์ 49.49 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นได้สืบพยานในเดือนมิถุนายน 2562 และเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้องและมีคำสั่งให้ธนาครคืนเงินที่หักจากบัญชีเงินฝากของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 12.31 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทขอให้ศาลออกหมายบังคับคดีและขณะเดียวกันธนาครยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นและเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 ศาลรื้อวางเงินชำระบางส่วนจากธนาครตามคำพิพากษา ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้รับเงินดังกล่าวจำนวน 7.02 ล้านบาทแล้ว สำหรับส่วนที่เหลือศาลนัดเจรจาในวันที่ 19 เมษายน 2564

- 41.2 บริษัทถูกร้องขอให้เข้าเป็นจำเลยร่วมในคดีที่บริษัทผู้ว่าจ้างตามสัญญาก่อสร้าง (“ผู้ว่าจ้าง”) ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทผู้ออกสัญญาค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้าในนามของบริษัท (“ผู้ค้ำประกัน”) บริษัทได้ฟ้องแย้งผู้ว่าจ้างรวมถึงบริษัทและผู้ว่าจ้างต่างหยาบยกข้อพิพาทขึ้นว่ากล่าวกันในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ

อย่างไรก็ตาม ตามที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ELCID) บริษัทได้ระงับข้อพิพาทที่มีกับผู้ว่าจ้างเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นการระงับข้อพิพาทที่มีทั้งหมดในศาลและกระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยที่บริษัทและผู้ว่าจ้างตกลงที่จะไม่หยาบยกประเด็นต่างๆ ขึ้นมาว่ากล่าวกันอีกในอนาคต

ข้อมูลโดยสังเขปของคดีก่อนที่จะได้ตกลงระงับข้อพิพาทสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ว่าจ้างได้ยื่นฟ้องผู้ค้ำประกันต่อศาลชั้นต้น โดยผู้ค้ำประกันได้ร้องขอให้บริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วม ซึ่งมีจำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วมได้ และบริษัทได้ฟ้องแย้งผู้ว่าจ้าง โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ 198.29 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีเกี่ยวกับสัญญาค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้าออกจากสารบบความ เพื่อให้บริษัทและผู้ว่าจ้างไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการ โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้า โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค่าประกันผลงานโดยกลับให้ยกคำร้องที่เรียกบริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วม และยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความให้ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างโจทก์กับจำเลยขึ้นพิจารณา และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้า โดยให้ยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความให้ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างโจทก์กับจำเลยขึ้นพิจารณาเช่นกัน

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เสนอข้อพิพาทระหว่างบริษัทและผู้ว่าจ้างเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 44.41 ล้านบาท จนกระทั่งในเดือนมิถุนายน 2562 อนุญาโตตุลาการได้ลาออกจากตำแหน่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2562 ศาลอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศของหอการค้านานาชาติ (“ICC”) ได้ทำการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการคนใหม่เพื่อไต่สวนข้อพิพาทดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการระงับข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับผู้ว่าจ้าง โดยเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญา Settlement Agreement กับผู้ว่าจ้างรายดังกล่าว โดยที่บริษัทและผู้ว่าจ้างตกลงที่จะถอนฟ้องในคดีเกี่ยวกับข้อพิพาทและจะไม่หยาบยกประเด็นใด ๆ ขึ้นมาว่ากล่าวกันอีกในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้เจรจาที่จะชำระเงินแก่ผู้ว่าจ้างเพื่อระงับคดีตามมูลค่าสัญญาค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้าพร้อมดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันเป็นจำนวน 208.53 ล้านบาท ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 139.24 ล้านบาทโดยบริษัทได้ชำระเงินจำนวนดังกล่าวเต็มจำนวนด้วยเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 9) เรียบร้อยแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ทำให้บริษัทไม่มียอดคงเหลือสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบริษัทบันทึกการตัดจำหน่ายรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นผลจากการระงับข้อพิพาทดังกล่าว รวมจำนวน 13.25 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

41.3 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 บริษัทถูกผู้รับเหมาช่วง 2 ราย ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง และสัญญาค่าประกัน เนื่องจากการบอกเลิกสัญญาของบริษัทเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 โดยมีทุนทรัพย์ 14.10 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.39 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้ง ต่อมาศาลได้มีนัดไกล่เกลี่ย โดยเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ และเห็นพร้อมให้คดีเข้าสู่กระบวนการพิจารณาปกติ ศาลชั้นต้นกำหนดนัดสืบพยานในวันที่ 16 - 18 ตุลาคม 2561 และในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินกับผู้รับเหมาช่วง และคืนหนังสือค่าประกัน

ต่อมาในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทได้รับหมายแจ้งการอายัดสิทธิเรียกร้องจากกรมบังคับคดีแจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารบางส่วนของบริษัทเป็นจำนวน 0.99 ล้านบาท และธนาคารได้นำส่งเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรมบังคับคดีแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้ผู้รับเหมาช่วงต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 11.39 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับถัดจากวันฟ้อง จนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน ทั้งนี้บริษัทได้ยื่นบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ และได้ยื่นคัดค้านคำร้องฎีกาของผู้รับเหมาช่วง โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ต่อมาในวันที่ 25 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องถอนการบังคับคดีตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยในวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ศาลมีคำสั่งถอนบังคับคดี ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้รับเงินที่ถูกอายัดคืนจากกรมบังคับคดีแล้ว ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2.26 ล้านบาท โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากการประมาณการหนี้สินที่รับรู้ไว้แล้วในงบการเงิน

41.4 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ ซื้อสินค้า บริการ การว่าจ้างพนักงาน และการกู้ยืม ดังนี้

41.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีที่ศาลมีคำพิพากษาตามยอมจำนวน 7 คดี โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 13.87 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 2.46 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินแล้ว (ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีที่ศาลมีคำพิพากษาตามยอมจำนวน 8 คดี โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 16.09 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 8.69 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินแล้ว (ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง : ไม่มี)

41.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 2 คดี เกี่ยวกับสิทธิเรียกร้องการชดเชยการผิดสัญญาการว่าจ้างพนักงาน และการกู้ยืม โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 18.46 ล้านบาท ซึ่งบริษัทบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องและหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้ว จำนวน 5.35 ล้านบาท และ 12.24 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากหนี้สินที่บันทึกไว้ในงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 3 คดี เกี่ยวกับสิทธิเรียกร้องการชดเชยการผิดสัญญาจ้างทำของ และการกู้ยืม โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 18.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องและหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้วจำนวน 5.52 ล้านบาท และ 12.25 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากหนี้สินที่บันทึกไว้ในงบการเงิน

ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง (ดูหมายเหตุข้อ 41.1, ข้อ 41.2, ข้อ 41.3 และ ข้อ 41.4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รวมเป็นจำนวน 7.61 ล้านบาท และ 177.82 ล้านบาท ตามลำดับ

42. การจัดประเภทรายการใหม่

งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่บางรายการเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการ	การแสดงรายการ ที่แสดงไว้เดิม	การแสดงรายการ ในปีปัจจุบัน	จำนวนเงิน (บาท)
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ที่เกิดจาก สัญญาหมุนเวียน	56,617,309
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ที่เกิดจาก สัญญาไม่หมุนเวียน	39,619,782
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ที่เกิดจาก สัญญาไม่หมุนเวียน	(39,619,782)
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวใน หลักทรัพย์เพื่อค้า	รายได้อื่น	ผลกำไรอื่น	1,836,004

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณนับตั้งแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้จนถึงวันที่ชำระเงินกู้จำนวนดังกล่าวเสร็จสิ้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ซึ่งครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีที่ดินของบริษัทเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 14)

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564



T ENGINEERING
CORPORATION PCL

T ENGINEERING CORPORATION PCL