



T ENGINEERING  
CORPORATION PCL

บริษัท ที เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

T ENGINEERING CORPORATION PCL

รายงานประจำปี 2560





## สารบัญ

4

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

7

สารจากประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร

8

คณะกรรมการบริษัท

18

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

19

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

22

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

38

ปัจจัยความเสี่ยง

41

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

43

ข้อพิพาททางกฎหมาย

44

ข้อมูลทั่วไป  
และบุคคลอ้างอิง

46

ข้อมูลหลักทรัพย์  
และผู้ถือหุ้น

48

โครงสร้างการจัดการ

58

การกำกับดูแลกิจการ

76

ความรับผิดชอบต่อสังคม

79

การควบคุมภายในและ  
การบริหารจัดการความเสี่ยง

81

รายการระหว่างกัน

82

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

88

การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

92

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
ของคณะกรรมการต่อ  
รายงานทางการเงิน

93

รายงาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ

94

รายงานของผู้สอบบัญชี

99

งบการเงิน

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	2558
<b>งบดุล (ล้านบาท)</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	177.13	176.14	316.64	833.47
สินทรัพย์รวม	906.14	906.14	1,121.96	1,335.03
หนี้สินหมุนเวียน	323.76	323.68	350.35	440.80
หนี้สินรวม	457.89	457.82	537.66	574.43
ส่วนของผู้ถือหุ้น	448.24	448.32	584.30	760.60
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>				
รายได้จากการก่อสร้าง	519.39	519.39	354.91	513.47
รายได้รวม	534.10	534.10	378.45	602.28
ต้นทุนการก่อสร้าง	505.50	505.50	327.26	450.46
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	129.47	129.39	116.00	145.44
ต้นทุนทางการเงิน	13.51	13.51	18.70	24.83
กำไรขั้นต้น	13.89	13.89	27.65	63.01
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(119.18)	(119.10)	(298.99)	27.21
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.55	0.54	0.88	1.89
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.02	1.02	0.92	0.76
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	2.67	2.67	7.79	12.27
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(22)	(22)	(79)	4.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(11.75)	(11.74)	(24.34)	2.13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(23.08)	(23.07)	(44.46)	7.10

## วัตถุประสงค์

- ให้บริการงานก่อสร้างด้วยคุณภาพและประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้านึกถึงบริการจากเราเป็นอันดับแรก
- หาพันธมิตรที่ดีเพื่อเพิ่มโอกาสความก้าวหน้าทางธุรกิจ
- ให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท



## กลยุทธ์

- ขยายมูลค่าโครงการก่อสร้างไปสู่โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ครอบคลุมลูกค้าเอกชนทั้งในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจ
- ควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)
- นำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ในงานก่อสร้างเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- ดำเนินงานก่อสร้างโดยเน้นคุณภาพของผลงานการก่อสร้างเป็นสำคัญเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและกลับมาใช้บริการอีก นอกจากนี้บริษัทยังสามารถอ้างถึงผลงานก่อสร้างที่ดีมีคุณภาพที่ผ่านมากับลูกค้ารายต่อๆ ไปได้ในอนาคต
- จัดเตรียมบุคลากรให้เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในอนาคต
- พัฒนาและอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความชำนาญในการให้บริการงานก่อสร้างแก่กลุ่มลูกค้าของบริษัท

## วิสัยทัศน์องค์กร

เราจะเป็นผู้ริบเหมาะก่อสร้าง  
ที่เน้นความเชี่ยวชาญ  
ประสิทธิภาพ คุณภาพ และ  
ความพึงพอใจที่เหนือความ  
คาดหว้งของลูกค้า



## เป้าหมาย

บริษัทมีเป้าหมายหลักในการเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล ซึ่งบริษัทมีความชำนาญในการให้บริการทั้งงานวิศวกรรมโยธาและงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม และกลุ่มลูกค้าประเภทนี้ยังมีศักยภาพในการเติบโตเป็นอย่างดี ในขณะเดียวกัน บริษัทยังมุ่งขยายการให้บริการไปยังกลุ่มปิโตรเคมี รวมถึงครอบคลุมงานก่อสร้างทุกกลุ่ม

## สารจากประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร



ปี 2560 เป็นปีที่บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูง ทั้งในด้านการประมูลงานและด้านราคา ด้วยปัจจุบันจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างมีจำนวนมากเมื่อเทียบกับปริมาณงานก่อสร้างภาคเอกชนที่มีในตลาด ประกอบกับมวลรวมเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมก่อสร้างมีภาวะปรับตัวลดลง โดยเป็นผลมาจากการลดลงของงานก่อสร้างของภาคเอกชน รวมถึง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐบางโครงการที่เลื่อนออกไป แต่ในทางกลับกันดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างกลับปรับตัวสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็น หมวดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ หมวดซีเมนต์ หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต หมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก หมวดวัสดุก่อสร้างอื่นๆ เช่น วัสดุประเภททรายหยาบ หินย่อย เป็นต้น ประกอบกับ ค่าจ้างแรงงานที่มีอัตราปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ตามนโยบายการกำหนดค่าแรงขั้นต่ำของกระทรวงแรงงาน ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนที่สูงขึ้นของบริษัทได้ เพราะต้นทุนค่าจ้างแรงงานถือเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

สำหรับผลการดำเนินงาน ในปี 2560 เป็นปีที่บริษัทยังคงพยายามเข้าร่วมประมูลงานรับเหมาก่อสร้างอย่างเต็มความสามารถตามที่ฐานะทางการเงินของบริษัทจะสามารถทำได้ โดยมุ่งเน้นการเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงการที่บริษัทมีความถนัดและเชี่ยวชาญเป็นสำคัญ แต่ด้วยการแข่งขันในภาคธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงสูงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บริษัทยังไม่สามารถรับงานรับเหมาก่อสร้างได้อย่างเต็มที่ รวมถึงราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรง มีการปรับตัวในทิศทางที่สูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ อีกทั้งตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน บริษัทยังไม่ได้รับการช่วยเหลือด้านสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เนื่องจากผลกระทบของคดีความเกี่ยวกับงานรับเหมาก่อสร้างในปี 2555-2557 ทำให้สถาบันการเงินไม่สามารถปล่อยวงเงินช่วยเหลือ ไม่ว่าจะเป็น วงเงินกู้โครงการ วงเงินเพื่อออกหนังสือค้ำประกัน ทำให้บริษัทต้องบริหารการทำงานโดยเงินสดหมุนเวียนที่บริษัทมีอยู่ และต้องวางเงินสดค้ำประกันเต็มจำนวน ในกรณีที่มีการออกหนังสือค้ำประกันให้แก่ลูกค้า

ในส่วนของแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2561 คาดว่าจะขยายตัวดีขึ้นกว่าปี 2560 ทั้งการก่อสร้างภาครัฐและงานก่อสร้างภาคเอกชน โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ซึ่งคาดว่าจะมีโครงการก่อสร้างเปิดประมูลถึง 1.66 ล้านล้านบาท รวมถึง การเร่งพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development : EEC) และพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษอื่นๆ ซึ่งจะก่อให้เกิดการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้ภาคเอกชนมีการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และที่อยู่อาศัยในพื้นที่เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ดี ธุรกิจก่อสร้างยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องของภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจที่กำลังอยู่ในช่วงฟื้นตัว, การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐล่าช้า, การขาดแหล่งเงินทุนหมุนเวียน, การขาดแคลนแรงงานภาคก่อสร้าง จากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของงานรับเหมาก่อสร้างทำให้ผู้ประกอบการต้องการแรงงานเพิ่มขึ้นอย่างมาก และต้นทุนของวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มว่าจะสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ท้ายนี้ ในนามตัวแทนของบริษัท ขอขอบคุณสำหรับความไว้วางใจและเชื่อมั่นจากท่าน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจดำเนินธุรกิจด้วยความเสียสละ พุ่เม อดทน และซื่อสัตย์ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึง ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

## คณะกรรมการบริษัท



นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล  
ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายทรศิน จงอัศญากุล  
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
รักษาการกรรมการผู้จัดการ



นายอุดม ฉัตรศิริกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการ / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายรณเดช มหโไคย  
กรรมการ / กรรมการบริหาร





**นายปริพล รัตนกาญจน์**  
กรรมการ



**นางสาวปีทมกร บูรณสิน**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลางและเลขานุการบริษัท



**นายณัฐศิษฐ์ ใจสะอาด**  
กรรมการ



**นายชาตรี วรรณิชนานันท์**  
กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



**นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล**  
กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์**  
กรรมการ / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ

# คณะกรรมการบริษัท

## นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /

อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 5.84%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร บิดา นายทรงศิน จงอัญญากุล

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 30 ตุลาคม 2557

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- ศิลปศาสตร์ มหาบัณฑิตกฎหมายเศรษฐกิจแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ศศม. รุ่นที่ 3
- การจัดการ (Master of Management) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Sasin Graduate Institute of Business Administration) MM 90
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (National Institute of Development Administration) บข.ม.รุ่นที่ 15

#### ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบัน Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์

### การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สวปอ. มส.4 ปี 2555
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15 (วตท.15) ปี 2555
- Director Certification Program ประธานรุ่นที่ 140 ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2550
- Kellogg School of Management, Northwestern University, Chicago, USA (ASEP) ประธานรุ่นที่ 5

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น

ต.ค.2557-มิ.ย.2559

กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร, บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น

2553 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร, บจก. ที.เอ็ม.ซี.เรียลเอสเตท

2537 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร, บจก. ไทยโมเดิร์นเคส

2537 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร, บจก. ภัทรสินธร

2533 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร, บจก. แพ็คทอรีเฮ้าส์

2532 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร, บจก. มหาชัยมิตรภาพ

2531 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร, บจก. จิตติภัณฑ์ เปเปอร์เคส

#### ปัจจุบัน

คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ (ฝ่ายนายจ้าง) กระทรวงแรงงานและสวัสดิการ

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

-ไม่มี-

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ

ประธานกรรมการบริหาร บจก. ที.เอ็ม.ซี.เรียลเอสเตท

ประธานกรรมการบริหาร บจก. ไทยโมเดิร์นเคส

ประธานกรรมการบริหาร บจก. ภัทรสินธร

ประธานกรรมการบริหาร บจก. แพ็คทอรีเฮ้าส์

ประธานกรรมการบริหาร บจก. มหาชัยมิตรภาพ

ประธานกรรมการบริหาร บจก. จิตติภัณฑ์ เปเปอร์เคส

## นายทรศิน จงอัศญากุล

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / รักษาการกรรมการผู้จัดการ

อายุ 36 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.10%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

บุตร นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 15 พฤษภาคม 2558

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- Master LLM Business Law, University of Kingston, United Kingdom

#### ปริญญาตรี

- Undergraduate LLB, University of Warrick, United Kingdom

### การอบรมหลักสูตร

- Compliance Investigation Training : Philip Morris Global Compliance Training
- Compliance Investigation Training : Philip Morris Global Compliance Training
- หลักสูตรโครงการนักบริหารยุคใหม่ เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Infinite Wealth Program รุ่นที่ 1 โดย SCBS
- Director Certification Program (DCP) 215/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 1 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 24 (พสพ.24) โดยกรมกิจการพลเรือนทหารบก

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2558 - มิ.ย. 2559	กรรมการและกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2557 - 2558	Zone Legal Director SE Asia and Pacific at Sidel South Asia Pacific Ltd.
2555 - 2556	Legal Counsel at Diageo Moet Hennessy (Thailand) Ltd.
2554 - 2555	Legal Manager at Diageo Moet Hennessy (Thailand) Ltd.
2552 - 2554	Legal Counsel at Phillip Moris (Thailand) Ltd.
2550 - 2552	Legal Counsel at SCG LEGAL COUNSEL LTD.

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บริษัท -ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน -ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ -ไม่มี-

## นายอุดม ฉัตรศิริกุล

กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 23 เมษายน 2558

### วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้าง)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บริหารงานก่อสร้าง)  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

### การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร Construction Engineering ประเทศ Australia

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น
เม.ย. 2558 - 2559	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ วิศวกรรมสถานแห่ง ประเทศไทย สาขาภาคเหนือ 1
2557 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2548 - 2557	กรรมการอำนวยการ สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย
2528 - 2557	อาจารย์ประจำ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2551 - 2556	กรรมการบริหาร วิศวกรรมสถานแห่ง ประเทศไทย สาขาภาคเหนือ 1

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
- กรรมการอำนวยการ  
วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สาขาภาคเหนือ 1  
- อาจารย์พิเศษ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## นายธนเดช มหโกไคย

กรรมการ / กรรมการบริหาร

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-  
วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 27 เมษายน 2554

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)

#### ปริญญาตรี

- พานิชยศาสตร์บัณฑิต (การตลาด)

### การอบรมหลักสูตร

- Director Certification Program ปี 2546  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program ปี 2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร MIR ปี 2551

### ประวัติการทำงาน

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร,  
บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์เปอร์เรชั่น
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ,  
บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้
- 2546 - 2558 กรรมการ,  
บมจ. อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- 2543 - ปัจจุบัน นักวิชาการอิสระ

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บริษัท

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
กรรมการตรวจสอบ บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-

## นางสาวปัทมกร บุรณสิน

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง  
และเลขานุการบริษัท

อายุ 37 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.24%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-  
วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เมษายน 2558

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- Master of Law (LLM) in International and Comparative law,  
The George Washington University, U.S.A.

#### ปริญญาตรี

- นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตร

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสถานเนติบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 220/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร,  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง  
และเลขานุการบริษัท  
บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์เปอร์เรชั่น
- 2558 - ก.ค. 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย,  
The Capital Law Office Ltd.
- 2552 - 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย,  
Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-

## นายณนทวัชร์ ธนสุวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 1.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-  
วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เมษายน 2558

### วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- สาขาการเงิน Western Michigan University, Michigan U.S.A.

ปริญญาตรี

- สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 16/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, บมจ. เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น
- 2553 - 2558 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บมจ. อนุศาสตร์ (เดิม บมจ. อังเปา แอสเสท)
- 2558 - 2559 กรรมการผู้จัดการ, บจก. เครดิตฟองซิเอร์ เวิลด์
- 2557 - 2558 ผู้บริหาร, บจก. พีบีแอล แมเนจเม้นท์
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, บจก. เวสต์ฟิลด์
- 2550 - 2553 กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารผู้จัดการ  
บมจ. อังเปา แอสเสท (เดิม บมจ. ไทยเกรียง กรุ๊ป)

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร, บมจ. เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
กรรมการบริษัท, บจก. เวสต์ฟิลด์

## นายณัฐศิษฐ์ ใจสอาด

กรรมการ

อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 23 เมษายน 2558

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาเอก

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ดุษฎีนิพนธ์ พศ.2560 เรื่อง การศึกษาแนวทางในการบริหารจัดการโครงการก่อสร้างอาคารเพื่อขอการรับรองตามมาตรฐานเกณฑ์การประเมิน LEED-NC A study of Construction Project Management for LEED-NC Certified Buildings

#### ปริญญาโท

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

#### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น

2545 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต แขนงวิชาการจัดการงานก่อสร้าง วิชาเอกการจัดการงานก่อสร้าง, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยอธิการบดี (ฝ่ายบริหาร), มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

2552 - 2555 ผู้ช่วยอธิการบดี (ฝ่ายกิจการภายใน), มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

2543 - 2545 ที่ปรึกษาโครงการกลุ่มบริษัทเอสทีเอ 1993 บริษัทที่ปรึกษารัฐกิจ อาร์เธอร์ แอนเดอร์สัน

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

-ไม่มี-

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ

อาจารย์ประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต

แขนงวิชาการจัดการงานก่อสร้าง วิชาเอกการจัดการงานก่อสร้าง

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

## นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 27 พฤษภาคม 2559

## วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

## การอบรมหลักสูตร

- ผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3 สำนักงาน ก.พ. พ.ศ. 2554
- นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 55 สำนักงาน ก.พ. พ.ศ. 2550
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2550

## ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น

2557 - ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ

ก.ค. - ก.ย. 2557 รองปลัดกระทรวงคมนาคม (ด้านอำนวยการ) ระดับบริหารสูง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม

2556 - 2557 ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม ระดับบริหารสูง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม

2553 - 2556 รองผู้อำนวยการ ระดับบริหารต้น

สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจรกระทรวงคมนาคม

## กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-



## นายชาติ วีรวิชานันท์

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

#### ปริญญาตรี

- บัญชีบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตร

- Computer Audit (Advance Level) SEACEN Center KL
- การใช้ Audit Software (CARS) ในการตรวจสอบ
- Payment System Risk (FFIEC) Washington DC.

### ประวัติการทำงาน

- ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ,  
บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ
- 2519 - 2554 ผู้บริหารทีม, ธนาคารแห่งประเทศไทย

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-

## นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต Free University Brussels Belgium

#### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การอบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Senior Executive Program พ.ศ.2551
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 171/2556  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน

- ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
- 2558 - ปัจจุบัน อนุกรรมการพัฒนาองค์การ  
การประปานครหลวง
- ม.ค. 58 - ก.ย. 59 คณะกรรมการกำกับสถาบันวิชาการประปา
- ก.ย. 56 - ก.ย. 57 รองผู้อำนวยการแผนและพัฒนา
- ก.ย. 56 - ก.ย. 57 อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
องค์การจัดการน้ำเสีย
- ต.ค. 55 - ก.ย. 56 ผู้เชี่ยวชาญ การประปานครหลวง ระดับ 10
- ต.ค. 54 - ก.ย. 55 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบผลิตน้ำ)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
อนุกรรมการพัฒนาองค์การ การประปานครหลวง

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)” (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และกลุ่มปิโตรเคมี โดยการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่างๆ และงานโครงการประเภท EPC ทั้งนี้ ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

## งานวิศวกรรมโยธา

บริษัทให้บริการงานก่อสร้างครอบคลุมงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กรูปพรรณและงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ทั้งโครงการ ซึ่งรวมถึงงานบริเวณและงานถนนรอบโรงงานและอาคาร

บริษัทได้นำเทคโนโลยี Pre-Fabricate ทั้งที่ดำเนินการเองภายใน และจากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา จึงทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น และสามารถรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้

## งานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม

บริษัทให้บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมทั้งภายในอาคารและภายนอกอาคาร ครอบคลุมตั้งแต่งานระบบไฟฟ้า งานระบบบริหารพลังงาน งานระบบสื่อสารโทรคมนาคม งานระบบปรับอากาศ งานระบบสุขาภิบาล และงานระบบป้องกันอัคคีภัย ทั้งนี้ งานบริการติดตั้งระบบนั้นไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท

งานติดตั้งระบบมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทนำเสนอให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัท ในการนำเสนอของลูกค้านี้ เนื่องจากคู่แข่งรายเล็กส่วนใหญ่ จะไม่สามารถให้บริการงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ ทำให้บริษัทมีคู่แข่งน้อยรายลง และในขณะที่เดียวกันบริษัทมีความชำนาญในงานระบบเพิ่มยิ่งขึ้น ทำให้มีลูกค้าทั้งรายเก่าและใหม่ที่ยังคงใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในบางโครงการ บริษัทดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ และมอบงานส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์หรือมีประสบการณ์น้อยให้แก่คู่ร่วมค้า เพื่อใช้ประโยชน์จาก ความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพ ของการทำงานและประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้นๆ

## งานโครงการประเภท EPC

บริษัทให้บริการงานโครงการประเภท EPC (Engineering Procurement Construction) คือ Lumpsum Turn Key (LSTK) ในกลุ่มปิโตรเคมี ประเภทพลังงานทดแทนต่างๆ เช่น Bio Diesel Plant, Ethanol Plant เป็นต้น โดยสามารถรับงานได้ในสาขาวิศวกรรมโยธา ทั้งงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก และงานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ งานวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมเครื่องกล งานท่อในขบวนการผลิต งานโครงการประเภท EPC นั้นจะรับข้อกำหนดงานด้านวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) นำมาออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างจริง จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นทั้งหมด และทำการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ

โดยโครงการประเภท EPC นั้นเป็นกลุ่มงานล่าสุดที่บริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ทดแทน โดยใช้ทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์สูงสุดทั้งของบริษัทเอง และบริษัทวิศวกรผู้ออกแบบชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ในกลุ่มปิโตรเคมี ประกอบกับทีมก่อสร้างของบริษัท ที่มีประสบการณ์สูงในงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ด้านการเกษตร ทำให้ลูกค้าที่ใช้บริการสามารถได้งาน ที่มีคุณภาพในราคาที่ถูกลงกว่าเมื่อเทียบกับผู้รับเหมา EPC ในกลุ่ม Oil & Gas ทั่วไป

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานทั้งด้านวิศวกรรมและด้านการบริหาร นำโดย นายอัศวิน ชินกำจรวงศ์ และนายสมพล เต็มสุข ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้นจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยในช่วงแรกบริษัทเน้นงานด้านการก่อสร้างอาคารโรงงานและการติดตั้งงานระบบต่างๆ ภายในโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาจึงได้ขยายธุรกิจรับก่อสร้างโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและครบวงจร ซึ่งบางโครงการต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยีสูง บริษัทจึงได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจ โดยดำเนินนโยบายการรับงานก่อสร้างด้วยความระมัดระวัง เลือกรับเฉพาะงานก่อสร้างจากลูกค้าที่มีคุณภาพและรักษาระดับมูลค่าโครงการรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นได้จากการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว

ปี 2540 ประเทศไทยประสบวิกฤตทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างประสบกับปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน วัสดุก่อสร้างขาดแคลนและต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้น แต่จากนโยบายการรับงาน ประกอบกับความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการที่รับไว้ทั้งหมดได้เรียบร้อย และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา และยังสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาต่างๆ กับคู่ค้าและธนาคารพาณิชย์ที่เกี่ยวข้อง

ปี 2545 บริษัทเล็งเห็นถึงความแน่ชัดของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ จึงได้ขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น โดยได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพิ่มจำนวนบุคลากร เริ่มเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างมากขึ้น

ปี 2549 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และในวันที่ 28 ก.ย. 2549 ได้มีการเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรก โดยมีราคา IPO 2.80 บาท และราคาพาร์ 1 บาท ภายหลังจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI บริษัทได้ขยายการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น ศูนย์การค้า อาคารสูงเพื่อพักอาศัย โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัยและบ้านจัดสรร

ปี 2550 บริษัทได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งทำให้สามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น ใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลง สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น ด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างที่ลดลง

ปี 2551 สถานการณ์เศรษฐกิจไทยมีการชะลอตัว ทำให้ภาคเอกชนต่างชะลอการลงทุน ปัญหาทางการเมืองทำให้ไม่มีการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ ส่วนราคาวัสดุก่อสร้างได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ในการรับงาน ตลอดจนวิธีการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าว

ปี 2552 บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2008) ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของหน่วยงานภายในและภายนอกได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 352.50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 217.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 100 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 117.50 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (TIES-W1) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 117.50 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ปี 2553 สถานการณ์เศรษฐกิจไทยยังคงได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเงินโลก โดยบริษัทหลายแห่งที่ได้มีการชะลอการลงทุนออกไป ได้เริ่มลงทุนในโครงการต่างๆ อีกครั้ง ในช่วงปี 2554 เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและประเทศในภูมิภาคเอเชียมีการขยายตัวในอัตราที่ลดลงจากปีก่อน ส่วนกลุ่มประเทศยุโรปยังคงได้รับผลกระทบจากวิกฤตหนี้สาธารณะ ในขณะที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นยังอยู่ในภาวะถดถอยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่ประเทศญี่ปุ่น อีกทั้งวิกฤตอุทกภัยในประเทศไทย ต่างส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจของประเทศ ในการนี้บริษัทยังคงนโยบายที่จะเน้นรับงานโครงการของบริษัทที่อยู่ในภาคธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตและยังคงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงาน โรงพยาบาล โครงการของหน่วยงานภาครัฐเป็นหลัก

ปี 2554 บริษัทได้ร่วมกับบริษัท เรืองณรงค์ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรม และเรืองณรงค์ เพื่อดำเนินการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่ตรวจหนังสือเดินทางของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ และเป็นการบริหารความเสี่ยงหรือใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่าย

ปี 2555 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 446.4 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 235.125 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.75 บาท

ปี 2556 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 694.61 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 223.20 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 22.00 ล้านหน่วย โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 245.20 ล้านหุ้นไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ปี 2557 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 686.38 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 4,249.72 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,455.70 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 5.5 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.20 บาท และจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,029.93 ล้านหุ้น และจำนวน 77.71 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (TIES-W2) และ (TIES-WA) ตามลำดับ

ปี 2558 บริษัทได้แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 18 ข้อ เป็น 39 ข้อ โดยมีสาระสำคัญเพื่อเป็นการรองรับการขยายประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะในเรื่องของธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจนาโนไฟแนนซ์ และเพื่อประกอบกิจการเป็นผู้ค้าสลากกินแบ่งรัฐบาล นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,249,720,289 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 40,350,702,039 บาท และเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 2,902,737,512 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10,114,930,520 บาท และบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 หรือ T-W3 เป็นหลักทรัพย์จัด

ทะเบียน โดยมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,451,094,354 หน่วย และจำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ 1,451,094,354 หุ้น ทั้งนี้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 10 สิงหาคม 2558 วันที่ครบกำหนดตรงกับวันที่ 9 สิงหาคม 2561)

ปี 2558 บริษัทได้แต่งตั้งนายพรศิน จงอัญญากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท และบริษัทได้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม “TIES” เปลี่ยนเป็น “T” รวมถึง เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ (Logo) และตราประทับของบริษัท ดังนี้

ตราสัญลักษณ์



THAI INDUSTRIAL AND  
ENGINEERING SERVICE PCL

ตราประทับของบริษัท



ปี 2559 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 40,350,702,039 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 40,350,563,763 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 138,276 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3) และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,350,563,763 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 41,294,049,764 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 943,486,001 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W3 จากเดิม 1,451,232,630 หุ้น เป็นจำนวน 2,313,044,400 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 861,811,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-WA จากเดิม 94,538,889 หุ้น เป็นจำนวน 176,213,120 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 81,674,231 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของปี 2560

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ที เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” รวมถึง เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ (Logo) และตราประทับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนชื่อกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

ตราสัญลักษณ์



ตราประทับของบริษัท



- อนุมัติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 41,294,049,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 13,035,049,764 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนในส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 25,690,000,000 หุ้น พร้อมทั้ง ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (T-W4) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W4”) แก่บุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,569,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนชื่อกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

- บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารสินทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ที เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

99.99%

บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด

- บริษัท ที เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทโรงงาน อุตสาหกรรม งานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และกลุ่มปิโตรเคมี โดยการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่างๆ และงานโครงการประเภท EPC
- บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (“TAM”) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารสินทรัพย์

## การแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีการแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ประเภทงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างทุกประเภท งานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) รวมถึง งานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มงานปิโตรเคมี และการให้บริการงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่างๆ และงานโครงการประเภท EPC
2. ประเภทงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารสินทรัพย์

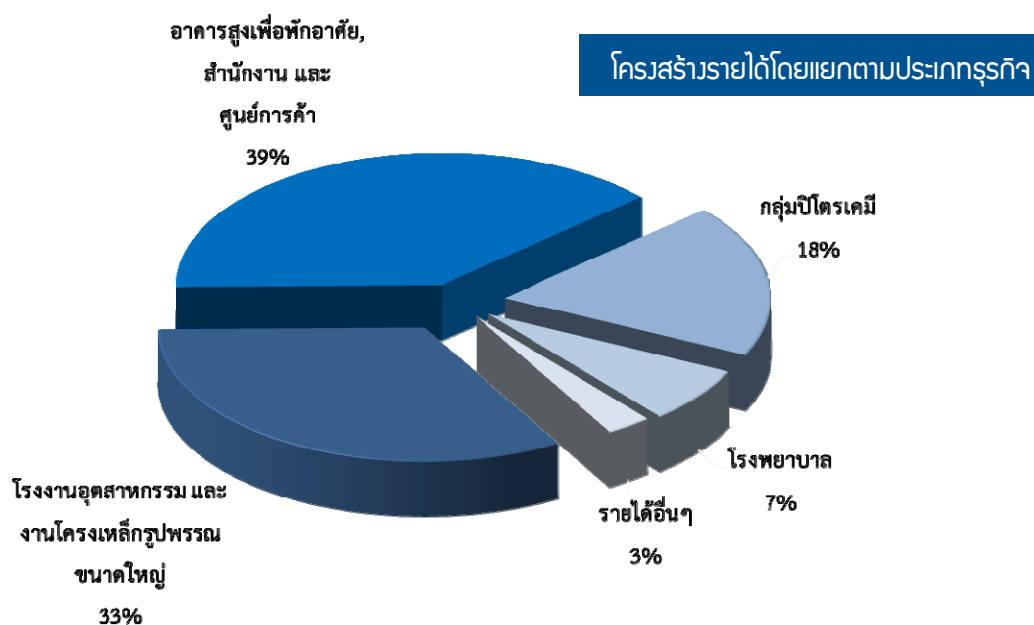
ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ -ไม่มี-

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 534.09 ล้านบาท โดยที่บริษัทมีการแบ่งลักษณะของโครงการที่รับก่อสร้างโดยมีโครงสร้างรายได้ตามลักษณะโครงการ ดังนี้

รายได้	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง						
- โรงงานอุตสาหกรรม และงาน โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่	176.96	33.13	181.41	47.94	218.70	36.31
- อาคารสูงเพื่อพักอาศัย, สำนักงาน และศูนย์การค้า	206.57	38.68	150.76	39.84	2.76	0.46
- โรงพยาบาล	36.33	6.80	22.73	6.00	243.09	40.36
- กลุ่มปิโตรเคมี	99.53	18.64	-	-	48.92	8.12
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด	519.39	97.25	354.90	93.78	513.47	85.25
รายได้อื่นๆ	14.70	2.75	23.55	6.22	88.81	14.75
<b>รายได้รวม</b>	<b>534.09</b>	<b>100.00</b>	<b>378.45</b>	<b>100.00</b>	<b>602.28</b>	<b>100.00</b>



## ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา ออกแบบ และรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมต่างๆ ภายในโครงการ ทั้งนี้ การให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

### งานด้านวิศวกรรมโยธา

ครอบคลุมการก่อสร้างในงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กกรูพรรณและงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) กระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ รวมถึงงานบริเวณและงานถนนในโครงการก่อสร้าง ซึ่งแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก

- งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและงานโครงสร้างเหล็กกรูพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure)
- งานก่อสร้างอาคารสูงเพื่อพักอาศัย โรงแรม สำนักงานและห้างสรรพสินค้า
- งานก่อสร้างโรงพยาบาล
- งานก่อสร้างกลุ่มปิโตรเคมี

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนานกว่า 36 ปี โดยเริ่มต้นรับงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม โดยงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมของบริษัทนั้นประกอบด้วยอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารสนับสนุน โกดังเก็บสินค้าและวัสดุ งานถนนและระบบระบายน้ำ พร้อมทั้งสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ซึ่งเป็นส่วนประกอบของโรงงานอุตสาหกรรม จากนั้นด้วยคุณภาพงาน ประกอบกับประสบการณ์ความเชี่ยวชาญของบริษัทที่มีมายาวนาน บริษัทได้ขยายขอบเขตการให้บริการครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น อาคารพาณิชย์ อาคารสูงเพื่อพักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัย และห้างสรรพสินค้า รวมถึงกลุ่มงานปิโตรเคมี

นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้างตามแบบโครงสร้างที่กำหนดโดยลูกค้าแล้วนั้น บริษัทมีการให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานแบบเหมารวม (Turnkey Contracts) ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบตั้งแต่งานออกแบบโครงสร้าง ตลอดจนงานก่อสร้างระบบโครงสร้างและวางระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้าง การบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร โดยบริษัทมีโอกาสที่จะเสนอรูปแบบและวิธีการก่อสร้างให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าซึ่งจะช่วยให้ขั้นตอนในการดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ในบางโครงการ บริษัทอาจมีการดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งมีงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยบริษัทสามารถมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ โดยการร่วมกันนั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน และประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ทั้งนี้ บริษัทมีการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก ทำให้บริษัทสามารถบริหารเวลาและต้นทุนในการดำเนินงานก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้น

### งานติดตั้งระบบวิศวกรรม

ครอบคลุมงานออกแบบและติดตั้งระบบวิศวกรรมและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสูงสำหรับพักอาศัย โรงพยาบาล และอาคารต่างๆ ทั้งนี้ งานติดตั้งระบบวิศวกรรมนั้นไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้น งานติดตั้งระบบจึงมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทนำเสนอให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ลักษณะของงานระบบที่บริษัทให้บริการติดตั้ง ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัย

ปัจจุบันบริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการก่อสร้างและอยู่ระหว่างการส่งมอบงาน ตั้งแต่งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และงานโครงสร้างเหล็กกรูพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน และห้างสรรพสินค้า ซึ่งครอบคลุมทั้งภายในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ



### งานโครงการประเภท EPC

บริษัทให้บริการงานโครงการประเภท EPC (Engineering Procurement Construction) คือ Lumpsum Turn Key (LSTK) ในกลุ่มปิโตรเคมี ประเภทพลังงานทดแทนต่างๆ เช่น Bio Diesel Plant, Ethanol Plant เป็นต้น โดยสามารถรับงานได้ในสาขาวิศวกรรมโยธา ทั้งงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กและงานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ งานวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมเครื่องกล งานท่อในขบวนการผลิต งานโครงการประเภท EPC นั้นจะรับข้อกำหนดงานด้านวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) นำมาออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างจริง จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นทั้งหมด และทำการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ

โดยโครงการประเภท EPC นั้นเป็นกลุ่มงานล่าสุดที่บริษัทจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยใช้ทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์สูงสุดทั้งของบริษัทเองและบริษัทวิศวกรผู้ออกแบบชั้นนำทั้งในและต่างประเทศในกลุ่มปิโตรเคมี ประกอบกับทีมก่อสร้างของบริษัทที่มีประสบการณ์สูงในงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมด้านการเกษตร ทำให้ลูกค้าที่ใช้บริการสามารถได้งานที่มีคุณภาพในราคาที่ถูกลงกว่าเมื่อเทียบกับผู้รับเหมา EPC ในกลุ่ม Oil & Gas ทั่วไป



## รายชื่อโครงการก่อสร้างระหว่างปี 2560

โครงการ	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
<b>โรงงานอุตสาหกรรม และงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่</b>		
1 โครงการก่อสร้างร่องระบายน้ำฝน และ ร่องระบายน้ำ ทั้ง อ.ภูผินารายณ์ จ.กาฬสินธุ์	บริษัท มิตรผลไปโอ-เพาเวอร์ จำกัด	18.21
2 โครงการก่อสร้างหม้อต้ม และ หม้อเคี้ยว อ.ภูผินารายณ์ จ.กาฬสินธุ์	บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	63
3 โครงการก่อสร้างโรงงานส่วนขยาย Phase 7.1 อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี	บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)	92
4 โครงการก่อสร้างโรงงานส่วนขยาย Phase 7.2 อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี	บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)	47
5 โครงการก่อสร้างโรงงานอาคารคลังสินค้าวีเชียรโดนา มิก อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี	บริษัท วิเชียรโดนามิคอินดัสตรี จำกัด	133.80
6 โครงการก่อสร้างโรงงาน New CK (นวนคร) จ.ปทุมธานี	บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)	197.65
<b>รวม</b>		<b>551.66</b>
<b>อาคารสูงเพื่อพักอาศัย, สำนักงาน และศูนย์การค้า</b>		
7 โครงการก่อสร้าง ASPEN CONDO ช.ลาซาล สุขุมวิท 105 กรุงเทพฯ	บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	743
8 โครงการก่อสร้างโรงแรม ดี โอเอซิส บางกอก ไฮเทล กรุงเทพฯ	บริษัท เดอะ ดีโพลเมท จำกัด	55.50
9 โครงการก่อสร้างโชว์รูมรถจักรยาน HARLEY DA- VIDSON ถ.วิภาวดีหลักสี่ กรุงเทพฯ	บริษัท แบงค็อก ไรเดอร์ จำกัด	54
<b>รวม</b>		<b>852.50</b>
<b>โรงพยาบาล</b>		
10 โครงการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล กาฬสินธุ์-ชนบุรี จ.กาฬสินธุ์	บริษัท โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ชนบุรี จำกัด	154.13
<b>รวม</b>		<b>154.13</b>
<b>กลุ่มปิโตรเลียม</b>		
11 โครงการ Methyl Ester plant II Civil & Steel Struc- ture (South) จ.ชลบุรี	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	148
<b>รวม</b>		<b>148</b>
<b>มูลค่ารวมทุกโครงการ</b>		<b>1,706.29</b>

## การตลาด และการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทและนโยบายการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในปัจจุบันและเน้นการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว โดยกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

- **ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหาร**

บริษัทมีทีมงานผู้บริหารใหม่ ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการพัฒนาบริษัท โดยเป็น ผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรม มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ทำให้สามารถกำกับดูแล บริหารจัดการ และให้คำแนะนำในการบริหารโครงการก่อสร้างแก่ทีมงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **ความสามารถของทีมบุคลากร**

บริษัทมีทีมงานประเมินราคาก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ซึ่งส่งผลให้การประเมินราคาค่าก่อสร้างของบริษัทมีความแม่นยำใกล้เคียงกับต้นทุนที่แท้จริงสำหรับในส่วนของโครงการก่อสร้างนั้น บริษัทมีทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและมีความชำนาญในการบริหารและควบคุมงานโครงการก่อสร้างให้สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด โดยที่ผ่านมา โครงการก่อสร้างของบริษัทได้ทำการส่งมอบงานทันตามความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้กับบุคลากรในระดับต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันได้แก่ การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On - the - Job Training) เพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีประสิทธิภาพ และศักยภาพมากขึ้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี มาเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารจัดการธุรกิจทั้งในด้านการปฏิบัติการและด้านการเงิน โดยบริษัทมีนโยบายการจัดระเบียบการจัดการในการทำงานเป็นทีมทั้งด้านปฏิบัติการและการเงิน เพื่อให้มีการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน

- **การให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ISO 9001: 2008**

บริษัทคำนึงถึงการรักษามาตรฐานด้านคุณภาพงานเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางด้านการให้บริการดังกล่าวสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ดังเห็นได้จากลูกค้าเดิมได้กลับมาใช้บริการของทางบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้รับการรับรองระบบการให้บริการตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001:2000 (MASCI) ซึ่งมีการควบคุมคุณภาพทั้งกระบวนการผลิตและลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อนส่งผลให้บริษัทมีอัตราการแก้ไขงานที่พบข้อบกพร่องอยู่ในระดับต่ำ และในปี 2552 บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการบริการที่รวดเร็วโดยส่งมอบงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จตรงต่อเวลาและความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่การดำเนินการเสนอราคา การดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบงาน และการดำเนินการทบทวนข้อกำหนดของงานและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ทางบริษัทยังจัดให้มีบริการให้คำปรึกษาและคำแนะนำต่างๆ แก่ลูกค้าตั้งแต่การออกแบบโครงการ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม ตลอดจนการบริการหลังการส่งมอบงานแก่ลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหาขึ้น

- **การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabrication**

บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate จากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น มีความสามารถในการรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้นอกจากนี้ การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabricate ทำให้บริษัทสามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น โดยใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลงสามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น และสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างลดลงจึงกลายเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัทในการนำเสนองานต่อลูกค้า

- **การมีระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ปฏิบัติงานและการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ**

บริษัทมีระบบการจัดซื้อและจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพโดยมีขั้นตอนการจัดซื้อและจัดจ้างที่โปร่งใส สร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาช่วงต่างๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทมีระบบการจัดการและบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้นำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศเชิงปฏิบัติการที่รวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศของแต่ละหน่วยธุรกิจเข้าด้วยกัน ช่วยให้บริษัทสามารถประมวลผลข้อมูลได้ในลักษณะ Real Time สำหรับใช้ในการวิเคราะห์และตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและแม่นยำตรงตามข้อกำหนดและแผนการก่อสร้าง

- **กลยุทธ์ทางการตลาดและประชาสัมพันธ์**

บริษัทมีนโยบายด้านการตลาดในการรักษาลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัทและขยายการให้บริการไปยังลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฐานลูกค้าซึ่งอยู่ในภาคธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่ดี โดยทีมงานของบริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาด โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสิ่งสำคัญ ทั้งนี้ ได้มีแผนในการดูแลความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) อาทิ การสอบถามความพอใจในคุณภาพของงานที่ส่งมอบต่อลูกค้า โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าคุณภาพงานคือกุญแจสำคัญในความสำเร็จและการไว้วางใจจากลูกค้า โดยที่ผ่านมาจากบริษัทมีผลงานอันเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทำให้ลูกค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของบริษัทอีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าเป้าหมายกลุ่มอื่นๆ ของทางบริษัทอีกด้วย ทำให้บริษัทมีโอกาสขยายขอบเขตการบริการครอบคลุมโครงการขนาดกลางและขนาดใหญ่มากขึ้น นอกจากนี้ การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัท ตลอดจนผลงานของบริษัทเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการได้มาซึ่งลูกค้าใหม่ของบริษัท

## นโยบายการกำหนดราคา

ในการกำหนดราคานั้น บริษัทจะศึกษาจากแบบก่อสร้างและข้อกำหนดจากลูกค้าประกอบกับการสำรวจจากสถานที่จริงเป็นสำคัญเพื่อประเมินปริมาณงานก่อสร้าง ภายหลังจากทราบปริมาณการก่อสร้างแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบราคาวัสดุก่อสร้าง พร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงในแต่ละส่วนของโครงการก่อสร้างทำการเสนอราคาเบื้องต้น เพื่อพิจารณามูลค่าการก่อสร้างก่อนจะรวบรวมข้อมูล และจัดทำใบเสนอราคาเพื่อเสนอให้แก่ลูกค้าต่อไป (โปรดดูรายละเอียดใน “การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ”)

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะทำการเสนอขอปรับปรุงราคา หรือเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างในบางโครงการตามความเหมาะสม

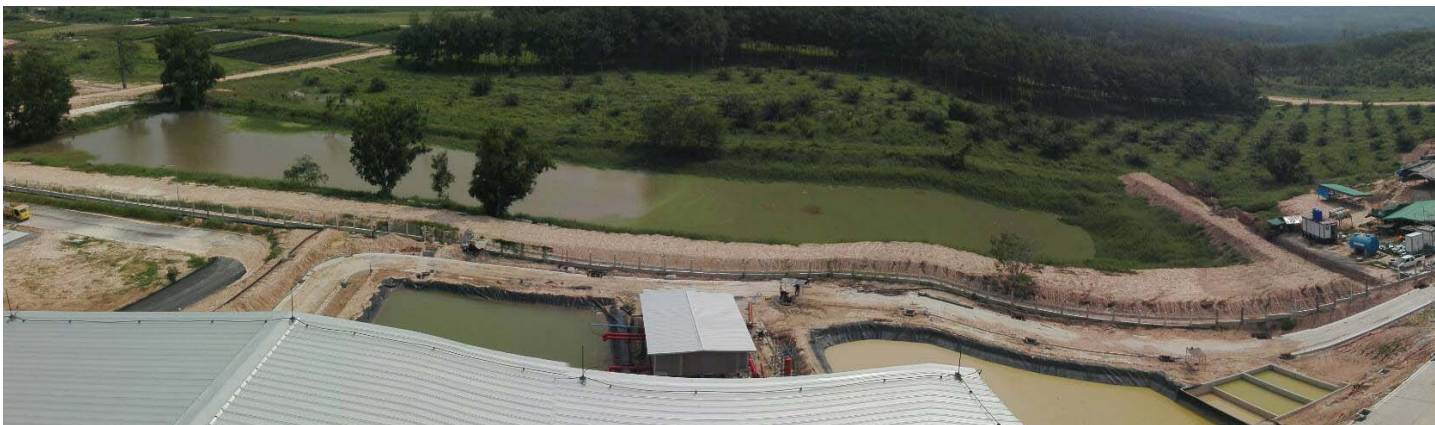
ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางด้านราคาเสนอราคาต่ำเพื่อให้ได้รับงาน เนื่องจากบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างที่ได้มาตรฐานและประโยชน์ต่อภาคดำเนินธุรกิจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยการกำหนดราคาให้มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าและเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจัดจำหน่าย

### • กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเอกชนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานก่อสร้าง โดยมีทั้งโครงการก่อสร้างต่อเนื่องของลูกค้าเดิมและโครงการก่อสร้างของลูกค้าใหม่ ทั้งนี้ เนื่องจากผลงานการก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบผลสำเร็จในอดีต ประกอบกับบริษัทได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด บริษัทจึงมักได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการรับงานโครงการใหม่ๆ ในอนาคต นอกจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว ขอบเขตการให้บริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเอกชนในภาคธุรกิจอื่นๆ อาทิเช่น อาคารสูงสำหรับพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า โรงพยาบาล และกลุ่มปิโตรเคมี เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงพยาบาล เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญด้านงานระบบต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นขยายงานไปยังภาคธุรกิจต่างๆ ตามศักยภาพการเติบโตของภาคธุรกิจ และสถานะเศรษฐกิจ



- **ช่องทางการจัดจำหน่าย**

บริษัทมีฝ่ายการตลาดเพื่อติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยเมื่อ บริษัทได้รับเอกสารเชิญเข้าร่วมประมูลงานหรือมีความสนใจที่จะ เข้าร่วมประมูล ฝ่ายการตลาดของบริษัทจะทำการติดต่อกับทาง ลูกค้าเพื่อประสานงานด้านเอกสารพร้อมทั้งรับทราบข้อกำหนด ต่างๆ ในการเข้าร่วมประมูล รวมถึงติดต่อขอรับเอกสารแบบ ก่อสร้างต่างๆ เพื่อจัดส่งให้แก่ทางฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทในการ ประเมินปริมาณงานและมูลค่าก่อสร้าง ปัจจุบันการรับงานของ บริษัทนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะเป็นผู้รับเข้าทำสัญญาก่อสร้าง โดยตรงจากลูกค้าทั้งหมด เนื่องจากจะได้รับราคาและเงื่อนไขการ ชำระเงินที่ดีกว่าและสามารถควบคุมและดูแลการก่อสร้างได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สัญญาก่อสร้างนั้นจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายที่มีตาราง ระยะเวลาโครงการกำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีข้อกำหนดด้านการ ชำระเงินล่วงหน้าและการชำระเงินโดยประเมินจากความคืบหน้า ของงานเป็นครั้งคราวหรือรายเดือน ทั้งนี้ โดยปกติสัญญาจะ กำหนดให้บริษัทจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตลอด อายุโครงการ โดยเมื่อบริษัทจะเข้าร่วมประมูลโครงการ ข้อกำหนดโดยทั่วไปจะระบุให้บริษัทต้องส่งมอบหนังสือค้ำ ประกันการประมูล (Bid Bond) พร้อมกับการยื่นเอกสารประมูล ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 0.2 ล้านบาท ถึง 5 ล้าน บาท โดยหากบริษัทได้รับเลือกแต่ไม่เข้าทำสัญญาก่อสร้าง เจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ได้ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อการ ประมูลสิ้นสุดลง

เมื่อบริษัทได้รับคัดเลือกและลงนามในสัญญาก่อสร้างแล้ว โดยปกติบริษัทต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตาม สัญญา (Performance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำ ประกันคิดเป็นร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง โดยหาก บริษัทไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง เจ้าของ โครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อเจ้าของโครงการ ยืนยันความสำเร็จของโครงการโดยการออกหนังสือรับรอง ความสำเร็จของงาน นอกเหนือจากหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติ ตามสัญญาแล้ว เจ้าของโครงการอาจกำหนดให้บริษัทต้อง จัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการเงินทรองจ่ายล่วงหน้า (Advance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็น ร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง โดยเจ้าของโครงการจะ ออกเงินทรองจ่ายให้แก่บริษัทเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะหักเงินจากจำนวนที่บริษัทเรียกชำระตาม ความคืบหน้าของงาน เพื่อชดเชยเงินที่ได้ทรองจ่ายก่อนหน้านี้ โดยมูลค่าเงินทรองจ่ายจะทยอยลดลงตามระยะเวลาโครงการ

นอกจากนี้ ตามข้อกำหนดโดยทั่วไปเจ้าของโครงการจะเรียก หนังสือค้ำประกันเงินประกันผลงาน (Retention Bond) ซึ่ง โดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 5 ของราคา ตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเจ้าของโครงการจะถือครองไว้ตลอด ระยะเวลารับประกัน ซึ่งโดยปกติจะประมาณ 12- 24 เดือนนับ จากวันที่ได้รับหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน



## ภาพรวมอุตสาหกรรม

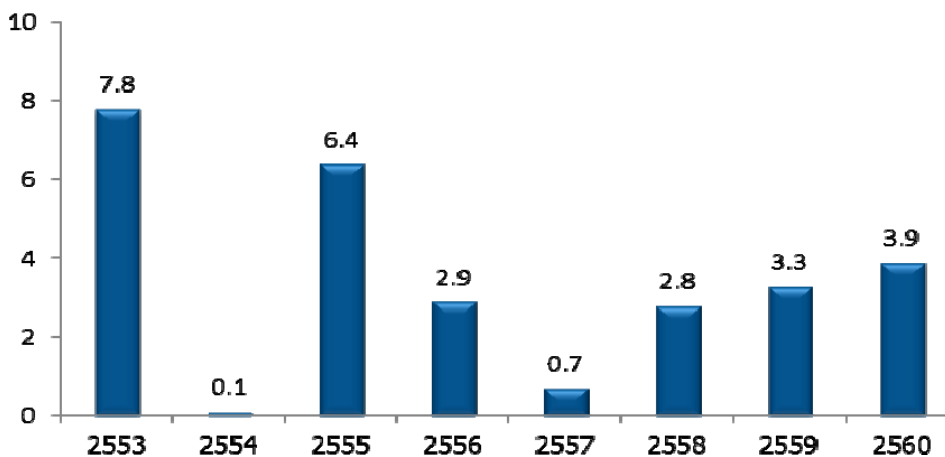
ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมในปี 2560 มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ ร้อยละ 3.9 ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติร้อยละ 3.3 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวเร่งขึ้นของการบริโภคภาคเอกชน การขยายตัวในเกณฑ์สูงของการส่งออกสินค้าซึ่งเป็นอัตราการขยายตัวที่สูงที่สุดในรอบ 6 ปี และการขยายตัวต่อเนื่องของการลงทุนภาคเอกชน ในขณะที่การลงทุนภาครัฐลดลง ในด้านการผลิต การผลิตสาขาโรงแรมและภัตตาคาร สาขาการค้าส่งค้าปลีก สาขาขนส่งและคมนาคม และสาขาไฟฟ้า ก๊าซ และการประปาขยายตัวเร่งขึ้น ส่วนสาขาอุตสาหกรรมขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่อง ในขณะที่ภาคเกษตรและสาขาก่อสร้างปรับตัวลดลง

โดยการขยายตัวเร่งขึ้นของการบริโภคภาคเอกชนมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของฐานรายได้รวมในระบบเศรษฐกิจ และมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐ รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในระดับต่ำ และการปรับตัวดีขึ้นของความเชื่อมั่นผู้บริโภค ในส่วนของการขยายตัวต่อเนื่องของการลงทุนภาคเอกชนมีปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนในเครื่องมือเครื่องจักรเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการปรับตัวขึ้นของการส่งออกและการลดลงของกำลังการผลิตส่วนเกินในหลายอุตสาหกรรม แต่การลงทุนในสิ่งก่อสร้างยังปรับตัวลดลงสอดคล้องกับการลดลงของปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ ปริมาณการจำหน่ายคอนกรีต ปริมาณการจำหน่ายกระเบื้อง

และพื้นที่ได้รับอนุญาตก่อสร้างในเขตเทศบาล ส่วนการลงทุนภาครัฐปรับตัวลดลงมีปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนของรัฐวิสาหกิจขยายตัว แต่การลงทุนของรัฐบาลปรับตัวลดลง โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปัญหาอุทกภัยและการปรับตัวด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

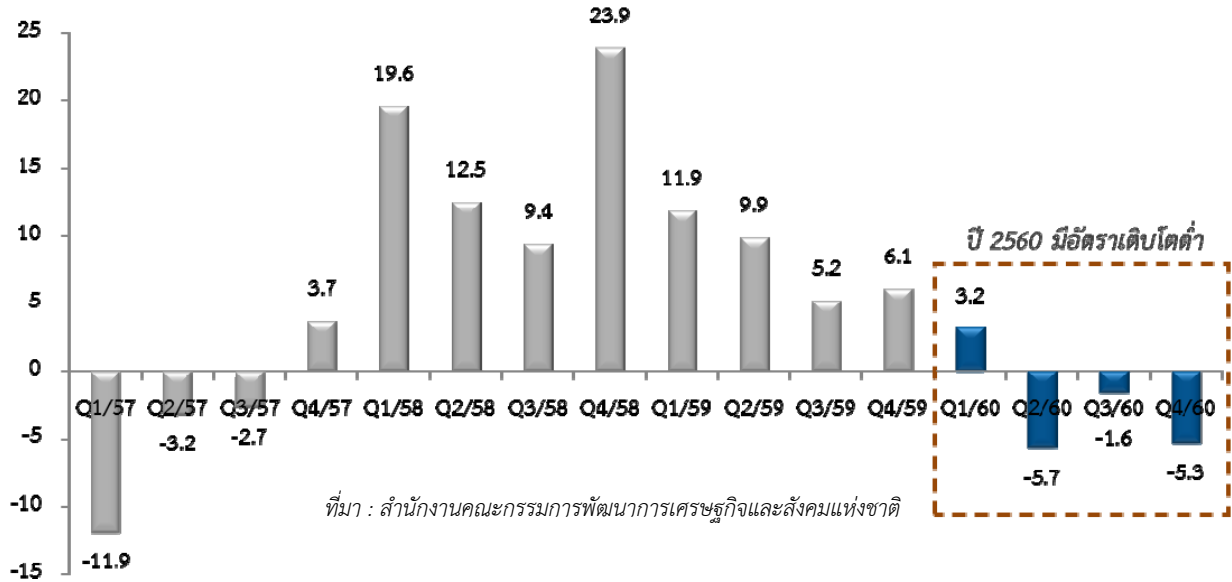
ในส่วนของเศรษฐกิจไทยปี 2561 คาดว่า มีแนวโน้มที่จะขยายตัวในเกณฑ์ดีและเร่งตัวขึ้นจากปี 2560 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลกที่จะส่งผลให้การผลิตภาคอุตสาหกรรมขยายตัวเร่งขึ้นและสนับสนุนเศรษฐกิจในภาพรวมได้มากขึ้น การลงทุนภาคเอกชนมีความชัดเจนมากขึ้นตามการขยายตัวของภาคการส่งออกและความคืบหน้าของการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานฯ แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายของรัฐบาลที่ยังอยู่ในเกณฑ์ดีและการลงทุนภาครัฐที่มีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ รวมทั้งการขยายตัวในเกณฑ์ดีของสาขาเศรษฐกิจสำคัญ ต่อเนื่องจากปี 2560 และการปรับตัวดีขึ้นของการจ้างงานและฐานรายได้ของประชาชนในระบบเศรษฐกิจ แม้กระนั้นก็ตาม การขยายตัวของเศรษฐกิจยังมีข้อจำกัดจากการชะลอตัวเข้าสู่ภาวะปกติของการผลิตภาคเกษตร รวมทั้งยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับทิศทางนโยบายการเงินของประเทศสำคัญๆ ที่เร็วกว่าปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจ และการปรับการคาดการณ์ของนักลงทุนในช่วงการปรับตัวเข้าสู่ช่วงขาขึ้นของวัฏจักรราคาสินค้าและอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลก รวมทั้งความผันผวนที่เกิดจากการดำเนินนโยบายการค้าของสหรัฐฯ และเงื่อนไขทางการเมืองในประเทศสำคัญๆ

## อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ

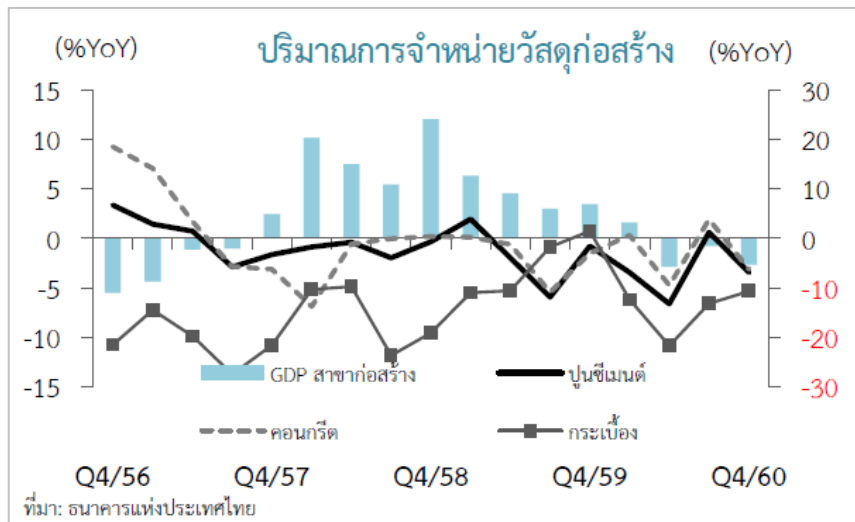


ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติภาคการก่อสร้าง



ในปี 2560 ในส่วนของภาวะเศรษฐกิจในด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มีการปรับตัวลดลงร้อยละ 2.3 โดยการก่อสร้างภาครัฐ ลดลงร้อยละ 3.0 และการก่อสร้างภาคเอกชน ลดลงร้อยละ 1.0 โดยมีปัจจัยจากการลดลงของการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยการก่อสร้างของรัฐบาลลดลงสอดคล้องกับการลดลงของการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุน รวมถึง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐบางโครงการที่เลื่อนออกไป และการก่อสร้างภาคเอกชนยังไม่เพิ่มขึ้นมากนัก ในทางกลับกัน การก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจมีการขยายตัวในเกณฑ์สูง ในส่วนของดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเป็นผลจากหมวดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ เนื่องจากราคานำเข้าไม้ที่ใช้เป็นวัตถุดิบปีนี้ปรับราคาสูงขึ้นจากปีก่อนที่ทรงตัวทั้งปี หมวดซีเมนต์หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต ซึ่งสูงขึ้นจากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นตามราคาปูนซีเมนต์และลวดเหล็กอัดแรง ประกอบกับความต้องการใช้ในการปรับปรุงระบบการระบายน้ำเพิ่มขึ้น ในส่วนของหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กสูงขึ้นจากราคาวัตถุดิบสูงขึ้น ประกอบกับราคาเหล็กในตลาดโลกปีนี้เติบโตกว่าปีที่ผ่านมา หมวดวัสดุก่อสร้างอื่นๆ เช่น วัสดุประเภททรายหยาบ หินย่อย สูงขึ้นจากต้นทุนที่สูงขึ้นจากการเข้มงวดน้ำหนักรบรรทุกประเภทอลูมิเนียมแผ่นเรียบ อลูมิเนียมเส้น และวงกบอลูมิเนียม นอกจากนี้ ความต้องการเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ทดแทนไม้ (ยางมะตอย) ปรับราคาสูงขึ้น ตามราคาน้ำมันดิบ ขณะที่ดัชนีราคาหมวดกระเบื้อง หมวดวัสดุกาบผิว และหมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา ปรับตัวลดลง



## คู่แข่งขันและภาวะการขันคู่แข่งขัน

### สภาพการขันขันในอุตสาหกรรม

การขันขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2560 ยังคงมีการขันขันสูง ถึงแม้ว่าธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างได้มีการขยายตัวจากการเติบโตของการก่อสร้างภาครัฐ รวมถึงการลงทุนของภาคเอกชน เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจบางประเภท แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมีจำนวนมาก ทำให้การขันขันยังคงสูง ทั้งในด้านการประมูลและด้านราคา ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน ความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารต้นทุนการก่อสร้างต่างเป็นปัจจัยสำคัญในการขันขัน โดยบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งด้านความเชี่ยวชาญ การส่งมอบงานตรงเวลา จะมีความได้เปรียบ นอกจากนี้บริษัทที่มีฐานะการเงินที่เข้มแข็งและมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพจะมีความได้เปรียบในการขันขันสูงเนื่องจากจะมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างเพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี

### จำนวนคู่แข่งขันโดยประมาณ

บริษัทก่อสร้างในประเทศซึ่งมีอยู่หลายบริษัท โดยบริษัทซึ่งมีลักษณะลูกค้าใกล้เคียงกับลูกค้าของบริษัทมีอยู่ประมาณ 20 บริษัท ซึ่งบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนับเป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่มีศักยภาพในการขันขันสูง โดยส่วนใหญ่จะจัดตั้งในลักษณะกิจการร่วมค้าหรือดำเนินธุรกิจแบบการจัดตั้งกลุ่มบริษัทร่วมกับบริษัทก่อสร้างในประเทศ เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขการเข้าร่วมประมูล เนื่องจากกฎหมายไทยไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศเข้าร่วมประมูลโครงการที่รัฐบาลเป็นผู้ให้เงินทุนเองทั้งหมด และไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศจัดตั้งบริษัทหรือสาขาในประเทศไทยโดยเป็นเจ้าของ แต่เพียงผู้เดียว ดังนั้น บริษัทก่อสร้างของไทยที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทกับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนั้นจะได้รับประโยชน์จากความชำนาญการทางเทคนิค ความแข็งแกร่งทางการเงินและอาจรวมถึงคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอีกด้วย เนื่องจากในโครงการบางโครงการโดยเฉพาะ

โครงการของหน่วยงานราชการนั้น ประสบการณ์ก่อสร้างในโครงการแต่ละประเภทเป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเข้าร่วมประมูล ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมตั้งกล่าว ถือได้ว่าเป็นคู่แข่งที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของบริษัทในอนาคต หากมีโครงการก่อสร้างใดที่บริษัทมีความสนใจเข้าร่วมประมูล บริษัทอาจเข้าร่วมประมูลโดยการจัดตั้งเป็นกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทเพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขในการเข้าร่วมประมูลในโครงการก่อสร้างนั้นๆ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการเข้าไปปรับเหมาะช่วงจากบริษัทก่อสร้างที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศ ในการก่อสร้างโครงการของบริษัทเอกชนและองค์กรต่างประเทศในประเทศไทย เพื่อเป็นการสร้างประวัติผลงานคุณภาพระดับสากลซึ่งจะช่วยรับรองศักยภาพของบริษัทและเสริมสร้างความสามารถในการขยายฐานลูกค้าให้กับบริษัทในอนาคต

### สถานะภาพและศักยภาพในการขันขัน

ด้านการขันขัน บริษัทถือเป็นบริษัทขนาดกลางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับด้านเชี่ยวชาญงานระบบและการส่งมอบงานตรงเวลา นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพจึงส่งผลให้มีความได้เปรียบในการขันขันสูงเนื่องจากจะมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างเพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับเชิญไปร่วมการประมูลงานต่างๆ และได้รับงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่



## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2561 คาดว่ายังคงมีการแข่งขันสูง ด้วยจำนวนผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างมีจำนวนมาก ถึงแม้ว่าภาพรวมและแนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2561 ซึ่งคาดว่าจะ “ขยายตัวดีขึ้นกว่าปี 2560” ทั้งการก่อสร้างภาครัฐและงานก่อสร้างภาคเอกชน โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญที่คาดว่าจะส่งผลให้ธุรกิจก่อสร้างสามารถขยายตัวต่อเนื่อง 3-5 ปี ได้แก่

1) การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้ธุรกิจมีการเติบโต โดยในปี 2561 จะมีโครงการก่อสร้างที่คาดว่าจะเปิดประมูลถึง 1.66 ล้านล้านบาท

2) การเร่งพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development : EEC) และพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษอื่นๆ ซึ่งจะก่อให้เกิดการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้ภาคเอกชนมีการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยในพื้นที่เพิ่มขึ้น

3) ปริมาณงานก่อสร้างในต่างประเทศขยายตัวต่อเนื่อง จากการเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในกลุ่มประเทศ CLMV และประเทศในภูมิภาคแอฟริกาและเอเชียกลาง อาทิ โครงการขุดถนน โรงงานอุตสาหกรรม ที่อยู่อาศัยและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ซึ่งประเทศดังกล่าวนิยมจ้างผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างของไทย

อย่างไรก็ตามธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงมีปัจจัยเสี่ยง ซึ่งผู้ประกอบการควรต้องมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อที่จะสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยปัจจัยความเสี่ยงมีดังนี้

- ภาวะการถดถอยทางเศรษฐกิจกำลังอยู่ในช่วงฟื้นตัว อาจส่งผลให้ผู้ประกอบการภาคเอกชนยังระมัดระวังการลงทุน
- การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐล่าช้า อาจส่งผลให้รายได้ของผู้ประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- ขาดแหล่งเงินทุนหมุนเวียน โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กที่สถาบันการเงินยังพิจารณาการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง
- การขาดแคลนแรงงานภาคก่อสร้าง จากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของงานรับเหมาก่อสร้างทำให้ผู้ประกอบการต้องการแรงงานเพิ่มขึ้นอย่างมาก แต่จากพระราชกำหนดการบริหารจัดการการทำงานของคนต่างด้าว พ.ศ. 2560 ส่งผลให้การนำแรงงานต่างด้าวมาใช้มีต้นทุนสูงขึ้นในการขออนุญาต รวมทั้งความไม่คล่องตัวในการเคลื่อนย้ายแรงงานไปยังพื้นที่ก่อสร้าง เพราะมีข้อจำกัดเรื่องการจำกัดพื้นที่ของแรงงาน
- ต้นทุนของวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มว่าจะสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึง แนวโน้มค่าจ้างแรงงานที่จะปรับตัวสูงขึ้น

(ที่มา : ส่วนเศรษฐกิจรายสาขา ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธุรกิจและเศรษฐกิจฐานราก ธนาคารอมลีน)



## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การคัดเลือกโครงการก่อสร้าง

ในปัจจุบัน บริษัทจะเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้าเกือบทั้งหมด ทั้งนี้ ในการคัดเลือกงานแต่ละโครงการนั้น บริษัทจะทำการประเมินเบื้องต้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา การเข้าร่วมประมูลและรับงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิ เช่น เจ้าของโครงการ ประเภทและลักษณะงาน ขนาดของโครงการ ระยะเวลา ความพร้อมของบุคลากร ปริมาณของงานก่อสร้างที่มีในปัจจุบัน และแหล่งเงินทุน เป็นต้น โดยหากโครงการก่อสร้างใดที่ผ่านการประเมินในเบื้องต้นบริษัทจะจัดส่งเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการก่อสร้างไปยังฝ่ายวิศวกรรมของบริษัท เพื่อดำเนินการประเมินต้นทุนการก่อสร้างเพื่อทำการเสนอราคาต่อไป



#### • การคำนวณปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-3)

ภายหลังจากฝ่ายวิศวกรรมได้รับเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการก่อสร้างจากลูกค้า ฝ่ายวิศวกรรมจะแยกโครงการก่อสร้างออกเป็นส่วนๆ ตามขอบเขตของงานก่อสร้าง (Scope) อันประกอบไปด้วย งานโครงสร้างเหล็ก โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ เพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบทำการคำนวณปริมาณงาน ซึ่งรวมถึงแผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) แร่งงาน วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็น เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้การประเมินปริมาณงานและต้นทุนนั้นฝ่ายวิศวกรรมจะประเมินจากผลการสำรวจสถานที่จริงและค่าใช้จ่ายรายละเอียดจากลูกค้าเป็นสำคัญ

#### • การตรวจสอบราคา (ขั้นตอนที่ 4)

ภายหลังจากการคำนวณปริมาณงานโดยฝ่ายวิศวกรรม เอกสารปริมาณงานดังกล่าวจะถูกจัดส่งให้แก่ฝ่ายจัดซื้อเพื่อทำการตรวจสอบราคาของวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็นจากรายชื่อผู้จัดจำหน่าย (Approved Supplier List) ซึ่งได้ผ่านการประเมินคุณภาพจากทางบริษัทในเบื้องต้นแล้ว

### การประเมินเพื่อเสนอราคาประมูล

การประเมินเป็นขั้นตอนการประเมินปริมาณงานและต้นทุนก่อสร้างเพื่อจัดทำเป็นเอกสารเสนอราคา ทั้งนี้ขั้นตอนการประเมินนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรของบริษัท โดยหากทีมประเมินทำการประเมินต้นทุนสูงเกินจริงอาจทำให้บริษัทไม่ได้รับงานประมูลและหากประเมินต้นทุนต่ำเกินไปอาจทำให้การรับงานโครงการก่อสร้างนั้นขาดทุนได้ ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีระบบการประเมินและขั้นตอนการตรวจสอบอย่างละเอียด ทั้งนี้การดำเนินการประเมินและเสนอราคาประมูลของบริษัทมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

#### • การตรวจสอบและจัดทำใบปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 5-7)

ผลการตรวจสอบราคาจะถูกตรวจสอบอีกครั้งโดยฝ่ายวิศวกรรมก่อนจะถูกจัดส่งต่อไปเพื่อจัดทำเป็นใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) ซึ่งจะถูกรวบรวมความถูกต้องของปริมาณงานอีกครั้งโดยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

#### • การจัดทำเอกสารประกวดราคา (ขั้นตอนที่ 8)

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและผู้จัดการฝ่ายการตลาดจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานและจัดทำเอกสารการประกวดราคา

#### • การอนุมัติและเสนอลูกค้า (ขั้นตอนที่ 9-10)

เอกสารประกวดราคาจะถูกจัดส่งให้คณะกรรมการบริหารตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายการตลาดนำเสนอลูกค้าต่อไป

## การดำเนินการก่อสร้าง

ภายหลังจากที่บริษัทได้รับงานประมูลจากลูกค้า เอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวกับการก่อสร้าง ซึ่งได้รับการประเมินปริมาณงานเบื้องต้นจากฝ่ายวิศวกรรมอันประกอบด้วย ใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้า และเอกสารที่เกี่ยวข้องจะถูกจัดส่งต่อไปให้แก่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เพื่อดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้ การดำเนินการก่อสร้างมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้



- **ตรวจสอบเอกสารแสดงปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-2)**

ภายหลังจากที่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ได้รับใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้จัดการโครงการจะทำการตรวจสอบรายละเอียดต่างๆ อีกครั้งจากสถานที่ก่อสร้างจริง โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดผู้จัดการโครงการจะทำการปรับปรุงอีกครั้งเพื่อความถูกต้องก่อนจัดทำแผนผังการบริหารโครงการ แผนการจัดกำลังคน แผนการใช้เครื่องมือ จัดทำรายการวัสดุก่อสร้างที่ขออนุมัติใช้ในการก่อสร้าง แผนการชำระเงินและ แผนกำหนดเวลาทำงานราย 3 อาทิตย์ (3-Week Plan)

- **จัดเตรียมเครื่องมือ อุปกรณ์และแรงงาน (ขั้นตอนที่ 3)**

ภายหลังจากการจัดเตรียมแผนงานต่างๆ เรียบร้อยแล้ว ผู้จัดการโครงการจะกระจายแผนงานต่างๆ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิศวกรโครงการคอยควบคุมดูแลแผนงานก่อสร้างซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันไปตามขอบเขตของงาน อาทิเช่น งานโครงสร้างเหล็ก งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ ทั้งนี้หากเป็นในส่วนของการก่อสร้างรายวันนั้น โฟร์แมนจะทำหน้าที่จัดเตรียมกำลังคนตามปริมาณงานที่หัวหน้าวิศวกรในแต่ละหน่วยกำหนด

- **จัดเตรียมระบบความปลอดภัยและระบบสาธารณูปโภค (ขั้นตอนที่ 4)**

นอกจากหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการก่อสร้างแล้วนั้น ในแผนผังการบริหารโครงการของบริษัทนั้นจะมีหน่วยงานธุรการสนามซึ่ง

จะทำหน้าที่จัดหาสำนักงานชั่วคราวพร้อมสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า และโทรศัพท์ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ดูแลความปลอดภัยต่างๆ ในสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจนผลกระทบต่อพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าและบริษัทฯ กำหนดอีกด้วย

- **ดำเนินงานก่อสร้างและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง (ขั้นตอนที่ 5-7)**

ภายหลังจากโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ในแต่ละขั้นตอนการก่อสร้างจะถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนผังการบริหารโครงการ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลงานก่อสร้างเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานและงบประมาณที่ลูกค้าและบริษัทกำหนด และถูกต้องตามขั้นตอนที่กำหนดตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

- **ตรวจสอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 8-9)**

ทั้งนี้เมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จสิ้น บริษัทจัดทำหนังสือส่งมอบงานพร้อมนัดลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้าเพื่อทำการตรวจรับงาน โดยหากมีข้อบกพร่อง ผู้จัดการโครงการจะดำเนินการแก้ไขงาน และหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพตรวจสอบงานที่แก้ไขแล้วอีกครั้ง

- **รับมอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 10)**

เมื่อแก้ไขงานก่อสร้างจนเป็นที่พอใจของลูกค้าแล้ว ลูกค้าจะทำการรับมอบงานและออกหนังสือรับรองผลงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเก็บเอกสารสำคัญในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นเวลา 1 ปี ภายหลังจากการส่งมอบงานก่อสร้างให้ลูกค้า

## วัสดุก่อสร้าง การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในกระบวนการก่อสร้างทั้งหมดนั้น บริษัทจะทำการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001: 2008 กล่าวคือ เมื่อโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ประสานงานกับฝ่ายจัดซื้อของบริษัท ซึ่งจะประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เพื่อทำการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง โดยภายหลังจากที่ฝ่ายจัดซื้อได้รับรายการวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในการก่อสร้างที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้จัดการโครงการแล้วนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทำการอนุมัติวัสดุก่อสร้างต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยในการประเมินนั้นผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันหรือได้รับคะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่ โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน ทั้งนี้ หมวดการพิจารณาสำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่สามารถแจกแจงได้ดังนี้

### ผู้จำหน่ายรายปัจจุบัน

1. คุณภาพสินค้า
2. การจัดส่งตรงเวลา
3. ความผิดพลาดของรายการสินค้าขณะจัดส่ง
4. ความผิดพลาดของราคาสินค้า

### ผู้จำหน่ายรายใหม่

1. สินค้าตรงตามต้องการ
2. ราคาสินค้าเมื่อเทียบกับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน
3. เงื่อนไขการชำระเงิน
4. ระยะเวลาจัดส่งเป็นไปตามความต้องการ
5. ความพร้อมในการจัดส่งสินค้า

## การจัดหาผู้รับเหมาช่วง

โดยปกติ บริษัทจะรับผิดชอบงานและดำเนินการงานก่อสร้างในส่วนหลักๆ ของโครงการเองทั้งหมดตั้งแต่ งานโครงสร้างเหล็ก และงานคอนกรีตเสริมเหล็ก อย่างไรก็ตาม สำหรับงานก่อสร้างในส่วนอื่นๆ อาทิเช่น งานก่อสร้างระบบต่างๆ งานที่เกี่ยวข้องกับงานสถาปัตยกรรม และงานเฉพาะด้านอื่นๆ ทั้งหมด บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการ ทั้งนี้ ก่อนการเริ่มดำเนินการของโครงการก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรมจะทำการกำหนดผู้รับเหมาช่วงพร้อมทั้งประมาณค่าใช้จ่ายเบื้องต้นเพื่อจัดทำใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) อย่างไรก็ตาม เมื่อการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบความพร้อมของผู้รับเหมาช่วงอีกครั้ง โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้างเป็นสำคัญ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับการจัดหาผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยจะต้องโปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ทั้งนี้ บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากรายชื่อผู้รับเหมาช่วงที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทประเมินผู้รับเหมาช่วงจากคุณภาพงานก่อสร้าง การส่งงานตรงต่อเวลา ความผิดพลาดในการก่อสร้าง และต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับคัดเลือกต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และบริษัทจะทำการประเมินผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้รับเหมาช่วงรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

### การจัดการเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้าง

สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้างนั้น บริษัทมีศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้าง ตั้งอยู่ที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดหาและจัดส่งเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัทไปยังโครงการก่อสร้าง ซึ่งกระจายตามพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ

อย่างไรก็ดี หากบริษัทมีความต้องการเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่มีลักษณะเฉพาะในโครงการก่อสร้างใดๆ ซึ่งบริษัทไม่มีหรือมีไม่เพียงพอหรือพื้นที่โครงการก่อสร้างอยู่ห่างจากศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัท บริษัทจะทำการเช่าจากผู้ให้บริการเช่าที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่มีรายชื่อที่ผ่านการประเมินเบื้องต้นจากบริษัท โดยในการประเมินนั้น บริษัทจะพิจารณาจากการจัดส่งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ตรงต่อเวลาและความถูกต้องในการจัดส่ง ซึ่งผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และบริษัทจะทำการประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 :

2008 เช่นเดียวกับการจัดหาผู้รับเหมาช่วงและผู้จัดจำหน่ายวัสดุ ก่อสร้าง อย่างไรก็ตามหากมีเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใดที่มีความต้องการและมีปริมาณการใช้สูง บริษัทจะทำการจัดซื้อเพื่อใช้ต่อไปในอนาคต

### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีมาตรฐานในการทำงานที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎหมายและมาตรฐานของลูกค้าและบริษัทในเรื่องความปลอดภัย ฝุ่นละออง เสียงรบกวน และสิ่งรบกวนอื่นๆ อาทิเช่น มีการกันฝุ่นเพื่อลดการกระจายของฝุ่นละออง ไม่ดำเนินงานก่อสร้างที่มีเสียงดังในยามวิกาล มีการจัดเก็บวัสดุเหลือใช้ การกำจัดเศษวัสดุและขยะ โดยวัสดุอันตรายจะถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี ในขณะที่เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ จะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการ นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีงานที่ยังอยู่ระหว่างการส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบทั้งสิ้น 6 โครงการ ซึ่งเป็นงานโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง โดยมีมูลค่าทั้งสิ้น 934.09 ล้านบาท

## รางวัลและเกียรติบัตรที่ได้รับในปี 2560

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้รับเกียรติบัตรจากบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ที่ได้ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยในโครงการก่อสร้าง โรงงานผลิตเมทิลเอสเธอร์ แห่งที่ 2 โดยมีชั่วโมงความปลอดภัยในการทำงานครบ 100,000 ชั่วโมง



เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับเกียรติบัตรจากบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ที่ได้ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยในโครงการก่อสร้าง โรงงานผลิตเมทิลเอสเธอร์ แห่งที่ 2 โดยมีชั่วโมงความปลอดภัยในการทำงานครบ 500,000 ชั่วโมง



# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

## ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้

เนื่องจากรายได้ของบริษัทเป็นรายได้จากการก่อสร้างซึ่งเป็น รายได้แบบไม่ต่อเนื่อง (One time project) ด้วยรายได้ของ บริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะประมูลโครงการก่อสร้าง การบริหารโครงการก่อสร้างได้สำเร็จตามกำหนด ซึ่งหากบริษัท ไม่สามารถชนะการประมูลงานก่อสร้างได้ อาจส่งผลกระทบต่อ รายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความต่อเนื่องของ รายได้ โดยการรักษาคุณภาพงานให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ของลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและมอบหมาย โครงการก่อสร้างในลำดับต่อไปให้แก่บริษัท โดยลูกค้าในปัจจุบัน บางส่วนจะเป็นโครงการก่อสร้างจากลูกค้าที่เคยใช้บริการงาน ก่อสร้างของบริษัทมาแล้ว

ในปี 2560 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ อย่าง ต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการที่มี โครงการขนาดใหญ่ (มูลค่าโครงการเกิน 300 ล้านบาท) ที่เชื่อมั่น ในการดำเนินการโครงการของบริษัทให้เข้าร่วมประมูล ทั้งนี้ เพื่อ บริหารความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ดังกล่าว ในปี 2560 บริษัทได้วางนโยบายหลักเพื่อเป็นมาตรการรองรับความ เสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน ก่อสร้างโครงการให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น โดยดำเนินการให้ แล้วเสร็จทันตามกำหนด และเป็นที่น่าพึงพอใจของ เจ้าของงาน พร้อมทั้งมีการควบคุมต้นทุนให้อยู่ใน งบประมาณควบคุมกันไป ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับระบบภายใน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในส่วนของ การประเมิน ราคา การประมูลงาน และการตลาด โดยมีการปรับ โครงสร้างงานการตลาดให้พนักงานที่มีความรู้ ความสามารถในด้านงานวิศวกรรมมาเสริมทีมกับฝ่าย การตลาดของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับงาน และศักยภาพในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น
- 2) บริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้ง ที่เป็นลูกค้าเก่า โดยการแสดงถึงผลงานที่ได้รับจากการ ปรับปรุงระบบที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้ง มีการขยาย ฐานลูกค้าใหม่ที่บริษัทไม่เคยร่วมงานด้วย เพื่อเพิ่มโอกาส ในการได้รับงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทมี การปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลบริษัท เพื่อให้ลูกค้าได้

เข้าใจถึงระบบงานใหม่ๆ ของบริษัท และเพื่อสร้างความ พึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งเก่าและใหม่

- 3) บริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมประมูลงาน ทั้งภาค ราชการ และรัฐวิสาหกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นในส่วน งานที่บริษัทมีความชำนาญ เช่น อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล และโรงงาน เป็นต้น เพื่อเป็นการขยายฐาน ลูกค้าและโอกาสในการได้รับงาน
- 4) บริษัทมีนโยบายหลักในการรับงานในส่วนงานที่บริษัทมี ความรู้ และความชำนาญ เช่น งานโครงสร้างเหล็ก และงาน ก่อสร้างโรงพยาบาล ในขณะที่เดียวกันบริษัทก็ได้มีการ พัฒนาองค์กร โดยขยายความสามารถที่หลากหลายใน ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจ หลักของบริษัทมากยิ่งขึ้น เช่น ก่อสร้างคอนกรีตเสริม ประสาท Low Rise หรือ งาน Fabrication โครงเหล็ก ต่างๆ

อย่างไรก็ดี เนื่องจากสภาวะการตลาดในธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างในปัจจุบันนั้น ไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างมากเท่าที่ควร ผู้บริหารชุดใหม่ของบริษัทจึงมุ่ง หาโอกาสในการขยายธุรกิจ ที่จะสามารถเสริมรายได้และกำไร ให้กับบริษัท นอกเหนือจากการงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจ หลักของบริษัท

## ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากเจ้าของ โครงการ

บริษัทมีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างที่เป็นงานรับเหมา ก่อสร้างโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งตามปกติจะมีการเรียก เก็บเงินค่าจ้างก่อสร้างล่วงหน้าเมื่อมีการเซ็นสัญญาตามสัดส่วน ร้อยละของมูลค่าโครงการก่อสร้างซึ่งกำหนดในแต่ละสัญญาและ เรียกเก็บค่าก่อสร้างที่เหลือเพิ่มเติมตามสัญญาก่อสร้างเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยง หากเจ้าของโครงการประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถ จ่ายชำระค่าก่อสร้างตามความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตาม สัญญาก่อสร้างซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการ พิจารณารับงานก่อสร้างจากเจ้าของโครงการที่มีฐานะทาง การเงินมั่นคงเท่านั้น โดยจะเห็นได้จากโครงการก่อสร้างของ บริษัท ส่วนใหญ่เจ้าของโครงการจะเป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ที่ มีชื่อเสียงและเป็นที่น่าเชื่อถือ

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง

โครงสร้างต้นทุนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วย วัสดุก่อสร้าง อาทิ เหล็ก คอนกรีต และซีเมนต์ ค่าจ้างแรงงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในขณะที่ราคาของวัสดุก่อสร้างจะแปรผันตามอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (โดยเฉพาะกลุ่มโลหะ) และราคาน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างนั้นถือเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เนื่องจากต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้าง ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2560 ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างลดลงจากดัชนีราคาหมวดซีเมนต์ที่เป็นผลมาจากการมีปริมาณปูนในตลาดมากบวกกับมีการแข่งขันสูง หมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก หมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา และหมวดวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ซึ่งลดลงจากวัสดุประเภททรายหยาบ อิฐมอญ อิฐโปร่ง อลูมิเนียมเส้น วงกบอลูมิเนียม โดยมีผลจากความนิยมใช้ที่ลดลง ในส่วนหมวดที่ดัชนีราคาสูงขึ้น ได้แก่ หมวดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต และหมวดวัสดุฉนวนผิว ในส่วนครึ่งปีหลังของปี 2560 ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเป็นผลจากหมวดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ เนื่องจากราคานำเข้าไม้ที่ใช้เป็นวัตถุดิบปีนี้ปรับราคาสูงขึ้นจากปีก่อนที่ทรงตัวทั้งปี หมวดซีเมนต์ หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต ซึ่งสูงขึ้นจากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นตามราคาปูนซีเมนต์และลวดเหล็กอัดแรง ประกอบกับความต้องการใช้ในการปรับปรุงระบบการระบายน้ำเพิ่มขึ้น ในส่วนของหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กสูงขึ้นจากราคาวัตถุดิบสูงขึ้นประกอบกับราคาเหล็กในตลาดโลกปีนี้เติบโตกว่าปีที่ผ่านมาที่ราคาต่ำมาก หมวดวัสดุก่อสร้างอื่นๆ เช่น วัสดุประเภททรายหยาบ หินย่อย สูงขึ้นจากต้นทุนที่สูงขึ้นจากการข่มงวดน้ำหนักการบรรทุกประเภทอลูมิเนียมแผ่นเรียบ อลูมิเนียมเส้น และวงกบอลูมิเนียม นอกจากนี้ ความต้องการเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ทดแทนไม้ (ยางมะตอย) ปรับราคาสูงขึ้น ตามราคาน้ำมันดิบ ขณะที่ดัชนีราคาหมวดกระเบื้อง หมวดวัสดุฉนวนผิว และหมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา ปรับตัวลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างหลายรายทั่วประเทศ ทำให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างดีและทำให้งานแล้วเสร็จเป็นไปตามกำหนด

## ความเสี่ยงในการพึ่งพาบุคลากร

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบในการควบคุมการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ บุคลากรระดับผู้อำนวยการในฝ่ายปฏิบัติการ อาทิเช่น ฝ่ายก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายงานระบบ ตลอดจนบุคลากรระดับผู้จัดการโครงการกว่าร้อยละ 50 ทำงานกับบริษัทมาเป็นเวลามากกว่า 5 ปี ขึ้นไปจึงมีความผูกพันกับบริษัทประกอบกับบริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการตัดสินใจ รวมถึง บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการเพื่อพนักงานต่างๆ เช่น โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น เพื่อเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเทและเสียสละในการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเสริมสร้างความมั่นใจในศักยภาพในการดำเนินงาน โดยได้มีการปรับนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจเพื่อบริหารจัดการผลกระทบและเสริมสร้างความมั่นใจแก่พนักงานเกี่ยวกับความมั่นคงของหน้าที่การงาน และความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานด้านต่างๆ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกให้กับพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงาน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยแรงงานเป็นสำคัญ แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในธุรกิจก่อสร้างมีจำนวนมาก จึงอาจจะส่งผลให้บริษัทขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือได้ ประกอบกับค่าจ้างแรงงานที่มีอัตราเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ตามนโยบายการกำหนดค่าแรงขั้นต่ำของกระทรวงแรงงานก็อาจจะมีผลต่อต้นทุนที่สูงขึ้นของบริษัทได้ เพราะต้นทุนค่าจ้างแรงงานถือเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้กำหนดว่าจ้างแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้านที่ถูกกฎหมายมาทำงานควบคู่กับแรงงานชาวไทย และบริษัทดำเนินกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์เพิ่มขึ้น เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน สร้างเสริมคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี อีกทั้งบริษัทยังจัดหาผู้รับเหมาช่วงที่มีฝีมือ มีความเชี่ยวชาญ มาเสริมการดำเนินงานในโครงการต่างๆของบริษัท เพื่อที่จะสามารถรองรับปริมาณงานที่มากขึ้นและสามารถทำงานได้ตามกำหนดระยะเวลา อีกทั้งยังสามารถช่วยลดปัญหาขาดแคลนแรงงานและยังสามารถควบคุมต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่เป็นต้นทุนหลักของบริษัทได้

### ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

โดยปกติสัญญาก่อสร้างจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายซึ่งมีการกำหนดราคาค่าก่อสร้างที่แน่นอน โดยบริษัทจะมีกำไรได้ต่อเมื่อบริษัทสามารถบริหารต้นทุนไม่ให้สูงกว่าที่ประมาณการ ทั้งนี้หากโครงการก่อสร้างประสบปัญหาความล่าช้าในการก่อสร้าง ต้นทุนแรงงานและวัสดุก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นจนโครงการก่อสร้างนั้นๆ ประสบปัญหาขาดทุนได้ นอกจากนี้ สัญญาการก่อสร้างของบริษัทจะมีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานจนแล้วเสร็จที่แน่นอน ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด บริษัทอาจต้องชดใช้ค่าเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท

อย่างไรก็ดี จากนโยบายการเลือกรับงานและรักษาปริมาณของบริษัทให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม ประกอบกับทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างงานโครงการที่ได้รับไว้ได้เรียบร้อยแล้วเสร็จ และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา

### ความเสี่ยงจากลักษณะงานส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่ผ่านมามีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งหากภาคอุตสาหกรรมมีการชะลอตัว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงหากเกิดการชะลอการขยายตัวของ การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทจึงเน้นรับงานจากภาคอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตเป็นหลัก ด้วยการเติบโตของแต่ละภาคอุตสาหกรรมในแต่ละภาวะเศรษฐกิจมีความแตกต่างกัน อีกทั้งได้มีการขยายขอบเขตของการรับงานก่อสร้างให้ครอบคลุมหลากหลายภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น ตลอดจนครอบคลุมงานก่อสร้างโรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายเน้นรับงานโครงการของบริษัทที่อยู่ในภาคธุรกิจ โรงพยาบาล และโครงการของหน่วยงานภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากมองว่าธุรกิจดังกล่าวมีศักยภาพในการเติบโตและยังคงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากข้อผิดพลาดของโครงการก่อสร้าง

หากโครงการที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง อาทิเช่น การออกแบบ การก่อสร้าง หรือการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคในอาคารหรือโรงงาน อันได้แก่ ระบบปรับอากาศ ระบบไฟฟ้า และระบบบำบัดน้ำเสีย มีความผิดพลาดอันส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกจนได้รับความเสียหายหรือได้รับบาดเจ็บ อาจส่งผลให้บริษัทถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีมาตรการในการดำเนินงานก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพโดยเฉพาะ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) เพื่อทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังมีการทำประกันภัยเพื่อรองรับกับเหตุการณ์อันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว ซึ่งสามารถลดผลกระทบทางการเงินของบริษัทจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้ แต่บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่าวงเงินประกันดังกล่าวจะเพียงพอหรือครอบคลุมต่อการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายในบางกรณี



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินหลักของบริษัท

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทมีรายละเอียดตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้  
ที่ดินและอาคาร

รายละเอียดทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้าง (โกดัง 1 ชั้น จำนวน 2 โกดัง)	โฉนดที่ดินเลขที่ 2264, 2266 และ 10489 และ 11056 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี	75-0-34	ที่ตั้งของศูนย์ จัดเก็บและซ่อม บำรุงรักษา เครื่องมือและ อุปกรณ์	บริษัท	ที่ดิน 354.2 อาคาร 14.62	จำนองกับ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้าง (ทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น จำนวน 2 ยูนิต)	โฉนดที่ดินเลขที่ 20776, 21572 อาคารเลขที่ 242, 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคันไทร เขตคลองสาน จังหวัดกรุงเทพฯ	0-0-53	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่ (เดิม)	บริษัท	ที่ดิน 7.95 อาคาร 0.43	ไม่มี
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้าง (ทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น จำนวน 1 ยูนิต)	โฉนดที่ดินเลขที่ 21618 อาคารเลขที่ 270 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคันไทร เขตคลองสาน จังหวัดกรุงเทพฯ	0-0-26	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่ (เดิม)	บริษัท	ที่ดิน 3.9 อาคาร 0.99	จำนองกับ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้าง (ทาวน์เฮาส์ 2 ชั้น จำนวน 2 ยูนิต)	โฉนดเลขที่ 98271 และ 98236 อาคารเลขที่ 61/20 และ 62/8 ตำบลนาป่า อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี	0-0-45	ที่พักพนักงาน บริษัท	บริษัท	ที่ดิน 0.6 อาคาร 0.02	ไม่มี
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 1222, 1227, 1228, 10423,10458, 10459	21-0-43	อยู่ระหว่าง การศึกษา เพื่อ พัฒนาที่ดิน	บริษัท	ที่ดิน 60.2	ไม่มี
<b>รวม</b>					<b>442.91</b>	

## เครื่องมือ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	4.4
เครื่องจักรและอุปกรณ์	9.2
ยานพาหนะ	1.5
<b>รวม</b>	<b>15.1</b>

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปี 2560 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัทซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารสินทรัพย์ ในปีแรกของการจัดตั้งบริษัทย่อยมีคณะกรรมการชุดเดียวกับบริษัทใหญ่ และจะสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้ามากำกับดูแลธุรกิจของบริษัทย่อยในวาระต่อไป บริษัทใหญ่จะส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด

บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งมีงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยจะมีการแบ่งการรับผิดชอบส่วนงานอย่างชัดเจนตามความเชี่ยวชาญของบริษัทผู้ร่วมค้าแต่ละราย ทำให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ ดังนั้นการทำงานร่วมกันจึงเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือเพื่อใช้ประโยชน์และเรียนรู้จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและการบริหารต้นทุนในโครงการนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนของงานในโครงการซึ่งอยู่ภายใต้การรับผิดชอบของบริษัทและจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้าอื่น แต่ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอนตายตัวในการจัดส่งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้าขึ้นอยู่กับสัดส่วนการลงทุน

# ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งเป็นคดีที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาทและบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นได้อ่านคำพิพากษาแล้วให้บริษัทจ่ายเงินให้แก่บริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ดังกล่าวจำนวน 105.31 ล้านบาท อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทมีความคิดเห็นแย้งในหลายประเด็นในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และบริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการอุทธรณ์คดีตามกระบวนการทางกฎหมาย ทั้งนี้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้หักเงินฝากธนาคารของบริษัท จำนวน 5.33 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระภาระตามหนังสือค้ำประกันดังกล่าว และบริษัทเชื่อว่าธนาคารใช้สิทธิโดยมิชอบในการหักเงินฝากธนาคารของบริษัทดังกล่าว เนื่องจากคดีความยังไม่ถึงที่สุด
- 2) บริษัทถูกร้องขอให้เข้าเป็นจำเลยร่วมในคดีที่บริษัทผู้ว่าจ้างตามสัญญาก่อสร้าง (“ผู้ว่าจ้าง”) ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัท ผู้ออกสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้าในนามของบริษัท (“ผู้ค้ำประกัน”) ซึ่งมีจำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท ต่อศาลชั้นต้น โดยศาลชั้นต้นมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วมได้ และบริษัทได้ฟ้องแย้งผู้ว่าจ้าง โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ 198.29 ล้านบาท ต่อมาศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้าออกจากสารบบความ เพื่อให้บริษัทและผู้ว่าจ้างไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการ โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ และศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา ต่อมาศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับให้ยกคำร้องที่เรียกบริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วม และยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ และให้

ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างผู้ว่าจ้างและผู้ค้ำประกันขึ้นพิจารณา สำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า ตามลำดับ ต่อมาบริษัทได้เสนอข้อพิพาทระหว่างบริษัทและผู้ว่าจ้างเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ในระหว่างการไต่สวนของอนุญาโตตุลาการ

- 3) บริษัทถูกผู้รับเหมาช่วง 2 ราย ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างและสัญญาค้ำประกัน เนื่องจากการบอกเลิกสัญญาของบริษัท โดยมีทุนทรัพย์ 14.10 ล้านบาท ต่อมาบริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.39 ล้านบาท และศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้ง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดไกล่เกลี่ยโดยคำสั่งของศาล
- 4) บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ เช่าทรัพย์สิน ค่าบริการ ละเมิด และอื่นๆ ดังนี้
  - คดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจำนวน 4 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 3.65 ล้านบาท บริษัทเชื่อว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อสัญญา
  - คดีที่ศาลมีคำพิพากษาตามยอมจำนวน 5 คดี โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 10.83 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 2.32 ล้านบาท

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	T Engineering Corporation Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้นที่ 15 อาคารรัชนาการ เลขที่ 3 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
เลขทะเบียนบริษัท	0107574800501
ทุนจดทะเบียน	13,035,049,764.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	10,114,930,520 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	10,114,930,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
Home Page	www.t-pcl.com
โทรศัพท์	02-018-7190-8
โทรสาร	02-018-7199

### เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 02-018-7190-8 ต่อ 709  
โทรสาร : 02-018-7199  
Email : secretary@t-pcl.com

### แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 02-018-7190-8 ต่อ 709  
โทรสาร : 02-018-7199  
Email : nattaporn\_t@t-pcl.com

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

### สำนักงานสอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด  
AIA Sathorn Tower 11/1 ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 02-034-0000  
โทรสาร : 02-034-0100

### สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

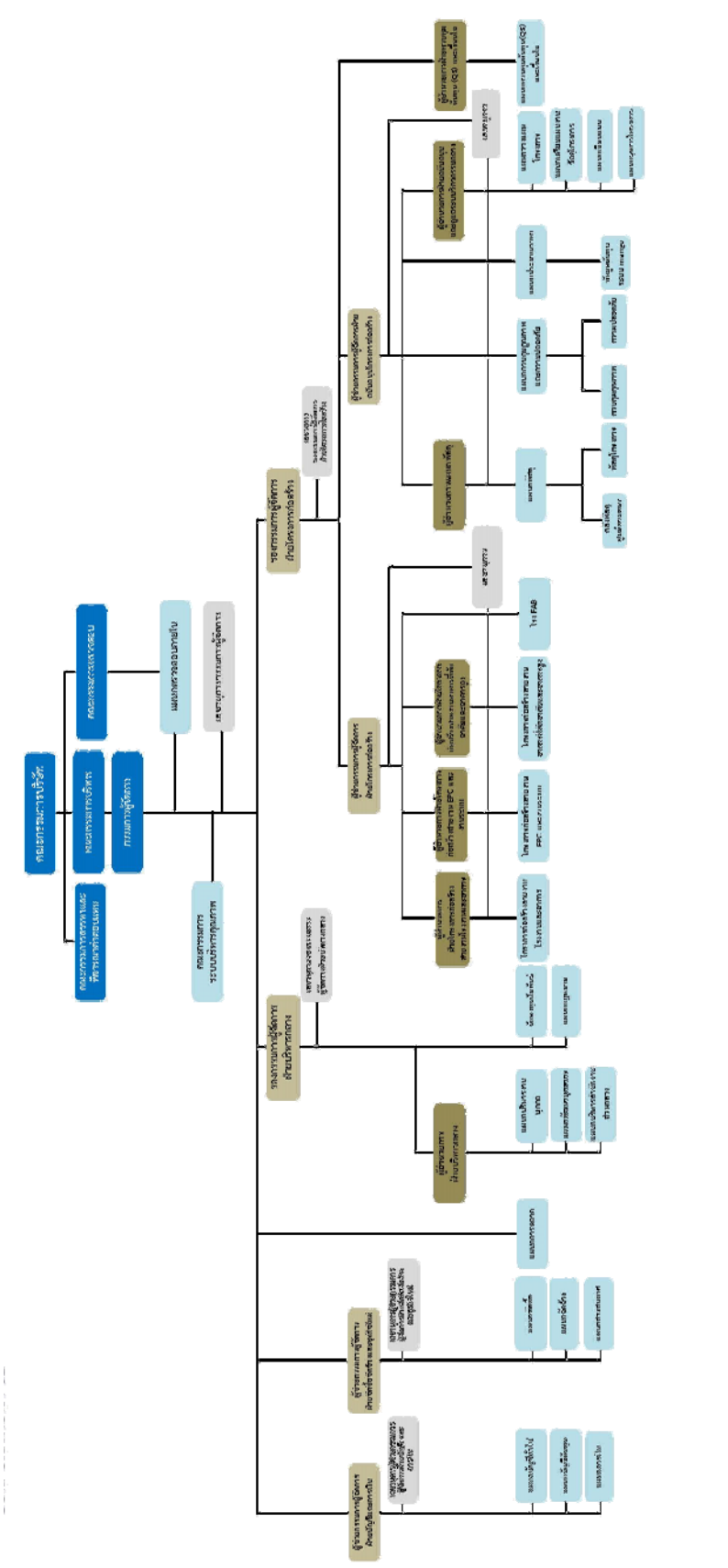
### ผู้สอบบัญชี

- นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 และ/หรือ
- นายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรกรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3427 และ/หรือ
- นายชุงษ์ สุรชุตติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 และ/หรือ
- นางนิสกร ทรงมณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5035

## ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทถือหุ้นบริษัท ซังโกะ ไดมอนด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งก่อตั้งเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทถือหุ้นบริษัท ซังโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เกินกว่าร้อยละ 10 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวนี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์ถือครองไว้ในระยะสั้น โดยมีเจตนาเพื่อหาประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงของราคา บริษัทไม่มีวัตถุประสงค์เข้าร่วมในการบริหารงานหรือร่วมเสนอชื่อบุคคลใดๆ ให้เป็นกรรมการของบริษัทใดที่ทางบริษัทถือหลักทรัพย์อยู่และบริษัทจะใช้สิทธิพึงกระทำอย่างผู้ถือหุ้นทั่วไปของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์นั้นๆ

# โครงสร้างการบริหารงาน



# ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- (1) ทุนจดทะเบียน : 13,035,049,764 บาท  
ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 10,114,930,520 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ 10,114,930,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI)
- (2) หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ -ไม่มี-

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1 นาย ประสิทธิ์ เวทปัญญาวงศ์	1,038,460,000	10.27
2 นาย ประสิทธิ์ จงอัครญาณกุล	590,511,652	5.84
3 นาย ศุภชัย วัฒนาสุวิสุทธิ์	584,765,700	5.78
4 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	451,226,431	4.46
5 นาย จอย จาวลา	260,000,000	2.57
6 น.ส. พิชญญา กัญจนารมย์	226,200,000	2.24
7 นาง อัญญา จงอัครญาณกุล	215,900,000	2.13
8 น.ส. บุญธิดา เจริญสวัสดิ์	177,500,000	1.75
9 นาย อนวัช ฉัตรศิริกุล	160,000,000	1.58
10 นาย สมนึก ไชยกุล	152,015,000	1.50
11 ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	6,258,351,737	61.87
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น</b>	<b>10,114,930,520</b>	<b>100.00</b>

- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละรายไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน
- บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทพิจารณา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย จึงไม่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

## นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานและสภาพคล่องของบริษัทย่อย โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน หากกระแสเงินสดคงเหลือมีเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องจัดสรรทุนสำรองทุกครั้งที่มีการจ่ายเงินปันผล อย่างน้อยหนึ่งในยี่สิบ(1/20)ของกำไรจากการประกอบธุรกิจจนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบ (1/10) ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

อย่างไรก็ดี การจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว หากปรากฏแก่คณะกรรมการบริษัทย่อยว่าบริษัทย่อยมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล หากปรากฏว่าบริษัทย่อยมีผลขาดทุน เว้นแต่ผลขาดทุนนั้นจะได้รับ การแก้ไขให้หายขาดทุนก่อน

การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ครบกำหนด ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	T-WA(ESOP)	T-W3	T-W4
จัดสรรให้	ผู้บริหารและพนักงาน	ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 : 1	บุคคลในวงจำกัด (PP) ที่ได้จองซื้อและชำระราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุน
อายุ	5 ปี	3 ปี	3 ปี
วันที่ออก/จัดสรร	15 พฤษภาคม 2556	วันที่ 10 สิงหาคม 2558	15 กันยายน 2559
วันครบกำหนด	14 พฤษภาคม 2561	วันที่ 9 สิงหาคม 2561	14 กันยายน 2562
จำนวนเสนอขาย	22,000,000 หน่วย	1,451,232,630 หน่วย	3,000,000,000 หน่วย
จำนวนจัดสรร	22,000,000 หน่วย	1,451,094,354 หน่วย	431,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิ	176,213,120 หุ้น	2,312,906,124 หุ้น	431,000,000 หุ้น
ราคาเสนอขาย	0.00	0.00	0.00
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย:หุ้น)	1 : 11.971	1 : 1.594	1 : 1
ราคาใช้สิทธิ (บาท:หุ้น)	1.00 บาท	1.00 บาท	1.00 บาท
จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว	0 หน่วย	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		*วันใช้สิทธิคือวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	*วันใช้สิทธิคือวันที่ 14 กันยายน 2562 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนหน่วยคงเหลือ	8,200,000 หน่วย	1,451,094,354 หน่วย	431,000,000 หน่วย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
หลักทรัพย์จดทะเบียน	-	mai	-
วันที่เริ่มทำการซื้อขาย	-	-	-
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายนและธันวาคมของแต่ละปี	ระยะเวลา 15 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิ	ระยะเวลา 15 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิ
เงื่อนไขการใช้สิทธิ	เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี, 2 ปี, 3 ปี และ 4 ปี สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25, 50, 75 และ 100 ของจำนวนที่ได้รับจัดสรรตามลำดับ	-	-

# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล	ประธานกรรมการ
2. นายทรงศิน จงอัญญากุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
3. นายชเนเดช มหโกไคย	กรรมการและกรรมการบริหาร
4. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	กรรมการและกรรมการบริหาร
5. นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์ <sup>3</sup>	กรรมการ
6. นายณัฐศิษฐ์ ใจสะอาด	กรรมการ
7. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9. นายชาติรี วรวิชานันท์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
10. นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : - นางสาวปัทมกร บุรณสิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท  
- นายวิฑูรย์ ลิ้มโชคดี ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560  
- ปัจจุบัน (ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561) บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้น 10 ท่าน

<sup>1</sup> มติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 แต่งตั้งนายชาติรี วรวิชานันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

<sup>2</sup> มติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 แต่งตั้งนายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

<sup>3</sup> นายปวิพล ธนสุกาญจน์ ได้เปลี่ยนชื่อและนามสกุลเป็นนายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทมีดังนี้

นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล หรือ นายชเนเดช มหโกไคย หรือ นายทรงศิน จงอัญญากุล หรือนางสาวปัทมกร บุรณสิน สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ประธานในฐานะประธานในที่ประชุมทำหน้าที่เป็นผู้ลงคะแนนออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- 2) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และบรรลุผลประโยชน์สูงสุด



### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นกำหนด เป็นต้น
- 2) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 3) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
- 5) กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
- 6) พิจารณาอนุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจงบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
- 7) พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการจัดการ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
- 8) พิจารณาอนุมัติโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดซึ่งได้รับมอบอำนาจให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ

สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อนึ่ง การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- 9) รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 10) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 11) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิลงคะแนนในเรื่องนั้นและการดำเนินการตามข้อ ค.-ข. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- ค) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - ง) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - จ) การทำ แก้ว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - ฉ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - ช) การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - ซ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น
- 12) กรรมการมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบโดยทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือมีการถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทเพิ่มขึ้นหรือลดลง
  - 13) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 14) จัดให้มีการทบทวนและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  - 15) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
  - 16) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

บริษัทได้มีการกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน โดยบริษัทมีกรรมการ จำนวน 4 ท่าน คือ นายอุดม ฉัตรศิริกุล, นายณัฐศิษฐ์ ใจสะอาด, นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล, และนาย ยงยุทธ อภัยจิรรัตน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัทส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การประชุมจะมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้กรรมการทุกคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ร่วมกันพิจารณาในการเลือกเรื่องวาระที่จะนำเข้าสู่ประชุมเพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว
- เลขาธิการรับผิดชอบในการจัดทำและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารเพิ่มเติมให้กับคณะกรรมการก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- ระยะเวลาของการประชุมมีการยืดหยุ่นตามความเหมาะสม เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีเวลาเสนอเรื่องอย่างเพียงพอและคณะกรรมการมีเวลาอภิปรายปัญหาอย่างรอบคอบ อีกทั้งมีการให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในวาระที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการรู้จักผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากผู้บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และอาจจัดให้มีการความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกตามความจำเป็น โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างถูกต้องครบถ้วนพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่ออภิปรายปัญหาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยให้รายงานผลการประชุมให้ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

ในปี 2560 มีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร
	(ประชุม 6 ครั้ง)	(ประชุม 4 ครั้ง)	(ประชุม 5 ครั้ง)	(ประชุม 1 ครั้ง)	(ประชุม 7 ครั้ง)
1. นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล <sup>3</sup>	5/6	-	5/5	- <sup>3</sup>	-
2. นายทรงศิน จงอัศญากุล	6/6	-	-	-	7/7
3. นายธนเดช มหโกไคย	6/6	-	-	-	5/7
4. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	6/6	-	-	-	7/7
5. นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์ <sup>4</sup>	5/6	-	-	-	-
6. นายณัฐศิษฐ์ ใจสอาด	6/6	-	-	-	-
7. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	5/6	4/4	4/5	1/1	-
8. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	6/6	4/4	5/5	1/1	-
9. นายชาติรี วรวิชชานันท์ <sup>1</sup>	5/5	4/4	-	-	-
10. นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์ <sup>2</sup>	4/5	3/4	-	-	-

หมายเหตุ : นายวิฑูรย์ สิมะโชติ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560

<sup>1</sup> นายชาติรี วรวิชชานันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

<sup>2</sup> นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

<sup>3</sup> มติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 แต่งตั้งนายประสิทธิ์ จงอัศญากุล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

<sup>4</sup> นายปริพล ธนสุกาญจน์ ได้เปลี่ยนชื่อและนามสกุลเป็นนายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์

#### การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

ชื่อ-นามสกุล		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
1. นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล		590,511,652	265,511,652
2. นายทรงศิน จงอัศญากุล		10,239,700	10,239,700
3. นายธนเดช มหโกไคย		2,000,000	-
4. นางสาวปัทมกร บุรณสิน		24,312,787	312,787
5. นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์ <sup>1</sup>		101,952,100	131,952,100
6. นายณัฐศิษฐ์ ใจสอาด		-	-
7. นายอุดม ฉัตรศิริกุล		-	-
8. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล		910,900	910,900
9. นายชาติรี วรวิชชานันท์		-	-
10. นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์		-	-

<sup>1</sup> นายปริพล ธนสุกาญจน์ ได้เปลี่ยนชื่อและนามสกุลเป็นนายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายทรงศิน จงอัศญากุล	ประธานกรรมการบริหารและรักษาการกรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง
3. นางสาววิมลรัตน์ สิริภูมิวรรณกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายรชฏ จงอัศญากุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างและธุรกิจใหม่
5. นายธวัช นิงสานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการก่อสร้าง

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
- เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
- พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาไม่เกิน 100 ล้านบาท
- พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่าไม่เกิน 5 ล้านบาท
- มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท

- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวปัทมกร บุรณสิน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
  - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมถึง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### นางสาวปัทมกร บุรณสิน (อายุ 37 ปี)

#### วุฒิการศึกษา

##### ปริญญาโท

- Master of Law (LLM) in International and Comparative law, The George Washington University, U.S.A.

##### ปริญญาตรี

- นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตร

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภาเนติบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 220/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 2 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.

#### ประวัติการทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลางและเลขานุการบริษัท บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2558 - ก.ค. 2558	ที่ปรึกษากฎหมาย The Capital Law Office Ltd.
2552 - 2558	ที่ปรึกษากฎหมาย Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.

## ประวัติเลขานุการบริษัท

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้ อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับ อุตสาหกรรมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มี คุณสมบัติที่ต้องการให้อยู่กับบริษัท โดยค่าตอบแทนกรรมการ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการที่ได้รับ มอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้น จะได้รับ ค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายมากขึ้นตามความเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและ

พิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลและพิจารณากำหนด ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ตามบรรทัดฐานที่ได้ตกลงกัน ล่วงหน้าตามกฎเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ นำเสนอหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อ พิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ ในปี 2560 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของ คณะกรรมการบริษัทเป็นค่าเบี้ยประชุม รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,754,000 บาท ซึ่ง รายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ปี 2560 (บาท) <sup>1</sup>					
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร <sup>2</sup>	
1. นายประสิทธิ์ จงอภัยกุล <sup>5</sup>	225,000	-	70,000	0 <sup>5</sup>	-	
2. นายทรงศิน จงอภัยกุล	210,000	-	-	-	-	
3. นายธเนศ มหโกไคย	210,000	-	-	-	70,000	
4. นางสาวปัทมกร บุณสิน	210,000	-	-	-	-	
5. นายณนทวัชร์ ธนสุวิวัฒน์ <sup>6</sup>	175,000	-	-	-	-	
6. นายณัฐศิษฐ์ ใจสอาด	210,000	-	-	-	-	
7. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	175,000	100,000	56,000	14,000	-	
8. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	210,000	80,000	70,000	14,000	-	
9. นายชาติรี วรวิษขานันท์ <sup>3</sup>	175,000	80,000	-	-	-	
10. นายยงยุทธ อภัยจิรรัตน์ <sup>4</sup>	140,000	60,000	-	-	-	
<b>กรรมการที่ลาออกระหว่างปี</b>						
นายวิฑูรย์ สิมะโชคตี <sup>7</sup>	140,000	60,000	-	-	-	
รวมทั้งสิ้น	2,080,000	380,000	196,000	28,000	70,000	

หมายเหตุ

<sup>1</sup> กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

<sup>2</sup> กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

<sup>3</sup> นายชาติรี วรวิษขานันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

<sup>4</sup> นายยงยุทธ อภัยจิรรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

<sup>5</sup> มติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 แต่งตั้งนายประสิทธิ์ จงอภัยกุล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

<sup>6</sup> นายปรพล ธนสุกาญจน์ ได้เปลี่ยนชื่อและนามสกุลเป็นนายณนทวัชร์ ธนสุวิวัฒน์

<sup>7</sup> นายวิฑูรย์ สิมะโชคตี ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560

### คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยในปี 2560 บริษัทใช้การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index : KPI) โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

คำตอบแทนกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม และค่าเดินทาง โดยที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ ทั้งนี้ ในปี 2560 คำตอบแทนของผู้บริหาร เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 12.91 ล้านบาท

### คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ในปี 2560 บริษัทมีคำตอบแทนอื่นของกรรมการ จำนวน 720,000 บาท ซึ่งเป็นคำตอบแทนในฐานะเป็นผู้มีอำนาจในการลงนามกระทำการแทนบริษัท

### คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

#### • เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ท่าน (เนื่องจากผู้บริหารอีก 1 ท่าน ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 305,560 บาท

#### • การเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (T-WA)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (T-WA) เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่มีความตั้งใจทุ่มเทและเสียสละในการทำงานให้แก่บริษัท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ หัวข้อ 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น)

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 1 ท่าน (ผู้บริหารท่านอื่นไม่ได้รับสิทธิเนื่องจากเข้าดำรงตำแหน่งภายหลังปี 2556) ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท จำนวน 200,000 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัททั้งโครงการ

### จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (T-WA) ของผู้บริหารของบริษัท

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร (หน่วย)	อายุ (ปี)	ราคาเสนอขายต่อหน่วย (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิ (บาท/หน่วย)
ณ 31 ธันวาคม 2560	1	200,000	5	0	1:11.971	1.00
ณ 31 ธันวาคม 2559	2	440,000	5	0	1:11.971	1.00
ณ 31 ธันวาคม 2558	2	440,000	5	0	1:11.971	1.00
ณ 30 ธันวาคม 2557	4	1,040,000	5	0	1:4.694	1.00

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพนักงานรายเดือนจำนวน 164 คน ไม่นับรวมผู้บริหาร และพนักงานรายวันจำนวน 503 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ตามรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
1. สายงานการตลาด	2	2
2. สายงานบริหาร	42	41
3. สายงานบัญชีและการเงิน	11	12
4. สายงานปฏิบัติการ		
4.1 วิศวกร		
- สายงานวิศวกรรมและโยธา	45	29
- สายงานระบบ	5	2
4.2 หัวหน้าคนงาน		
- สายงานโยธา	50	40
- สายงานระบบ	-	-
4.3 พนักงานธุรการสนาม	9	6
4.4 พนักงานรายวัน	503	385
<b>รวมพนักงานทั้งสิ้น</b>	<b>667</b>	<b>517</b>

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 จำนวนพนักงานของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 คิดเป็นจำนวน 150 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 29.02 ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เป็นผลสืบเนื่องมาจากการที่ บริษัทได้รับงานโครงการก่อสร้างใหม่ๆ หลายโครงการ บริษัทจึงดำเนินการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น เพื่อดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



## ค่าตอบแทนพนักงาน

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	
	ปี 2560	ปี 2559
เงินเดือนและค่าจ้างรวม	68.60	61.32
โบนัส	1.80	2.49
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.21	0.27
อื่นๆ*	11.17	9.82
<b>รวม</b>	<b>82.78</b>	<b>73.90</b>

หมายเหตุ \* หมายถึง เงินประกันสังคม เงินค่าล่วงเวลา และเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (T-WA) เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่มีความตั้งใจทุ่มเทและเสียสละในการทำงานให้แก่บริษัท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่หัวข้อการออกหลักทรัพย์อื่น)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดคงเหลือพนักงานของบริษัทจำนวน 56 คน ที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 8,000,000 หน่วย (ไม่รวมของผู้บริหาร)

## นโยบายการรักษาบุคลากรให้อยู่กับบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัท โดยจัดให้มีบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีที่เหมาะสมในการทำงาน รวมถึง การมีนโยบายให้ผลตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับทั้งในรูปแบบเงินเดือนและสวัสดิการในอัตราที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้แสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งเสริมให้พนักงานที่มีศักยภาพเจริญก้าวหน้าในสายงานของตน (Career path) โดยทุกระดับของพนักงานซึ่งเริ่มตั้งแต่พนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทจะต้องผ่านการปฐมนิเทศและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในบริษัทเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ โดยพัฒนาในหลายๆ ด้านพร้อมกันดังนี้

- 1) การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On-the-job training) เป็นการอบรมพนักงานในเบื้องต้นเพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างถูกต้องและมีคุณภาพ
- 2) การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร เป็นการฝึกอบรมตามแผนประจำปีของบริษัท อาทิเช่น โครงการฝึกอบรมระบบ ERP โครงการฝึกอบรมวิสัยทัศน์การดำเนินธุรกิจ โครงการจัดอบรมพัฒนาทักษะการช่าง เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีขีดความสามารถสูงขึ้นไปสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่พนักงานผ่านการฝึกอบรมแล้วพนักงานจะได้รับการประเมินผลเพื่อทดสอบว่าพนักงานได้รับความรู้ความสามารถตามวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ต่อการดำรงอยู่ของบริษัท บริษัทจึงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยใช้หลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้าของบริษัท รวมถึง การมีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2559 บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่สูงขึ้นและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมี ส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือ ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งที่เป็นนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

## นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี และพิจารณาจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมพร้อมคำชี้แจงวัตถุประสงค์และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ พร้อม

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเอกสารแนบ โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ

- บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมหรือสถานที่ซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
- มีการแจ้งหลักเกณฑ์และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการลงคะแนนเสียง ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและบนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 20 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือทางอีเมลของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม

### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นใน ส่วนของการลงทะเบียน การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ ประชุม
- มีนโยบายให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามกรรมการทุกคนในเรื่องที่ เกี่ยวข้องได้
- ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการ ลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม และ จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ว่าวาระนั้นมี หลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- บันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วม ประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็น ด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าไร คำถาม คำตอบและประเด็นความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ตลอดจน บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผล การลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม

### การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติ

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการ ประชุมสามัญภายในวันทำการถัดไป โดยแจ้งผ่านระบบ ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน หลังวัน ประชุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บันทึกรายละเอียดการประชุมอย่าง ครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วย การบันทึกรายงานการ ประชุมการออกเสียง และข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละ วาระอย่างละเอียด

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือ หุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือ หุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือ หุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และแนวทาง ปฏิบัติที่กำหนดโดยบริษัทและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ใน หนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระสำคัญที่ ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ หรือ วาระที่เสนอ โดยกรรมการและ/หรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อม หนังสือนัดประชุมจัดทำบัตรลงคะแนนระบบบาร์โค้ดทุก ระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่ เห็นสมควร รวมถึง มีการนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับ คะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้า (ถ้ามี) ในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในที่ประชุม และ บริษัทจะจัดเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใส และเพื่อการตรวจสอบในภายหลังได้ด้วย
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนและแจ้งแผนเวลาลงทะเบียน แล้วก็ยังมีเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมประชุมสามารถ ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ
- ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ สิทธิลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด มีความรับผิดชอบในการเข้า ร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ได้บันทึก ประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดีตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด หนึ่งงดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ และได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดในหัวข้อ เรื่อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน) พร้อมเผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวให้พนักงานในองค์กรทุกระดับถือปฏิบัติ อีกทั้งได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือหุ้นตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึง สารสนเทศที่บริษัทเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะนำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึง จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม
- กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ รวมถึง คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่ควรกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนการคุ้มครองตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียหลัก ดังนี้

**ลูกค้า :** บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีการพัฒนาบริการด้านใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ โดยมีระบบและวิธีปฏิบัติงานในขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกโครงการตลอดจนบริการหลังการส่งมอบงาน ที่รัดกุมชัดเจน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัท ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

**ลูกค้า/เจ้าหนี้ :** บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามสัญญา และเจ้าหนี้ทางการค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด มีนโยบายในการคัดเลือกลูกค้า ทั้งในส่วนของผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วง หรือ ผู้ให้เช่าเครื่องมือหรืออุปกรณ์ก่อสร้าง

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนการใช้สินค้า หรือบริการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งผลให้เกิดการค้าที่มีมาตรฐานทั้งกับลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ

### **ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์**

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทนั้น จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง การดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อ สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันคู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ด้วยนโยบายการแข่งขันที่เน้นการรักษาคุณภาพของงานและผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ

**ชุมชน/พื้นที่ประกอบการ :** บริษัทมีนโยบายจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการก่อสร้างเพื่อดูแลเรื่องความปลอดภัย ผลกระทบต่างๆ ต่อชุมชนในพื้นที่ (ดูรายละเอียดใน 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ)

**สังคมหรือภาครัฐ :** บริษัทสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบบังคับที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### **การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยบริษัทมีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### **การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินงานตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

**พนักงาน :** บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม มีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ ดูแลจัดการให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดีเหมาะสมกับการทำงาน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเติบโตก้าวหน้าของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึง การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
- 5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

## นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทได้พิจารณาผลประโยชน์ตอบแทนในด้านต่างๆ ให้ทัดเทียมกลุ่มธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ คุณวุฒิ และคุณสมบัติของพนักงาน ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี รวมถึง การนำระบบการประเมินผลการทำงาน โดยกำหนดดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผลสำเร็จในการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการพนักงาน อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ชุดฟอร์มพนักงาน เงินช่วยเหลือพนักงานด้านต่างๆ เป็นต้น รวมถึง การพัฒนาฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะความสามารถ

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่อยู่ในทางผิดระเบียบวินัยและกฎหมายได้ โดยมีการประชาสัมพันธ์ที่บอร์ดและเว็บไซต์ภายในของบริษัทถึงช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนได้แก่ กล้องรับความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท และประธานกรรมการบริหารเท่านั้นที่มีกฎแฉสามารถเปิดกล่องร้องเรียนได้ รวมถึงอีเมลของประธานกรรมการบริหาร "tradsin\_c@pcl.com"

## นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีความตระหนักและห่วงใยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ควบคู่ไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

- 1) ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- 2) บริษัทจะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
- 3) บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
- 4) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้ นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย
- 5) พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลา ปฏิบัติงาน
- 6) พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
- 7) พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัทและมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
- 8) บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

ทั้งนี้ จากการที่บริษัทได้ตระหนักถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นสำคัญ จึงส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทได้รับเกียรติบัตรจากบริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ที่ได้ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยในโครงการก่อสร้าง โรงงานผลิตเมทิลเอสเธอร์ แห่งที่ 2 โดยมีชั่วโมงความปลอดภัยในการทำงานครบ 100,000 ชั่วโมง และ 500,000 ชั่วโมง

## นโยบายการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทกำหนดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสทางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการสำหรับการร้องเรียน แจ้งเบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การละเมิดสิทธิ หรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน โดยได้จัดให้มีช่องทางในการสอบถามข้อมูล แจ้งข้อร้องเรียน แจ้งเบาะแสต่างๆ ผ่านสำนักงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งมีอำนาจสั่งการให้มีการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขต่อไป โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ :

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น

ชั้น 15 อาคารรัตนการ เลขที่ 3 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

อีเมล : acat-pcl.com

ทั้งนี้ เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาตามความเหมาะสม โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้ง จัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้ หากกรณีที่มีบริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้บริษัทดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.t-pcl.com](http://www.t-pcl.com)

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อาทิ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร งบการเงิน บนเว็บไซต์ของบริษัท และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา
- บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ทางโทรศัพท์หมายเลข 02-018-7190-8 ต่อ 709 หรือ อีเมล [secretary@t-pcl.com](mailto:secretary@t-pcl.com)
- มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมในช่องทางต่างๆ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและเปิดเผยในรายงานประจำปีควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี
- มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) สำหรับรับรองงบการเงินรายปี
- มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

- มีการเปิดเผยขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคน ในช่วงปีที่ผ่านมา ประวัติการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- มีการเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามประเภทของค่าตอบแทนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

## ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices of Listed Companies) ซึ่งเกี่ยวข้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น กรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น มีความสามารถประสบการณ์ มีความตั้งใจดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน เป็นต้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท

### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่รับผิดชอบภายใต้หลักเกณฑ์ ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ดูรายละเอียด เรื่อง คณะกรรมการบริษัท)
- มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม
- มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย



- มีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผลอย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้เห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ในเรื่องดังกล่าวเป็นสายลักษณะอักษรไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเพื่อเสนอต่อผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ
- ทั้งนี้ ได้มีการจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของหน่วยงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทและเพื่อให้สำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นมีความเป็นอิสระ สำนักงานตรวจสอบภายในจะถือเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท
- นอกเหนือจากสำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นแล้ว ยังได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในและให้บริการวางระบบบัญชี มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในเพิ่มเติมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป
- มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งให้มีระบบเตือนภัย (Early Warning System) กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง

- มีการเปิดเผยความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการต่างเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้มีการเปิดเผยประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน ทั้งนี้ปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เหมาะสม โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของกรรมการทั้งคณะ โดยเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 4 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ สัดส่วนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนการเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของกรรมการได้จำนวนไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ปัจจุบันกรรมการบริษัททั้ง 10 ท่าน ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 แห่ง โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัทที่บริษัทอื่นได้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

- ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระถึง 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทานการบริหารงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส นอกจากนี้บริษัทมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยไม่มีบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด
- มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยได้มีการเปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

#### การรายงานการมีส่วนได้เสีย

- คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาที่อาจจะก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้
- กรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึง บุคคลในครอบครัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จะต้องจัดทำและจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับบริษัท โดยที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือภายใน 7 วัน หลังจากทราบว่ามีเปลี่ยนแปลงข้อมูล
  - กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
  - คณะกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตัวเองปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไข โดยมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินอย่างชัดเจน

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายจัดการได้มีการจัดชุดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ การแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของธุรกิจ สำหรับกรรมการใหม่
- มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ อีกทั้งมีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดงาน

โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดหลักสูตรสำหรับกรรมการและผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) นายทรงศิน จงอัศญากุล เข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 24 (พสบ.24) โดยกรมกิจการพลเรือนทหารบก
- 2) นายรัชฎ จงอัศญากุล เข้าร่วมหลักสูตร RE-CU CEO PREMIUM-IN MODERN REAL-ESTATE BUSINESS รุ่นที่ 3

## คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารงานของ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ รับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับสำนักงาน ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงาน ในเรื่องต่างๆ
- บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อ คัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การสรรหาเพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณวุฒิ วิสัยทัศน์ และ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยรวม และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบ ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการเป็น ผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหาร และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็น ผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อ ธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการ อิสระทั้งคณะ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชาติรี วรวิชานันท์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

- นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560

โดยบริษัทมีนายชาติรี วรวิชานันท์ เป็นผู้มีความรู้และ ประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและ เปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการ ใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่าง การตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี ภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็น อิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความ เห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
- 6) พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
- 7) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - ซ. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
  - ก. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
  - ข. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายทรงศิน จงอัญญากุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธนเดช มหโกไคย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	กรรมการบริหาร

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

- 1) วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย ธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 4) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาซึ่งมากกว่า 100 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 500 ล้านบาท
- 5) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่ามากกว่า 5 ล้านบาท

6) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณ รายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

7) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท

8) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9) ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายประสิทธิ์ จงอัศฎายกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชดเชย และผู้บริหาร รวมทั้ง สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมิชอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

#### การสรรหา

- 1) พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- 2) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ ให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

- 3) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชดเชย รวมถึง กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ
- 4) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- 5) ดำเนินการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 6) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การกำหนดคำตอบแทน

- 1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชดเชย รวมถึงผู้บริหารของบริษัท
- 2) กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ
- 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทน และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการจัดทำรายงานการกำหนดคำตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท และในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนจะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ จงอัศัญญากุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 5) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็น หรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วย กรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นจำนวนไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ อย่างไรก็ตามในการออกเสียง กรรมการบริหารความเสี่ยงลงมติโดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียงและใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติดังกล่าวมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด

## การสรรหากรรมการบริษัท

ปัจจุบันบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วย พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การแต่งตั้งจะต้องเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องลาออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- 3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน
- 5) บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ซึ่งมีมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนี้ เพื่อเป็นให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นให้มีการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า



### การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

### กรรมการอิสระ

โดยบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ ดังนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดมีรายละเอียดดังนี้-

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการค้าเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

## การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหาร โดยทั้งกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้นจะพิจารณาคัดเลือกจากความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วย พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดีตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด หนึ่งงดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่องรายการระหว่างกัน

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

- 4) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในนี้ จะได้รับการลงโทษ ตามบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2560 จำนวน 2,930,000 บาท ซึ่งได้รวมค่าบริการอื่นๆ แล้ว

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติถูกต้อง ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

# ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

## นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า และการกำหนดราคาให้ต่ำผิดปกติเพื่อขจัดคู่แข่งให้ออกจากตลาด เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับ

ผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามข้อกำหนดที่กำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น
- 5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสุขภาพที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
- 2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- 5) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 6) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
- 7) บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- 8) บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 9) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
  - 9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
  - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการตัดสินใจ
  - 9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเจตนาารมณ์ที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption) จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม

## ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพของบริการเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีชอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยบริษัทมีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้ติดตามประเมินให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยและจัดทำรายงานเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและ/หรือ ทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม

# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้ปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในให้ดีขึ้น ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และมีระบบการสอบทานระหว่างกัน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบ ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายในปี 2560

บริษัทได้จ้างบริษัทจากภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และให้คำแนะนำในการปรับปรุงพัฒนาระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ในการติดตามและพัฒนาระบบงานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทร่วมกับบริษัท ที่ว่าจ้างจากภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท พี แอนด์ แอล อินเทอร์เน็ต ออดิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท พี แอนด์ แอล อินเทอร์เน็ต ออดิต จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวมนพัทธ์ ภูมิตนจรรย์ ตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยปฏิบัติงานควบคู่ไปกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินตามแนวคิด COSO โดยองค์ประกอบทั้ง 5 มีดังนี้

### 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจนวัดผลได้
- การทบทวนความเหมาะสมโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างอัตรากำลังคนของบริษัทเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน และมีประสิทธิภาพในการบริหารงานขององค์กร
- การจัดทำมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) มีการประเมินตนเองด้านจริยธรรม

- มีนโยบาย ระเบียบ และแผนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อองค์กร
- คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า มีการปฏิบัติตามสัญญา และข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัด
- มีกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ภายในบริษัท ที่เป็นไปตามข้อบังคับการทำงานของกฎหมายแรงงาน

### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- กำหนดหน้าที่ที่ขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการย่อยที่จะวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง
- กำหนดแผนการประเมินความเสี่ยงเป็นระยะๆ และมีการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงต่างๆ ตามความเหมาะสม

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้ชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย ที่ถูกต้องเหมาะสมกับลักษณะงาน

### 4) ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication)

- บริษัทจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เหมาะสมและเพียงพอต่อระบบการทำงาน ทั้งเรื่อง การควบคุม ต้นทุน ระบบงานบัญชีการเงิน
- มีการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นนโยบาย ระเบียบ ประกาศ ทั้งข้อมูลภายในและภายนอก ให้ทราบและทันเวลาทั้งองค์กร

### 5) การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

- บริษัทจัดให้มีการติดตาม และแก้ไขประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบจากการประเมินของผู้ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายบริหารกำหนดให้ฝ่ายก่อสร้าง มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานความคืบหน้าของงานและอุปสรรคต่างๆ ในการทำงาน เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอเพื่อดำเนินการแก้ไขและติดตามผล

## ความเห็นคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายใน ปี 2560 ของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งตรวจสอบ สอบทาน และประเมินโดยบริษัท พี แอนด์ แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกที่ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2560 บริษัทได้มีการดำเนินการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญให้ดีขึ้น เป็นไปตามมาตรฐานสากลของการควบคุมภายใน (COSO) รวมถึง ได้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท พี แอนด์ แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยได้มอบหมายให้นางสาวมนพัทธ์ ภูมिरัตนจรินทร์ ตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ที่มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าผู้ตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการตรวจสอบภายใน สอบทาน และประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวจรินันท์ ขจรเสรี ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน หรือย้ายหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

**นางสาวมนพัทธ์ ภูมिरัตนจรินทร์, ผู้จัดการอาวุโส บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด**

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชีบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 – ปัจจุบัน Senior Internal audit manager บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
- 2548 – 2549 Marketing Officer บริษัทหลักทรัพย์ ซีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2546 – 2547 Assistant Teacher มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต (คณะบัญชี)
- 2541 – 2546 Accountant staff โครงการพลังงานยั่งยืน ภายใต้สมาคมเทคโนโลยีที่เหมาะสม

### หลักสูตรอบรม

- 2559 CPIAT course #46, Certified Professional Internal Audit of Thailand
- 2559 Clinic IA : Topic “2017 Standards Updates USAGE, And Conformance”, The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIA)
- 2557 Clinic IA : Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor”, The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIA)
- 2551 Pre-CIA course, Chulalongkorn University
- 2548 Training Analysis Fundamental Information in Financial market and stock market, Thailand Securities Institute (TSI)



# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2559 และ ปี 2560 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / เหตุผล
			ปี	ปี	
			2560	2559	
กิจการร่วมค้า ไทยบริการ อุตสาหกรรมและ เรื่อณรงค์	กิจการร่วมค้า	1. ค่าธรรมเนียม ธนาคารจ่ายแทน	0.43	0.43	ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ การค้าปกติทั่วไปของบริษัท
		2. เงินกู้ยืม	1.20	1.20	เงินทุนหมุนเวียนในโครงการ
บริษัท ที แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	-

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันเฉพาะที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันนั้นก่อนให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยในการประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการทำรายการ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ได้แก่

- การค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทโดยผู้บริหาร หรือกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของธนาคาร ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายที่จะลดการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยผู้บริหารหรือกรรมการลง

กรณีที่รายการระหว่างกันดังกล่าวและรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวไว้เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด และจะมีการเปิดเผยรายละเอียดรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ไม่มีนโยบายในการใช้ตัวแทนในการกระทำการใดๆ แทนบริษัทในลักษณะที่ไม่โปร่งใส

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## สรุปรายงานการสอบบัญชี

### ปี 2560

งบแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี คือ นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301 บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชีจำกัด ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับบริษัทที่มีความโปร่งใสซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลหลายคดี

## ตารางสรุปผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		ปี 2560		งบเฉพาะกิจการ		ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
	เงิน		เงิน		เงิน		เงิน		เงิน	
รายได้										
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	519,389	97.25	519,389	97.25	354,906	93.78	513,467	85.25		
รายได้อื่น	14,704	2.75	14,704	2.75	23,547	6.22	88,813	14.75		
<b>รวมรายได้</b>	<b>534,093</b>	<b>100.00</b>	<b>534,093</b>	<b>100.00</b>	<b>378,453</b>	<b>100.00</b>	<b>602,280</b>	<b>100.00</b>		
ค่าใช้จ่าย										
ต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง	505,500	94.65	505,500	94.65	327,258	86.47	450,457	74.79		
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	129,469	24.24	129,389	24.23	116,003	30.65	145,440	24.15		
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)										
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	359	0.06	359	0.06	131,940	34.86	(51,174)	(8.50)		
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สิน										
สำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	-	-	-	97,064	25.65	-	-		
ขาดทุนจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	-	-	-	23,702	6.26	-	-		
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย</b>										
<b>และภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	(101,235)	(18.95)	(101,155)	(18.94)	(317,514)	(83.89)	57,557	9.56		
ต้นทุนทางการเงิน	13,513	2.53	13,513	2.53	18,704	4.94	24,831	4.12		
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	4,430	0.83	4,430	0.83	(37,231)	(9.83)	5,519	0.92		
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(119,178)</b>	<b>(22.31)</b>	<b>(119,098)</b>	<b>(22.30)</b>	<b>(298,987)</b>	<b>(79.00)</b>	<b>27,207</b>	<b>4.52</b>		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(17,721)	(3.31)	(17,721)	(3.31)	121,705	32.16	5,022	0.83		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(136,899)	(25.62)	(136,819)	(25.61)	(177,282)	(46.84)	32,229	5.35		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(0.0118)		(0.0118)		(0.0296)		0.0051			

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2560		31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2558	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,633	2.39	20,639	2.28	184,844	16.48	541,977	40.60
เงินลงทุนชั่วคราว	8,486	0.94	8,486	0.94	-	-	108,067	8.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	109,406	12.07	109,406	12.07	109,352	9.75	76,917	5.76
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	77,471	5.80
สินค้าคงเหลือ	16,505	1.82	16,505	1.82	9,915	0.88	3,479	0.26
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	16,161	1.78	16,161	1.78	9,423	0.84	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,941	0.55	4,941	0.55	3,111	0.27	25,557	1.92
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>177,132</b>	<b>19.55</b>	<b>176,138</b>	<b>19.44</b>	<b>316,645</b>	<b>28.22</b>	<b>833,468</b>	<b>62.43</b>
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	84,882	9.37	84,882	9.37	90,167	8.04	34,555	2.59
เงินลงทุนเมื่อขาย	53,325	5.88	53,325	5.88	76,725	6.84	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	999	0.11	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	11,111	1.23	11,111	1.23	28,887	2.58	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	463,937	51.20	463,937	51.20	474,067	42.25	269,325	20.17
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา								
ก่อสร้าง - สุทธิ	45,722	5.05	45,722	5.05	75,658	6.74	103,020	7.72
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,003	0.44	4,003	0.44	2,676	0.24	-	-
สินทรัพย์อื่น	66,023	7.28	66,023	7.28	57,134	5.09	94,666	7.09
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>906,135</b>	<b>100.00</b>	<b>906,140</b>	<b>100.00</b>	<b>1,121,959</b>	<b>100.00</b>	<b>1,335,034</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	21,926	2.42	21,926	2.42	21,815	1.94	37,567	2.81
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนก่อสร้างค้างจ่าย	216,019	23.84	215,944	23.83	216,580	19.30	249,234	18.67
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน								
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	40,171	4.42	40,171	4.42	69,000	6.15	70,838	5.31
ส่วนของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่า								
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	420	0.05	420	0.05	895	0.08	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,236	1.35	12,236	1.35	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	8,025	0.89	8,025	0.89	16,354	1.46	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตาม								
สัญญาก่อสร้าง	9,114	1.01	9,114	1.01	7,270	0.65	5,814	0.44
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	361	0.04	361	0.04	3,734	0.33	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ								
ผลประโยชน์พนักงาน	851	0.09	851	0.09	-	-	-	-
เงินประกันผลงานค้างจ่ายผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	-	-	61,442	4.60
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,638	1.62	14,638	1.62	14,709	1.32	15,902	1.19
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>323,761</b>	<b>35.73</b>	<b>323,686</b>	<b>35.72</b>	<b>350,357</b>	<b>31.23</b>	<b>440,797</b>	<b>33.02</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2560		31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2558	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	40,171	3.58	123,316	9.23
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	31,776	3.50	31,776	3.50	31,769	2.83	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	-	-	-	-	12,236	1.09	-	-
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	594	0.07	594	0.07	1,014	0.09	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจาก								
คดีฟ้องร้อง	97,064	10.71	97,064	10.71	97,064	8.65	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ								
ผลประโยชน์พนักงาน	4,702	0.52	4,702	0.52	5,049	0.45	3,542	0.27
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	6,775	0.51
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>457,897</b>	<b>50.53</b>	<b>457,822</b>	<b>50.52</b>	<b>537,660</b>	<b>47.92</b>	<b>574,430</b>	<b>43.03</b>
ทุนจดทะเบียน	13,035,050	-	13,035,050	-	41,294,050	-	40,350,702	-
ทุนชำระแล้ว	10,114,931	1,116.27	10,114,931	1,116.27	10,114,931	901.54	10,114,931	757.65
ส่วนเกิน (มูลค่าต่ำ) มูลค่าหุ้นสามัญ	(8,500,748)	(938.13)	(8,500,748)	(938.13)	(8,500,748)	(757.67)	(8,500,748)	(636.74)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	7,595	0.84	7,595	0.84	6,756	0.60	5,779	0.43
กำไร (ขาดทุน) สะสม								
จัดสรรแล้ว								
สำรองตามกฎหมาย	5,527	0.61	5,527	0.61	5,527	0.50	5,527	0.41
ขาดทุนสะสม	(1,420,284)	(156.74)	(1,420,203)	(156.73)	(1,302,254)	(116.07)	(1,003,266)	(75.15)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	241,217	26.62	241,217	26.62	260,087	23.18	138,381	10.37
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	448,328	49.47	448,318	49.48	584,299	52.08	760,604	56.97
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	448,238	49.47	448,318	49.48	584,299	52.08	760,604	56.97
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>906,135</b>	<b>100.00</b>	<b>906,140</b>	<b>100.00</b>	<b>1,121,959</b>	<b>100.00</b>	<b>1,335,034</b>	<b>100.00</b>

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2560	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(114,748)	(114,667)	(336,219)	32,726
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,328	13,328	14,633	12,992
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-	2,882
หนี้สงสัยจะสูญ-ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	3,846	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,939	1,939	1,507	3,350
ค่าใช้จ่ายพนักงานจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	839	839	978	517
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (กลับรายการ)	(820)	(820)	2,717	(14,805)
หนี้สูญ	3,166	3,166	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	5,000	5,000	131,940	(59,811)
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(4,641)	(4,641)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	-	97,718	(3,133)
กลับรายการเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(2,757)	(2,757)	(6,670)	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,306)	(1,306)	(112)	(2,664)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	960
กำไรจากการลดหนี้	-	-	-	(60,696)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	86	86	373	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	7,670	7,670	-	(2,789)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประเภทของเงินลงทุน	-	-	23,703	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนเมื่อขาย	(22)	(22)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อค้า	(434)	(434)	-	-
กลับรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย	(2,912)	(2,912)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(763)	(762)	(8,139)	(6,693)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,623	6,623	12,457	24,831
	(89,751)	(89,670)	(61,268)	(72,333)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินลงทุนชั่วคราว	(15,722)	(15,722)	2,675	(105,278)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(3,249)	(3,249)	(48,577)	106,325
สินค้าคงเหลือ	(6,589)	(6,589)	(6,436)	(317)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,830)	(1,830)	1,744	9,591
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน	5,285	5,285	(55,612)	(2,600)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	17,417	17,417	(8,774)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	29,936	29,936	(10,517)	30,895
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	534	534	(520)	69
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,350	2,276	(34,105)	(127,236)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	(8,329)	(8,329)	1,005	-
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	1,844	1,844	1,455	(119,718)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(2,624)	(2,553)	(1,679)	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	(2,787)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(71)	1,502	(36,970)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2560	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	2,764	2,764	(7,624)	(4,286)
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	(67,964)	(67,957)	(226,731)	(324,645)
เงินสดรับดอกเบี้ย	791	790	8,215	6,769
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ข้อน	-	-	30,751	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(16,161)	(16,161)	(9,423)	(16,389)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(83,334)	(83,328)	(197,188)	(334,265)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ	-	-	-	(10,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(187)	(187)	(5,978)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	22	22	7,673	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(2,471)	(2,471)	(63,502)	(698)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,342	1,342	112	2,664
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,175)	(2,175)	-	(208)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,469)	(4,469)	(61,695)	(8,242)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	111	111	(15,752)	(244,897)
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(69,000)	(69,000)	(69,000)	(28,750)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(895)	(895)	(1,838)	(3,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	-	721,617
จ่ายดอกเบี้ย	(6,624)	(6,624)	(11,660)	(23,632)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(76,408)	(76,408)	(98,250)	421,338
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(163,211)	(164,205)	(357,133)	78,831
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	184,844	184,844	541,977	463,146
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>21,633</b>	<b>20,639</b>	<b>184,844</b>	<b>541,977</b>

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2560	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.55	0.54	0.88	1.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.40	0.40	0.63	1.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.26)	(0.24)	(0.48)	(0.40)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.27	6.27	5.33	5.50
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	57.38	57.38	67.50	65.50
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	38.27	38.27	48.87	135.65
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	9.41	9.41	7.37	2.65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	2.34	2.34	1.41	1.31
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	154.04	154.01	256.21	275.27
Cash cycle	(วัน)	(87.25)	(87.22)	(181.34)	(207.12)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	2.67	2.67	7.79	12.27
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	(22.00)	(22.00)	(79.00)	4.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(23.08)	(23.07)	(44.46)	7.10
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(11.75)	(11.74)	(24.34)	2.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(22.75)	(22.73)	(76.73)	14.60
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	(เท่า)	0.53	0.53	0.31	0.47
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.02	1.02	0.92	0.76
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	(7.50)	(7.49)	(9.55)	(2.91)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เกณฑ์เงินสด)	(เท่า)	(1.15)	(1.15)	(1.66)	(1.57)
อัตรากำไรจ่ายปันผล	(%)	N/A	N/A	N/A	N/A

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ก. ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัทซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารสินทรัพย์

โดยปี 2560 เป็นปีที่บริษัทและบริษัทย่อยพยายามเข้าประมูลงานรับเหมาก่อสร้างอย่างเต็มความสามารถตามพื้นฐานทางการเงินของบริษัทจะสามารถทำได้ โดยมุ่งเน้นการเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงการที่บริษัทมีความถนัดและเชี่ยวชาญเป็นสำคัญ ทั้งนี้ในปี 2560 การแข่งขันในภาคธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงสูงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยที่ทำให้บริษัทยังไม่สามารถรับงานรับเหมาก่อสร้างได้อย่างเต็มที่ ได้แก่

1. ราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรง มีการปรับตัวในทิศทางที่สูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ

2. ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน บริษัทยังไม่ได้รับการช่วยเหลือด้านสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เนื่องจากผลกระทบของคดีความเกี่ยวกับงานรับเหมาก่อสร้างในปี 2555-2557 ทำให้สถาบันการเงินไม่สามารถปล่อยวงเงินช่วยเหลือ ไม่ว่าจะเป็นวงเงินกู้โครงการ วงเงินเพื่อออกหนังสือค้ำประกัน ทำให้บริษัทต้องบริหารการทำงานโดยเงินสดหมุนเวียนที่บริษัทมีอยู่ และต้องวางเงินสดค้ำประกันเต็มจำนวน ในกรณีที่มีการออกหนังสือค้ำประกันให้แก่ลูกค้า

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดสินทรัพย์รวมเท่ากับ 906 ล้านบาทหนี้สินรวม 458 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 448 ล้านบาท

## ข. ผลการดำเนินงานสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

### รายได้

ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 534.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมามีจำนวน 155.64 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 41.13 ประกอบด้วยรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 519.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 164.48 ล้านบาทหรือร้อยละ 46.35 เป็นผลจากรายได้ในกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 33.13 กลุ่มอาคารสูงฯ ร้อยละ 38.68 กลุ่มลูกค้า ปีโตรเคมีคอล ร้อยละ 18.64 และโรงพยาบาลร้อยละ 6.80 การเพิ่มขึ้นของรายได้เกิดจากผลงานการก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากโครงการในปีก่อนและงานใหม่ที่เสร็จสมบูรณ์ในปี

ปัจจุบัน และมีรายได้อื่นๆ จำนวน 14.70 ล้านบาทจากการขายเศษวัสดุจากการก่อสร้างจำนวน 4.24 ล้านบาทและรายได้อื่นจากการตัดจ่ายค่าใช้จ่ายค้ำประกันจำนวน 6.45 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 8.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 37.56

### ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและกำไรขั้นต้น

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 505.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.47 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างหลักนั้นประกอบด้วยค่าวัสดุก่อสร้างจำนวน 179.97 ล้านบาทและค่าจ้างแรงงานจำนวน 160.33 ล้านบาท โดยสัดส่วนค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างแรงงานต่อต้นทุนรับเหมาก่อสร้างในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 67.31 ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างในปี 2560 เพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสัมพันธ์กับรายได้และสาเหตุที่สำคัญอีกประการคือการรับรู้ต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างโครงการระยะยาว เป็นผลทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพียง 13.89 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.67

### ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารในปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 129.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.47 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.61 จากปีก่อนอันเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายจำนวน 12.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากคดีความเก่าในอดีตส่งผลให้บริษัทต้องใช้สำนักงานกฎหมายที่เชี่ยวชาญเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นบริษัทสามารถควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2560

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิจำนวน 119.18 ล้านบาท สาเหตุหลักอันเนื่องมาจากการที่บริษัทยังไม่สามารถขอสินเชื่อต่างๆ จากสถาบันการเงินได้ทำให้ไม่สามารถเข้าประมูลงานโครงการใหญ่ๆ การเข้าร่วมประมูลงาน จึงเป็นไปตามฐานะด้านการเงินของบริษัทที่จะสามารถทำได้ จึงเป็นโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งมีกำไรในอัตราที่ค่อนข้างต่ำและตลาดการแข่งขันในภาคธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงสูงอย่างต่อเนื่องเช่นปีที่ผ่านมา ความสามารถทำกำไรในโครงการที่เสร็จสมบูรณ์ในปีนี้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ หากบริษัทได้รับการสนับสนุนด้านการเงินจากสถาบันการเงินหรือการหาแหล่งเงินทุนได้เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการเข้าร่วมประมูลงานใหญ่ที่ก่อให้เกิดผลกำไรกับบริษัทได้



ค. ฐานะทางการเงิน

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

• **สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 906.13 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 177.13 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 729 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมลดลงจากปีก่อนร้อยละ 19.24 เนื่องจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการบริหารงานและจ่ายชำระหนี้เงินกู้จากสถาบันการเงิน

• **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

**หนี้สิน**

ณ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 457.90 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 323.76 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 134.14 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 79.76 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.83 เนื่องจากการลดลงของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

**แหล่งที่มาของเงินทุน**

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่สามารถได้รับความช่วยเหลือจากสถาบันการเงิน จึงยังคงใช้เงินเพิ่มทุนเป็นแหล่งเงินทุนในการบริหารสภาพคล่อง และบางโครงการบริษัทได้รับความช่วยเหลือจากเจ้าของโครงการ รวมถึงผู้จัดจำหน่ายบริษัท จะหมดภาระการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินในปี 2561 และคาดว่าจะได้รับการพิจารณาสินเชื่อจากสถาบันการเงินในโครงการก่อสร้างใหม่ๆ ที่เข้าร่วมประมูลงานในปีหน้า

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ สิ้นปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ที่ 448.24 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 136.06 ล้านบาท จากผลขาดทุนในปีนี้เป็นจำนวน 119.18 ล้านบาท และมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม 136.90 ล้านบาท

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับปี 2560 เท่ากับ 1.02 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 0.92 เท่า

• **คุณภาพสินทรัพย์**

**ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยลดลงเป็นจำนวน 17.72 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.30 จากปีก่อน โดยสามารถจัดชั้นตามอายุได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

อายุลูกหนี้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2560		ปี 2560		ปี 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	37.34	20.06	37.34	20.06	24.25	12.63
ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน					19.07	9.93
ค้างชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน					-	-
ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน					-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	148.73	79.94	148.73	79.94	148.73	77.44
<b>รวม</b>	<b>186.07</b>	<b>100.00</b>	<b>186.07</b>	<b>100.00</b>	<b>192.05</b>	<b>100.00</b>
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(148.73)	79.94	(148.73)	79.94	(148.73)	77.44
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	37.34	20.06	37.34	20.06	43.32	22.56

ในส่วนของลูกค้าหนี้การค้ำตามสัญญาก่อสร้างที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนเป็นลูกหนี้การค้ำที่มีข้อโต้แย้งและอยู่ระหว่างการฟ้องร้อง บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้วในปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณการที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้และมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้อีกเรียกเก็บตามสัญญา ซึ่งผลขาดทุนนี้ประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตและการสอบทานฐานะทางการเงินของลูกค้าหนี้ค้าง

#### **สภาพคล่อง**

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2560 อยู่ที่ 0.54 เท่า ลดลงจากปี 2559 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 0.88 เท่า สภาพคล่องลดลง เนื่องจากการกระแสเงินสดส่วนหนึ่งจะถูกนำไปฝากเป็นหลักประกันเพื่อออกหนังสือค้ำประกันให้ลูกค้าเมื่อบริษัทเข้าประมูลงาน และออกหนังสือค้ำประกันเมื่อโครงการเสร็จสมบูรณ์ การชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้การค้ำ ในปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยได้รับงานที่มีมูลค่าโครงการและผลกำไรที่ค่อนข้างต่ำ จึงทำให้มีกระแสเงินสดเข้ามาไม่มากพอ

#### **การวิเคราะห์กระแสเงินสด**

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด วันสิ้นปี 2560 จำนวน 21.63 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 163.21 ล้านบาท

เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 83.33 ล้านบาท หลังจากการปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสด สาเหตุหลักเกิดจากผลขาดทุนจากการก่อสร้าง และเงินสดใช้ในการจ่ายชำระหนี้การค้ำและภาษีเงินได้

กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2560 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 3.47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 58.23 ล้านบาท สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้มีการลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2560 เท่ากับ 76.41 ล้านบาท เนื่องจากเงินสดใช้ในการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 69 ล้านบาท และจ่ายชำระดอกเบี้ยจำนวน 6.62 ล้านบาท

#### **ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

สำหรับรอบบัญชีปี 2560 ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.93 ล้านบาท ซึ่งได้รวมค่าบริการอื่นๆ แล้ว โดยจ่ายให้บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด



## รายงานทางการเงิน

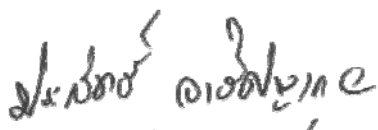
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงิน
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินที่ปรากฏขึ้นในรายงานประจำปีได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้ นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล  
ประธานกรรมการ



นายทรศิน จงอัศญากุล  
ประธานกรรมการบริหาร  
และรักษาการกรรมการผู้จัดการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย

นายอุดม ฉัตรศิริกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล กรรมการตรวจสอบ

นายชาติ วีรวิชชานันท์ กรรมการตรวจสอบ

นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์ กรรมการตรวจสอบ

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 534.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 155.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.13 ประกอบด้วยรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 519.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 164.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.35 เป็นผลจากรายได้ในกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 33.13 กลุ่มอาคารสูงฯ ร้อยละ 38.68 กลุ่มลูกค้าปิโตรเคมีคอล ร้อยละ 18.64 และโรงพยาบาลร้อยละ 6.80 การเพิ่มขึ้นของรายได้เกิดจากผลงานการก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากโครงการในปีก่อนและงานใหม่ที่เสร็จสมบูรณ์ในปีปัจจุบัน และมีรายได้อื่นๆ จำนวน 14.70 ล้านบาทจากการขายเศษวัสดุจากการก่อสร้างจำนวน 4.24 ล้านบาทและรายได้อื่นจากการตัดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างนานจำนวน 6.45 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 8.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 37.56 และบริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิจำนวน 119.18 ล้านบาท สาเหตุหลักอันเนื่องมาจากการที่บริษัทยังไม่สามารถขอสินเชื่อต่างๆ จากสถาบันการเงินได้ทำให้ไม่สามารถเข้าประมูลงานโครงการใหญ่ๆ การเข้าร่วมประมูลงาน จึงเป็นไปตามฐานะด้านการเงินของบริษัทที่จะสามารถทำได้ จึงเป็นโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งมีกำไรในอัตราที่ค่อนข้างต่ำ และตลาดการแข่งขันในภาคธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงสูงอย่างต่อเนื่องเช่นปีที่ผ่านมา ความสามารถทำกำไรในโครงการที่เสร็จสมบูรณ์ในปีนี้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ หากบริษัทได้รับการสนับสนุนด้านการเงินจากสถาบันการเงินหรือการหาแหล่งเงินทุนได้เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการเข้าร่วมประมูลงานใหญ่ที่ก่อให้เกิดผลกำไรกับบริษัทได้บาท

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน และในปี 2560 ได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ในการประชุมกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ อาทิ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทัช โธมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในข้อที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึง การสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



นายอุดม ฉัตรศิริกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

# รายงานขอผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย และของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 บริษัทที่มีความฟ้องร้องหลายคดีซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ

### การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีรายได้ตามสัญญาก่อสร้างซึ่งรับรู้ตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ ความถูกต้องของการรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง และความถูกต้องของการรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้น

ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาและรายละเอียดของรายได้สัญญาก่อสร้างตามสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.17 และ ข้อ 33 ตามลำดับ

### คดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีข้อพิพาททางกฎหมายหลายกรณีซึ่งอยู่ในขั้นตอนของการดำเนินการทางกฎหมาย ทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและที่ปรึกษากฎหมายในการพิจารณาผลกระทบของคดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือความถูกต้องและครบถ้วนของประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องว่าได้มีการรับรู้และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น การคำนวณขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง และการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้าง
- ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน และความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น การคำนวณขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง และการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้าง และ
- ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย
  - ตรวจสอบเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้าง ตรวจสอบเอกสารและข้อสมมติที่ใช้สำหรับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น
  - ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และการคำนวณรายได้ค่าก่อสร้าง
  - เข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการก่อสร้างเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตามรายงานความคืบหน้าของโครงการ
  - ตรวจสอบรายการต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงไถ่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการพิจารณาผลกระทบของคดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว ซึ่งรวมถึงวิธีการต่อไปนี้
  - สอบทานรายงานความคืบหน้าของคดีฟ้องร้องแต่ละคดีและหนังสือที่ทำการติดต่อระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทและที่ปรึกษากฎหมายภายนอก
  - สอบถามผู้บริหารและฝ่ายกฎหมายของกลุ่มบริษัทและบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าของข้อพิพาททางการค้าและคดีความที่สำคัญ
- ขอจดหมายยืนยันสถานะของคดีความกับที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทนำมาใช้ในการพิจารณาผลกระทบของคดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
คดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง <ul style="list-style-type: none"><li>• ขอคำรับรองจากผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารนำมาใช้การพิจารณาผลกระทบของคดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง</li><li>• สอบทานการเปิดเผยข้อมูลว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li></ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่า การปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบของกลุ่มบริษัทและบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

ชวลา เทียนประเสริฐกิจ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

## งบการเงิน

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.2	21,633,197	20,638,581	184,843,962
เงินลงทุนชั่วคราว	5	8,486,554	8,486,554	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	109,406,227	109,406,227	109,352,117
สินค้าคงเหลือ	7	16,504,736	16,504,736	9,915,225
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		16,160,978	16,160,969	9,422,507
เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ	8	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,940,615	4,940,615	3,110,751
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		177,132,307	176,137,682	316,644,562
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน	9	84,881,872	84,881,872	90,166,697
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	53,325,002	53,325,002	76,725,240
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	999,970	-
เงินลงทุนในการร่วมกิจการงาน	12	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	13	11,111,115	11,111,115	28,886,849
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	463,936,433	463,936,433	474,067,174
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	15	45,722,060	45,722,060	75,657,813
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	4,003,289	4,003,289	2,676,373
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	66,022,445	66,022,445	57,134,094
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		729,002,216	730,002,186	805,314,240
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>906,134,523</b>	<b>906,139,868</b>	<b>1,121,958,802</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	18	21,926,033	21,926,033	21,815,231
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	216,019,268	215,944,268	216,580,290
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	40,171,401	40,171,401	69,000,000
ส่วนของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	420,278	420,278	895,301
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	23	12,235,690	12,235,690	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน		8,024,605	8,024,605	16,353,682
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	33	9,113,376	9,113,376	7,269,498
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		361,281	361,281	3,734,025
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	851,267	851,267	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	14,638,292	14,638,292	14,708,892
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>323,761,491</b>	<b>323,686,491</b>	<b>350,356,919</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	-	-	40,171,401
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน		31,776,056	31,776,056	31,769,513
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	23	-	-	12,235,690
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21	593,833	593,833	1,014,111
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	40	97,064,000	97,064,000	97,064,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	4,701,468	4,701,468	5,048,656
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>134,135,357</b>	<b>134,135,357</b>	<b>187,303,371</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>457,896,848</b>	<b>457,821,848</b>	<b>537,660,290</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 13,035,049,764 หุ้น		13,035,049,764	13,035,049,764	
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
หุ้นสามัญ 41,294,049,764 หุ้น				41,294,049,764
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 10,114,930,520 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ชำระครบแล้ว		10,114,930,520	10,114,930,520	10,114,930,520
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	28	(8,500,747,796)	(8,500,747,796)	-8,500,747,796
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29	7,594,702	7,594,702	6,756,156
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	31	5,526,839	5,526,839	5,526,839
ยังไม่ได้จัดสรร		(1,420,283,513)	(1,420,203,138)	-1,302,253,624
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		241,216,893	241,216,893	260,086,417
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		448,237,645	448,318,020	584,298,512
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		30	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		448,237,675	448,318,020	584,298,512
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>906,134,523</b>	<b>906,139,868</b>	<b>1,121,958,802</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2560	2559	
รายได้ค่าก่อสร้าง	33	519,389,160	519,389,160	354,906,370	
ต้นทุนการก่อสร้าง	33, 35	(505,500,082)	(505,500,082)	(327,258,194)	
<b>กำไรขั้นต้น</b>		13,889,078	13,889,078	27,648,176	
รายได้อื่น	34	14,704,589	14,703,664	23,546,969	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35	(129,469,708)	(129,388,408)	(116,002,628)	
หนี้สงสัยจะสูญ		(359,205)	(359,205)	(131,940,434)	
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สิน					
สำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	35, 40	-	-	(97,064,000)	
ขาดทุนจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	5	-	-	(23,702,689)	
ต้นทุนทางการเงิน		(13,512,426)	(13,512,426)	(18,704,146)	
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		(114,747,672)	(114,667,297)	(336,218,752)	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	24	(4,430,348)	(4,430,348)	37,231,101	
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		(119,178,020)	(119,097,645)	(298,987,651)	
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงิน			
	2560	2560	2559	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	10	(23,586,905)	(23,586,905)	(3,269,832)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	4,717,381	4,717,381	653,966
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(18,869,524)	(18,869,524)	(2,615,866)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	14	-	-	155,401,527
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	25	1,435,164	1,435,164	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	(287,033)	(287,033)	(31,080,306)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,148,131	1,148,131	124,321,221
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(17,721,393)	(17,721,393)	121,705,355
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(136,899,413)</b>	<b>(136,819,038)</b>	<b>(177,282,296)</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	2559
<b>การแบ่งปันขาดทุน</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(119,178,020)	(119,097,645)	(298,987,651)	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	
	(119,178,020)	(119,097,645)	(298,987,651)	
<b>การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(136,899,413)	(136,819,038)	(177,282,296)	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	
	(136,899,413)	(136,819,038)	(177,282,296)	
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	30	(0.0118)	(0.0118)	(0.0296)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	30	10,114,930,520	10,114,930,520	10,114,930,520
<b>ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	30	(0.0118)	(0.0118)	(0.0296)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น)	30	10,114,930,520	10,114,930,520	10,114,930,520
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม					หน่วย : บาท
	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวม		
	จัดสรรแล้ว					
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
					ส่วนที่สูญเสียไป	
					รวม	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	5,526,839	(1,302,253,624)	262,702,283	(2,615,866)	260,086,417	584,298,512
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
จากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	30
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	838,546
ผลกำไรจากการตีมูลค่าใหม่	-	1,148,131	-	-	-	-
ผลประโยชน์พนักงานที่ได้รับ	-	(119,178,020)	-	(18,869,524)	(18,869,524)	(1,148,131)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-		-			
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,526,839	(1,420,283,513)	262,702,283	(21,485,390)	241,216,893	448,237,675
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้						

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบเฉพาะกิจการ						รวม	รวมของผู้ถือหุ้น
	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
	กำไร แล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลขาดทุน จากการวัด มูลค่าเงิน ลงทุนเมื่อ ขาย	องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวม		
	ทุนสำรอง ตาม กฎหมาย			ผลกำไรจาก การตีมูลค่า สินทรัพย์ใหม่				
	ส่วนทุน จากการ จ่ายโดยใช้ หุ้นเป็น เกณฑ์							
	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ							
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว							
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	10,114,930,520	(8,500,747,796)	5,778,577	138,381,062	-	138,381,062	
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	29.1	-	977,579	-	-	977,579	
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	10,114,930,520	(8,500,747,796)	6,756,156	124,321,221	(2,615,866)	121,705,355	
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	10,114,930,520	(8,500,747,796)	6,756,156	262,702,283	(2,615,866)	260,086,417	
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	29.1	-	838,546	-	-	838,546	
	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้							
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	10,114,930,520	(8,500,747,796)	7,594,702	262,702,283	(18,869,524)	(241,216,893)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(114,747,672)	(114,667,297)	(336,218,752)	
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,327,548	13,327,548	14,633,052	
หนี้สงสัยจะสูญ - ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	3,846,374	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,939,243	1,939,243	1,506,920	
ค่าใช้จ่ายพนักงานจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	838,546	838,546	977,579	
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (กลับรายการ)	(819,628)	(819,628)	2,717,092	
หนี้สูญ	3,166,433	3,166,433	-	
หนี้สงสัยจะสูญ	5,000,000	5,000,000	131,940,434	
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(4,640,795)	(4,640,795)	-	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหาย				
จากคดีฟ้องร้อง	-	-	97,717,571	
กลับรายการเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(2,757,068)	(2,757,068)	(6,670,255)	
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,306,002)	(1,306,002)	(112,149)	
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	86,473	86,473	372,855	
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	7,669,805	7,669,805	-	
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประเภทของเงินลงทุน	-	-	23,702,689	
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	(21,739)	(21,739)	-	
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อค้า	(434,333)	(434,333)	-	
กลับรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย	(2,912,440)	(2,912,440)	-	
ดอกเบี้ยรับ	(762,620)	(761,695)	(8,139,285)	
ดอกเบี้ยจ่าย	6,623,418	6,623,418	12,457,053	
	(89,750,831)	(89,669,531)	(61,268,822)	
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินลงทุนชั่วคราว	(15,722,026)	(15,722,026)	2,675,271	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(3,248,705)	(3,248,735)	(48,577,203)	
สินค้าคงเหลือ	(6,589,511)	(6,589,511)	(6,436,217)	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,829,864)	(1,829,864)	1,743,411	
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน	5,284,825	5,284,825	(55,612,198)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	17,416,529	17,416,529	(8,774,071)	
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	29,935,753	29,935,753	(10,517,162)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	534,156	534,156	(520,141)	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,351,418	2,276,418	(34,105,069)	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	(8,329,077)	(8,329,077)	1,005,273	
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	1,843,878	1,843,878	1,455,160	
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(2,623,716)	(2,553,116)	(1,678,539)	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(70,600)	1,502,121	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	2,763,611	2,763,611	(7,623,995)	
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	(67,963,560)	(67,957,290)	(226,732,181)	
เงินสดรับดอกเบี้ย	790,812	789,887	8,215,107	
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอคืน	-	-	30,751,285	
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(16,160,978)	(16,160,969)	(9,422,507)	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(83,333,726)	(83,328,372)	(197,188,296)	
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(186,667)	(186,667)	(5,978,273)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	21,739	21,739	7,672,658
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(999,970)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(2,471,226)	(2,471,226)	(63,501,509)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,342,382	1,342,382	112,147
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,175,350)	(2,175,350)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,469,122)	(3,469,092)	(61,694,977)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	110,802	110,802	(15,752,077)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(69,000,000)	(69,000,000)	(69,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(895,301)	(895,301)	(1,838,047)
จ่ายดอกเบี้ย	(6,623,418)	(6,623,418)	(11,659,554)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(76,407,917)	(76,407,917)	(98,249,678)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(163,210,765)	(164,205,381)	(357,132,951)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	184,843,962	184,843,962	541,976,913
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>21,633,197</b>	<b>20,638,581</b>	<b>184,843,962</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน))

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานและอาคาร และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (“MAI”)

บริษัทมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ชั้น 15 อาคารรังนกการ เลขที่ 3 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จดทะเบียนตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแล้ว 1 แห่ง โดยจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 โดยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารสินทรัพย์

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (%)
			31 ธันวาคม 2560
บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ	99.99%

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ “บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 โดยบริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนชื่อกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) จัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2559” (ดูหมายเหตุข้อ 41)

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำและนำเสนอของบการเงินรวมโดยไม่รวมส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรื่องนรงค์ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง “การร่วมกิจการ” เนื่องจากกรร่วมการงานดังกล่าวได้หยุดดำเนินงานตั้งแต่ปี 2557 และเงินลงทุนในการร่วมการงานดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 3.7 และ 12)

- 2.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน และรายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม
- 2.4 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน
  - 1) ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทและบริษัท ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท
  - 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้  
สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินจำนวน 56 ฉบับที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท ได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่ากรนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ติดภาระหลักประกัน

#### 3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

หลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อการค้ารับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.3 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรมและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายประเภทหลักทรัพย์ หุนหุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงในกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นรับรู้เป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนเพื่อค้าเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย บริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.4 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.5 สินค้าคงเหลือ

วัตถุประสงค์สำหรับงานก่อสร้างแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้าเสียหายหรือสินค้าล้าสมัย

งานระหว่างก่อสร้างรับรู้ตามทีระบุในข้อ 3.17

### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.7 เงินลงทุนในการร่วมกิจการ

เงินลงทุนในการร่วมกิจการ แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) (ดูหมายเหตุข้อ 2.2 และ 12)

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีที่สุดใหม่ตามการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทมีนโยบายในการจัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินทุก 3 ปี หรือเมื่อมูลค่ายุติธรรมของที่ดินที่เคย ตีราคาใหม่ต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

สำหรับสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ราคาที่ตีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์ราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่” โดยแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงและได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นปีก่อนๆ แล้ว

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่” อยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่ดังกล่าวไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้อยู่ในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

### 3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อนๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวหมดไปหรือลดลง ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ

### 3.11 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า เป็นต้น จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.12 รายการที่เกี่ยวกับเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการรับหรือจ่ายชำระและการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.13 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 3.14.1 ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.14.2 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัทและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 3.14.3 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทและบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.15 การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทน สำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่ตัดเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้

เมื่อมีการใช้สิทธิ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะเครดิตไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่กลุ่มบริษัทและบริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัท จะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ

### 3.16 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างรับรู้ตามที่ระบุในข้อ 3.17

ดอกเบี้ยรับ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.17 สัญญาก่อสร้าง

#### รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ

เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญาประมาณโดยอ้างอิงกับอัตราส่วนของต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้น

หากไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

### ผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งสิ้น กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

จำนวนรวมของต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบันและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้แล้วของแต่ละสัญญานำไปเปรียบเทียบกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้างถึงวันสิ้นปี

หากต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างที่เกิดขึ้นรวมกับกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้แล้วของแต่ละสัญญามีจำนวนสูงกว่างวดที่เรียกเก็บผลต่างที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นยอดสินทรัพย์ในบัญชีมูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน

หากจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บสูงกว่าต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างที่เกิดขึ้นรวมกับกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้แล้วของแต่ละสัญญาผลต่างที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นยอดหนี้สินในบัญชีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

### งานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการก่อสร้างที่ต้องทำในอนาคตรับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้างหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับต้นทุนนั้นคืน

## 3.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินประกอบด้วยภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### 3.18.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้อื่นๆหรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีก่อนๆ และไม่รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้อื่นๆหรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.18.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอ ที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้น มาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลงการกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินภายในงวดปัจจุบันจะหักกลบกันได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและกลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกันและทั้งสินทรัพย์ภายในงวดการตัดบัญชีและหนี้สินภายในงวดการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับหน่วยงานการจัดเก็บภาษีเดียวกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

### 3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าจะราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.20 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.21 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ และตั้งสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ประมาณการและสมมติฐานที่เกี่ยวข้องขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น โดยประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

### 3.21.1 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ โดยเปรียบเทียบต้นทุนโครงการก่อสร้างทั้งหมดกับมูลค่าตามสัญญาก่อสร้างของแต่ละโครงการ

### 3.21.2 ผลกระทบของคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาททางการค้าและคดีที่ถูกฟ้องร้อง โดยพิจารณาถึงมูลเหตุแห่งพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้อง เอกสารหลักฐานประกอบอื่นๆ รวมทั้งการปรึกษาที่ปรึกษากฎหมายสำหรับข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องที่สำคัญ

### 3.21.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย โดยฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณ ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะการเงินของลูกหนี้ และผลของการฟ้องร้องดำเนินในคดีกับลูกหนี้แต่ละราย

### 3.21.4 แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

- การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า
- รายละเอียดของการวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.5

#### 4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

##### 4.1 รายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนชั่วคราวลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	-	(81,689,457)	
เงินลงทุนเมื่อขายเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	-	81,689,457	
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	23,586,905	23,586,905	3,269,832	
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	-	155,401,527	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,435,164	1,435,164	-	

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	733,726	733,726	622,189	
เงินฝากธนาคาร				
- ประเภทกระแสรายงาน	15,332,376	15,332,376	168,513,076	
- ประเภทออมทรัพย์	5,361,113	4,366,497	14,941,654	
- ประเภทเงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	205,982	205,982	767,043	
รวม	21,633,197	20,638,581	184,843,962	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 0.40 ต่อปี และร้อยละ 0.38 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.73 ถึงร้อยละ 1.38 ต่อปี และร้อยละ 0.80 ถึงร้อยละ 1.38 ต่อปี ตามลำดับ

## 5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนชั่วคราว			
หลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	16,156,359	16,156,359	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(7,669,805)	(7,669,805)	-
รวม	8,486,554	8,486,554	-

### ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 7.67 ล้านบาท โดยรับรู้ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนเพื่อค้าเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2559 จำนวน 23.70 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### การซื้อขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทซื้อเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 100.80 ล้านบาท และ 31.55 ล้านบาท ตามลำดับ และขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 84.65 ล้านบาท และ 34.22 ล้านบาท ตามลำดับ



## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560		2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	37,336,463	37,336,463	43,315,998	
ลูกหนี้การค้า	37,336,463	37,336,463	43,315,998	
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (ดูหมายเหตุข้อ 33)	62,980,320	62,980,320	53,119,899	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการอื่น	559,696	559,696	1,477,763	
- กรมสรรพากร	-	-	1,054,485	
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	5,782,894	5,782,894	8,027,266	
เงินตรงจ่าย	308,401	308,401	187,296	
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,438,453	2,438,453	2,169,410	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9,089,444	9,089,444	12,916,220	
รวม	109,406,227	109,406,227	109,352,117	

อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560		2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	37,336,463	37,336,463	24,250,808	
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	-	-	19,065,190	
รวม	37,336,463	37,336,463	43,315,998	

## 7. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560		2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัสดุก่อสร้าง	2,181,792	2,181,792	9,915,225	
งานระหว่างก่อสร้าง	14,322,944	14,322,944	-	
รวม	16,504,736	16,504,736	9,915,225	

## 8. เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำให้แก่คู่สัญญารายหนึ่งจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อเข้าตรวจสอบสถานะธุรกิจโรงแรมในประเทศแห่งหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นควรไม่เข้าลงทุนในธุรกิจโรงแรมดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับคู่สัญญาเพื่อเรียกคืนเงินมัดจำดังกล่าว และเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ศาลชั้นต้นได้อ่านคำพิพากษายกฟ้องและให้คู่สัญญามีสิทธิยึดเงินมัดจำดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการยื่นอุทธรณ์คดีตามกระบวนการทางกฎหมายเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2560 ศาลนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ต่อมาศาลอุทธรณ์มีหนังสือเลื่อนนัดฟังคำพิพากษาเป็นวันที่ 27 ธันวาคม 2560 โดยเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น

บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาการยื่นฎีกา โดยบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นจำนวน 10 ล้านบาท

นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำให้แก่คู่สัญญาอีกรายจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อเข้าตรวจสอบสถานะธุรกิจแห่งหนึ่ง ต่อมาบริษัทมีความเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวยังไม่เหมาะในการการลงทุนจึงได้มีการบอกเลิกสัญญาและรับเงินมัดจำดังกล่าวคืนในวันที่ 14 กรกฎาคม 2560

## 9. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกันจำนวน 84.88 ล้านบาท และ 90.17 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 ถึงร้อยละ 1.38 ต่อปี ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 38.1)

## 10. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย			
ตราสารทุน	80,181,739	80,181,739	79,995,072
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(26,856,737)	(26,856,737)	(3,269,832)
รวม	53,325,002	53,325,002	76,725,240

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 26.8 ล้านบาท และ 3.27 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรับรู้ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย เป็นขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การซื้อขายเงินลงทุนเพื่อขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีการซื้อเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 0.19 ล้านบาท และ 5.98 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการขายเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 0.02 ล้านบาท และ 7.67 ล้านบาท ตามลำดับ

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงในราคาตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ถือหุ้น (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			วันที่ชำระแล้ว	ราคาทุน (บาท)
			31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2560
บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารสินทรัพย์	99.99	1,000,000	999,970
				999,970

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทลงทุนในหุ้นของบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 และบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 99,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 999,970 บาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นแล้ว ดังนั้น บริษัทถือว่าบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2560

## 12. เงินลงทุนในการร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อการร่วมการงาน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
กิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรื่องนรงค์	รับเหมาก่อสร้าง	51	51	510,000	510,000
<u>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>				(510,000)	(510,000)
<b>รวมเงินลงทุนในการร่วมการงาน</b>				-	-

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมโดยไม่ได้รวมส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรื่องนรงค์ (ดูหมายเหตุข้อ 2.2)

ข้อมูลทางการเงินที่ยังไม่ได้ตรวจสอบโดยสรุปของการร่วมการงาน มีดังนี้

	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,481,066
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,195,121
หนี้สินหมุนเวียน	(4,522,045)
ส่วนของผู้ร่วมการงาน	(5,154,142)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	
รายได้รวม	20,539
ค่าใช้จ่ายรวม	174,619
ขาดทุนสำหรับปี	154,080

### 13. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	148,731,916	148,731,916	148,731,916	148,731,916
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(148,731,916)	(148,731,916)	(148,731,916)	(148,731,916)
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	39,619,782	39,619,782	63,307,676	63,307,676
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(39,619,782)	(39,619,782)	(44,250,832)	(44,250,832)
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (ดูหมายเหตุข้อ 33)	-	-	19,056,844	19,056,844
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 36)	428,689	428,689	428,689	428,689
- กิจการอื่น	7,803,226	7,803,226	2,506,387	2,506,387
- ลูกหนี้อื่น - ธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 40.1)	5,334,318	5,334,318	-	-
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,632,619)	(6,632,619)	(1,642,364)	(1,642,364)
ลูกหนี้อื่น	6,933,614	6,933,614	1,292,712	1,292,712
เงินตรงจ่าย	7,842,027	7,842,027	7,842,027	7,842,027
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,840,537)	(7,840,537)	(7,840,537)	(7,840,537)
เงินตรงจ่าย	1,490	1,490	1,490	1,490
เงินจ่ายล่วงหน้าก่อสร้าง	3,064,733	3,064,733	618,830	618,830
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,111,278	1,111,278	7,916,973	7,916,973
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	11,111,115	11,111,115	9,830,005	9,830,005
รวม	11,111,115	11,111,115	28,886,849	28,886,849

อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท
เกินกำหนดชำระ				
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	148,731,916	148,731,916	148,731,916	148,731,916
รวม	148,731,916	148,731,916	148,731,916	148,731,916

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	202,465,649	202,465,649	118,338,620	
บวก หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มระหว่างปี	5,000,000	5,000,000	84,127,029	
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญระหว่างปี	(4,640,795)	(4,640,795)	-	
ยอดคงเหลือ	202,824,854	202,824,854	202,465,649	

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บาท	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย บาท	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน				
ราคาทุนเดิม	98,555,145	-	-	98,555,145
ส่วนติราคาเพิ่ม	328,377,855	-	-	328,377,855
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	33,473,958	113,976	(249,426)	33,338,508
เครื่องจักรและอุปกรณ์	57,474,490	1,610,363	(1,815,140)	57,269,713
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	16,102,005	746,887	(579)	16,848,313
ยานพาหนะ	34,123,629	-	(7,129,150)	26,994,479
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>568,107,082</b>	<b>2,471,226</b>	<b>(9,194,295)</b>	<b>561,384,013</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(8,725,502)	(2,869,414)	163,732	(11,431,184)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(44,358,448)	(5,494,058)	1,778,766	(48,073,740)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(10,142,718)	(2,285,450)	507	(12,427,661)
ยานพาหนะ	(30,813,240)	(1,830,192)	7,128,437	(25,514,995)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(94,039,908)</b>	<b>(12,479,114)</b>	<b>9,071,442</b>	<b>(97,447,580)</b>
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>474,067,174</b>			<b>463,936,433</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2560			<b>บาท</b>	<b>12,479,114</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 60.61 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
		เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย บาท	
<b>ราคาทุน</b>				
<b>ที่ดิน</b>				
ราคาทุนเดิม	98,555,145	-	-	98,555,145
ส่วนตีราคาเพิ่ม	328,377,855	-	-	328,377,855
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	33,473,958	113,976	(249,426)	33,338,508
เครื่องจักรและอุปกรณ์	57,474,490	1,610,363	(1,815,140)	57,269,713
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	16,102,005	746,887	(579)	16,848,313
ยานพาหนะ	34,123,629	-	(7,129,150)	26,994,479
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>568,107,082</b>	<b>2,471,226</b>	<b>(9,194,295)</b>	<b>561,384,013</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(8,725,502)	(2,869,414)	163,732	(11,431,184)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(44,358,448)	(5,494,058)	1,778,766	(48,073,740)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(10,142,718)	(2,285,450)	507	(12,427,661)
ยานพาหนะ	(30,813,240)	(1,830,192)	7,128,437	(25,514,995)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(94,039,908)</b>	<b>(12,479,114)</b>	<b>9,071,442</b>	<b>(97,447,580)</b>
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>474,067,174</b>			<b>463,936,433</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	ลดลง/ ตัดจำหน่าย บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บาท
<b>ราคาทุน</b>				
<b>ที่ดิน</b>				
ราคาทุนเดิม	48,593,172	49,961,973	-	98,555,145
ส่วนตีราคาเพิ่ม	172,976,328	155,401,527	-	328,377,855
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	24,727,764	8,746,194	-	33,473,958
เครื่องจักรและอุปกรณ์	56,961,474	513,016	-	57,474,490
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	24,638,601	4,275,746	(12,812,342)	16,102,005
ยานพาหนะ	34,557,367	4,580	(438,318)	34,123,629
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>362,454,706</b>	<b>218,903,036</b>	<b>(13,250,660)</b>	<b>568,107,082</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(6,169,648)	(2,555,854)	-	(8,725,502)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(38,049,013)	(6,309,435)	-	(44,358,448)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(19,868,144)	(2,714,062)	12,439,488	(10,142,718)
ยานพาหนะ	(29,042,713)	(2,208,844)	438,317	(30,813,240)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(93,129,518)</b>	<b>(13,788,195)</b>	<b>12,877,805</b>	<b>(94,039,908)</b>
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>269,325,188</b>			<b>474,067,174</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2560			<b>บาท</b>	<b>12,479,114</b>
2559			<b>บาท</b>	<b>13,788,195</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 60.61 ล้านบาท และจำนวน 50.77 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 359.02 ล้านบาท และ 359.16 ล้านบาท ไปจดจำนองเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 18) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 20) และหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 38.1)

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ตีราคาที่ดินใหม่โดยใช้ราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Sale Price) ตามรายงานการประเมินสินทรัพย์ ลงวันที่ 23 กันยายน 2559



เครื่องจักรและอุปกรณ์และยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นผู้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5,483,079	5,483,079	7,036,350	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,803,882)	(4,803,882)	(4,927,621)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	679,197	679,197	2,108,729	

#### 15. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	103,702,817	103,702,817	102,829,305	
ลูกหนี้เงินประกันผลงานซึ่งนำไปค้ำประกันไว้กับเจ้าหนี้	703,719	703,719	31,512,984	
รวม	104,406,536	104,406,536	134,342,289	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(58,684,476)	(58,684,476)	(58,684,476)	
รวม	45,722,060	45,722,060	75,657,813	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	58,684,476	58,684,476	20,804,760	
บวก หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	37,879,716	
ยอดคงเหลือ	58,684,476	58,684,476	58,684,476	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้อินสทิธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการ จำนวนเงิน 0.70 ล้านบาท และ 31.51 ล้านบาท ตามลำดับ ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 38.1)

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>				
ราคาทุน	9,414,912	395,350	-	9,810,262
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,738,539)	(848,434)	-	(7,586,973)
รวม	2,676,373	(453,084)	-	2,223,289
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	1,780,000	-	1,780,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>2,676,373</b>			<b>4,003,289</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2560

บาท 848,434

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>				
ราคาทุน	9,414,912	395,350	-	9,810,262
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,738,539)	(848,434)	-	(7,586,973)
รวม	2,676,373	(453,084)	-	2,223,289
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	1,780,000	-	1,780,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>2,676,373</b>			<b>4,003,289</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	ลดลง/ ตัดจำหน่าย บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บาท
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>				
ราคาทุน	9,414,912	-	-	9,414,912
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,893,682)	(844,857)	-	(6,738,539)
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>3,521,230</b>			<b>2,676,373</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2560			บาท	848,434
2559			บาท	844,857

#### 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560 บาท	บาท	2560 บาท	2559 บาท
เงินประกันและเงินมัดจำ	4,782,911		4,782,911	5,317,066
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	65,738,372		65,738,372	56,315,866
รวม	70,521,283		70,521,283	61,632,932
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	(4,498,838)		(4,498,838)	(4,498,838)
รวม	<b>66,022,445</b>		<b>66,022,445</b>	<b>57,134,094</b>

## 18. เงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	21,926,033	21,926,033	21,815,231
รวม	21,926,033	21,926,033	21,815,231

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง รวมเป็นจำนวน 22 ล้านบาท และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 - 9 ต่อปี โดยมีที่ดินและอาคารบางส่วนของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 14) เป็นหลักประกัน นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยบุคคลธรรมดา 2 ท่าน

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า			
- กิจการอื่น	119,028,643	119,028,643	113,737,812
เจ้าหนี้การค้า	119,028,643	119,028,643	113,737,812
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 36)	1,200,000	1,200,000	1,200,000
- กิจการอื่น	74,746,830	74,746,830	77,238,587
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,043,795	20,968,795	24,403,891
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	96,990,625	96,915,625	102,842,478
รวม	216,019,268	215,944,268	216,580,290

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559	
	บาท	บาท	บาท	
เงินกู้ยืมระยะยาว	40,171,401	40,171,401	109,171,401	
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(40,171,401)	(40,171,401)	(69,000,000)	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	40,171,401	

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้น เป็นเงินกู้ยืมจากการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 207 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระโดยจ่ายชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 5.75 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2558 ถึงเดือนกรกฎาคม 2561 ในอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกันเป็นที่ดินและอาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 14)

## 21. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ระยะเวลาจ่ายชำระ	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	495,510	495,510	1,002,877
1 - 5 ปี	656,328	656,328	1,017,346
	1,151,838	1,151,838	2,020,223
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(137,727)	(137,727)	(110,811)
รวม	1,014,111	1,014,111	1,909,412

ระยะเวลาจ่ายชำระ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	420,278	420,278	895,301
1 - 5 ปี	593,833	593,833	1,014,111
	1,014,111	1,014,111	1,909,412
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
รวม	1,014,111	1,014,111	1,909,412

## 22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดนำส่ง	12,708,587	12,708,587	13,129,405
อื่นๆ	1,929,705	1,929,705	1,579,487
รวม	14,638,292	14,638,292	14,708,892

## 23. เงินกู้ยืมอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมอื่นเป็นเงินกู้ยืมประเภทครบกําหนดเมื่อทวงถามจากอดีตกรรมการบริษัทจำนวน 12.24 ล้านบาท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมเป็นลายลักษณ์อักษร และคิดดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม MLR ซึ่งประมาณร้อยละ 6.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุข้อ 20) บริษัทจะไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมเมื่อทวงถามดังกล่าวได้ภายใน 1 ปี ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น

ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน บริษัทต้องจ่ายชำระเงินกู้ยืมเสร็จสิ้นภายในปี 2561 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมจากอดีตกรรมการบริษัทจำนวนดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

#### 24. ภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บาท	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
			ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	52,153,505	1,000,000	(926,210)	-	52,227,295
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	653,966	-	-	4,717,381	5,371,347
ประมาณการหนี้สิน	10,507,138	222,256	(5,281,952)	-	5,447,442
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,009,731	387,849	-	(287,033)	1,110,547
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,351,231	167,709	-	-	1,518,940
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	65,675,571	1,777,814	(6,208,162)	4,430,348	65,675,571
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(65,675,571)	-	-	-	(65,675,571)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(65,675,571)	-	-	-	(65,675,571)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-				-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บาท	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	52,153,505	1,000,000	(926,210)	-	52,227,295
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	653,966	-	-	4,717,381	5,371,347
ประมาณการหนี้สิน	10,507,138	222,256	(5,281,952)	-	5,447,442
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	1,009,731	387,849	-	(287,033)	1,110,547
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,351,231	167,709	-	-	1,518,940
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	65,675,571	1,777,814	(6,208,162)	4,430,348	65,675,571
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(65,675,571)	-	-	-	(65,675,571)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(65,675,571)	-	-	-	(65,675,571)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-				-



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	24,500,980	27,980,998	(328,473)	-	52,153,505
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	653,966	653,966
ประมาณการหนี้สิน	1,455,462	10,347,962	(1,296,286)	-	10,507,138
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	708,347	301,384	-	-	1,009,731
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,115,715	195,516	-	-	1,351,231
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,820,504	38,825,860	(1,624,759)	653,966	65,675,571
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(34,595,265)	-	-	(31,080,306)	(65,675,571)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(34,595,265)	-	-	(31,080,306)	(65,675,571)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(6,774,761)				-

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน			
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษีเงินได้			
รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลแตกต่าง			
ชั่วคราวที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	(4,430,348)	(4,430,348)	37,231,101
<b>รวม</b>	<b>(4,430,348)</b>	<b>(4,430,348)</b>	<b>37,231,101</b>

การกระทบยอดภาษีเงินได้โดยคำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(114,747,672)	(114,667,297)	(336,218,752)
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	(22,949,534)	(22,933,459)	(67,243,750)
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้เป็น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23,049,336	23,033,261	28,326,821
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้เป็น			
สามารถใช้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในปี			
ปัจจุบัน	4,330,546	4,330,546	1,685,828
<b>(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>4,430,348</b>	<b>4,430,348</b>	<b>37,231,101</b>

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่ซื้อตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้ตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เนื่องจากคาดว่าจะยังไม่มีกำไรทางภาษีที่แน่นอนสำหรับการใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวน 734.58 ล้านบาท และ 734.49 ล้านบาท ตามลำดับโดยขาดทุนทางภาษีจะเริ่มหมดอายุในปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทที่มีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวน 638.38 ล้านบาท โดยขาดทุนทางภาษีจะเริ่มหมดอายุในปี 2562

## 25. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีโครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัท ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันต้นปี	5,048,656	5,048,656	3,541,736
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,832,263	1,832,263	1,428,312
ต้นทุนดอกเบี้ย	106,980	106,980	78,608
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสบการณ์การทำงาน	(1,835,961)	(1,835,961)	-
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	299,019	299,019	-
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	101,778	101,778	-
	5,552,735	5,552,735	5,048,656
หัก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	(851,267)	(851,267)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	4,701,468	4,701,468	5,048,656

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,832,263	1,832,263	1,428,312
ต้นทุนดอกเบี้ย	106,980	106,980	78,608
รวม	1,939,243	1,939,243	1,506,920

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	บาท	บาท
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.88	2.22
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	27 - 45*	28 - 50*
อัตรารมณะ	TMO2017***	TMO2008**

\* ขึ้นอยู่กับอายุเฉลี่ยของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบต่อเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	บาท	
<b>อัตราคิดลด</b>		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1		265,278
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		(244,815)
<b>อัตราการเติบโตของเงินเดือน</b>		
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1		(233,575)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		247,727
<b>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</b>		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1		111,054
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		(279,574)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยเงินสมทบหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบของกลุ่มบริษัท ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวมและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1.21 ล้านบาท

เงินสมทบของบริษัท ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 1.21 ล้านบาท และ 0.27 ล้านบาท ตามลำดับ

## 27. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติวาระดังต่อไปนี้

1) ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 4,249,720,289 บาท เป็นจำนวน 2,997,276,401 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ ออกจำหน่ายจำนวน 1,252,443,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (TIES-W2)

บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558

2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 2,997,276,401 บาท เป็นจำนวน 40,350,702,039 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 37,353,425,638 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีการจัดสรรดังนี้

- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 2,902,193,008 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งได้ชำระค่าหุ้นแล้ว ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาหุ้นละ 0.10 บาท
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 30,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 1,451,232,630 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (T-W3)
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 3,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (T-W4)

ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 และจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2558

ระหว่างวันที่ 19 - 25 มิถุนายน 2558 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 2,902,193,008 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.10 บาท และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 290.22 ล้านบาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนจากเดิมจำนวน 2,902.74 ล้านบาท เป็นจำนวน 5,804.93 ล้านบาท ในระหว่างวันที่ 10 - 13 สิงหาคม 2558 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 30,000,000,000 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.10 บาท

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องการขยายระยะเวลาการจองซื้อหุ้นสามัญและการชำระเงิน และแก้ไขเพิ่มเติมรายชื่อสำหรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้กับบุคคลในวงจำกัด โดยจะขยายระยะเวลาจนถึงวันที่ 7 ตุลาคม 2558 โดยบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นบางส่วนเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 จำนวน 323.00 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 จำนวน 108.00 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 431.00 ล้านบาท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 จำนวน 4,310,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 431.00 ล้านบาท ทำให้หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนจากเดิมจำนวน 5,804.93 ล้านบาท เป็นจำนวน 10,114.93 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 40,350,702,039 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 40,350,563,763 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 138,276 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3)
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,350,563,763 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 41,294,049,764 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 943,486,001 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ดังนี้
  - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W3 จากเดิม 1,451,232,630 หุ้น เป็นจำนวน 2,313,044,400 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 861,811,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-WA จากเดิม 94,538,889 หุ้น เป็นจำนวน 176,213,120 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 81,674,231 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 และจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559

## 28. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 52 บริษัทซึ่งดำเนินการมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี ถ้าปรากฏว่ามีการขาดทุนจะเสนอขายหุ้นต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ก็ได้แต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกำหนดอัตราส่วนลดไว้แน่นอนและระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนด้วย

## 29. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

29.1 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (TIES-WA) จำนวน 22,000,000 หน่วยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญโดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท
ชนิด	:	ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขายของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	22,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	หน่วยละ 0 บาท
วิธีจัดสรร	:	จำนวน 17,000,000 หน่วย จัดสรรโดยตรงให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและจำนวน 5,000,000 หน่วย จัดสรรผ่านผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานใหม่ของบริษัทซึ่งจะเข้ามาทำงานกับบริษัทภายใน 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 11.971 หุ้น (เดิม : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น)
ราคาการใช้สิทธิ	:	1.00 บาท (เดิม : 2.50 บาท)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	<b>ครั้งที่ 1</b> 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <b>ครั้งที่ 2</b> 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <b>ครั้งที่ 3</b> 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <b>ครั้งที่ 4</b> 4 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญในทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคมของแต่ละปี โดยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนรวม 8,200,000 หน่วย

29.2 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3) จำนวนไม่เกิน 1,451,232,630 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

<b>ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ</b>	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม
<b>ชนิด</b>	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
<b>อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ</b>	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
<b>จำนวนที่ออกและเสนอขายของใบสำคัญแสดงสิทธิ</b>	: 1,451,232,630 หน่วย
<b>ราคาเสนอขายต่อหน่วย</b>	: หน่วยละ 0 บาท
<b>อัตราการใช้สิทธิ</b>	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.594 หุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)
<b>ราคาการใช้สิทธิ</b>	: 1 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)

29.3 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4 (T-W4) จำนวนไม่เกิน 3,000,000,000 หน่วย ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ที่ได้จองซื้อและชำระราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในอัตรา 10 หุ้นเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

<b>ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ</b>	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (T-W4)
<b>ชนิด</b>	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
<b>อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ</b>	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
<b>จำนวนที่ออกและเสนอขายของใบสำคัญแสดงสิทธิ</b>	: 3,000,000,000 หน่วย
<b>ราคาเสนอขายต่อหน่วย</b>	: หน่วยละ 0 บาท
<b>อัตราการใช้สิทธิ</b>	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)
<b>ราคาการใช้สิทธิ</b>	: 1 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)



### 30. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

#### ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณโดยการหารขาดทุน สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2560	2559
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(119,178,020)	(119,097,645)	(298,987,651)	
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	10,114,930,520	10,114,930,520	10,114,930,520	
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0118)	(0.0118)	(0.0296)	

#### ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณโดยการหารขาดทุน สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัท อาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น ภายใต้ข้อสมมติว่าผู้ถือจะแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญ เมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่ำกว่าราคาตามสิทธิเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่นำผลของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมารวมคำนวณเพื่อหาขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2560	2559
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(119,178,020)	(119,097,645)	(298,987,651)	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับลด (หุ้น)	10,114,930,520	10,114,930,520	10,114,930,520	
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.0118)	(0.0118)	(0.0296)	

### 31. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

กลุ่มบริษัทและบริษัทมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มบริษัทและบริษัทเท่านั้น

### 33. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง

ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
มูลค่างานตามสัญญา	2,429,073,956	2,429,073,956	2,633,291,783
ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	1,443,875,921	1,443,875,921	1,716,313,879
กำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	(19,816,821)	(19,816,821)	103,385,248
ต้นทุนและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,424,059,100	1,424,059,100	1,819,699,127
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน	(1,370,192,156)	(1,370,192,156)	(1,754,791,882)
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(62,980,320)	(62,980,320)	(72,176,743)
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(9,113,376)	(9,113,376)	(7,269,498)
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	519,823,026	519,823,026	327,258,194
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง	-	-	(950,154)
ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง	(28,289,750)	(28,289,750)	-
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	(477,210,332)	(477,210,332)	(326,308,040)
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคตซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์	14,322,944	14,322,944	-
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ณ ต้นปี	72,176,743	72,176,743	77,471,059
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ณ ต้นปี	(7,269,498)	(7,269,498)	(5,814,338)
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	519,389,160	519,389,160	354,906,370
เงินงวดที่เรียกเก็บแล้วจากลูกค้าในระหว่างปี	(530,429,461)	(530,429,461)	(326,202,960)
หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	(35,452,886)
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ณ สิ้นปี	9,113,376	9,113,376	7,269,498
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	62,980,320	62,980,320	72,176,743

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2560	2559	
	บาท	บาท	บาท	
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	519,389,160	519,389,160	354,906,370	
ขาดทุนจากการถูกยกเลิกสัญญา	-	-	(950,154)	
ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง	(28,289,750)	(28,289,750)	-	
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้างที่เกิดขึ้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในระหว่างปี	477,210,332	477,210,332	(326,308,040)	
กำไรที่รับรู้ในระหว่างปี	13,889,078	13,889,078	27,648,176	

### 34. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560		2560	
	บาท		บาท	
ดอกเบี้ยรับ	762,620	761,695	8,139,285	
รายได้จากการกลับรายการเจ้าหนี้ เงินประกันผลงาน	2,757,068	2,757,068	6,670,255	
รายได้จากการขายเศษซาก	4,224,171	4,224,171	324,059	
อื่นๆ	6,960,730	6,960,730	8,413,370	
รวม	14,704,589	14,703,664	23,546,969	

### 35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560		2560	2559
	บาท		บาท	บาท
ค่าวัสดุก่อสร้าง	179,966,060	179,966,060	124,488,587	
ค่าแรงจ้างเหมา	160,328,975	160,328,975	91,275,528	
ค่าใช้จ่ายพนักงานและคนงาน	150,428,881	150,428,881	126,526,422	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,327,548	13,327,548	14,633,052	
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียม	18,347,974	18,347,974	9,846,058	
หนี้สูญ	3,166,433	3,166,433	-	
หนี้สงสัยจะสูญ	359,205	359,205	131,940,434	
ประมาณการหนี้สินจากผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	-	97,717,571	
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	6,889,008	6,889,008	6,247,093	
ค่าเดินทาง	2,535,669	2,535,669	1,882,514	
ค่าเบี้ยประกัน	539,864	539,864	689,198	
ค่าธรรมเนียมอื่น	7,271,421	7,271,421	6,627,543	
ค่าเช่า	8,743,304	8,743,304	5,971,870	
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,614,000	3,614,000	3,147,000	
ค่าสาธารณูปโภค	1,882,623	1,882,623	2,475,326	
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,044,338	1,044,338	1,321,147	
ค่าโฆษณา	1,136,883	1,136,883	1,168,386	
ค่ารับรอง	1,913,088	1,913,088	1,667,440	

### 36. รายการและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 13)			
กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรมและเรือธงรงค์	428,689	428,689	428,689
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 19)			
กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรมและเรือธงรงค์	1,200,000	1,200,000	1,200,000

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,568,000	12,568,000	12,712,400
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,145,619	1,145,619	1,178,421
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,614,000	3,614,000	3,147,000
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	17,327,619	17,327,619	17,037,821

#### ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรมและเรือธงรงค์	ไทย	กิจการร่วมการงาน	การดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน
บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง

#### นโยบายในการกำหนดราคาระหว่างกัน

นโยบายการกำหนดราคา	
ดอกเบียจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์

### 37. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 37.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัทและบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากลูกหนี้การค้าประมาณร้อยละ 86 และร้อยละ 95 เป็นลูกหนี้การค้ารายใหญ่กับลูกค้าน้ำหนักจำนวน 4 ราย และ 6 ราย ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและให้มีการสอบทานผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญากับเจ้าของโครงการในแต่ละโครงการด้วยเงื่อนไขของระยะเวลาการชำระเงินของลูกหนี้อย่างรัดกุมเพื่อที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทยังได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าน้ำหนักก่อนที่จะรับโครงการ

ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 37.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทในปัจจุบันและในปีต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัว

#### 37.3 ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

#### 37.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากสภาพคล่อง เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบต่อผลกำไรจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีแผนการดำเนินงานในอนาคต เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานอย่างเพียงพอ

#### 37.5 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงิน ซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและหรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุนและเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุนมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 โดยมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี

### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมอื่นซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

### สินทรัพย์ที่มีใช้สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันจากราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Sale price)

## 38. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

38.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนรวม 258.29 ล้านบาท และ 334.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 621.07 ล้านบาท และ 776.93 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 9) และลูกหนี้เงินประกันผลงานบางส่วน (ดูหมายเหตุข้อ 15) รวมถึงมีที่ดินและอาคารบางส่วนเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 14)

ภายใต้เงื่อนไขของหนังสือค้ำประกันดังกล่าว กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องโอนสิทธิ์เรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้สัญญาก่อสร้างให้แก่ธนาคารในกรณีที่มีการกู้ยืมหรือออกหนังสือค้ำประกันสำหรับการก่อสร้างตามสัญญาดังกล่าว

38.2 ภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและบริการในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ระยะเวลาการชำระ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	10,179,168	10,179,168	9,597,441
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,589,957	1,589,957	9,392,385

ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 10.72 ล้านบาท

ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 10.72 ล้านบาท และ 6.90 ล้านบาท ตามลำดับ

### 39. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการบริษัท

ส่วนงานของบริษัท

กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นกลุ่มบริษัทและบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงงานเดียว

ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศ ดังนั้นกลุ่มบริษัทและบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้ตามสัญญาก่อสร้างจากรายการกับลูกค้าภายนอกมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากสัญญาก่อสร้างทั้งหมด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีรายได้ก่อสร้างตามสัญญาจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย จำนวนเงินรวม 441.51 ล้านบาท และจำนวน 6 ราย จำนวนเงินรวม 340.23 ล้านบาท ตามลำดับ

### 40. คดีฟ้องร้อง

40.1 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาทและบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ศาลชั้นต้นได้อ่านคำพิพากษาแล้วให้บริษัทจ่ายเงินให้แก่บริษัทอื่น (“ผู้ว่าจ้าง”) ดังกล่าวจำนวน 105.31 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทมีความคิดเห็นแย้งในหลายประเด็นในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และบริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการอุทธรณ์คดีตามกระบวนการทางกฎหมาย บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 52.65 ล้านบาท โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากการประมาณการหนี้สินที่รับรู้ไว้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้หักเงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 5.33 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระภาระตามหนังสือค้ำประกันดังกล่าว โดยบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็น ลูกหนี้อื่น - ธนาคาร แสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 13) บริษัทเชื่อว่าธนาคารใช้สิทธิโดยมิชอบในการหักเงินฝากธนาคารของบริษัทดังกล่าว เนื่องจากคดีความยังไม่ถึงที่สุด



40.2 บริษัทถูกร้องขอให้เข้าเป็นจำเลยร่วมในคดีที่บริษัทผู้ว่าจ้างตามสัญญาก่อสร้าง (“ผู้ว่าจ้าง”) ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทผู้ออกสัญญา ค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้าในนามของบริษัท (“ผู้ค้ำประกัน”) ซึ่งมีจำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท ต่อศาลชั้นต้น โดยศาลชั้นต้นมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วมได้ และบริษัทได้ฟ้องแย้งผู้ว่าจ้าง โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ 198.29 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า ออกจากสารบบความ เพื่อให้บริษัทและผู้ว่าจ้างไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการ โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 และวันที่ 1 มีนาคม 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับให้ยกคำร้องที่เรียกบริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วม และยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ และให้ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างผู้ว่าจ้างและผู้ค้ำประกันขึ้นพิจารณา สำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เสนอข้อพิพาทระหว่างบริษัทและผู้ว่าจ้างเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ในระหว่างการไต่สวนของอนุญาโตตุลาการ

บริษัทพิจารณาว่าอาจมีความเสียหายจากคดีความดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกประมาณการหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 44.41 ล้านบาท โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่า ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากประมาณการหนี้สินที่รับรู้ไว้

40.3 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 บริษัทถูกผู้รับเหมาช่วง 2 ราย ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างและสัญญาค้ำประกัน เนื่องจากการบอกละเมิดสัญญาของบริษัทเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 โดยมีทุนทรัพย์ 14.10 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.39 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้ง ต่อมาศาลได้มีนัดไต่สวนในวันที่ 8 มีนาคม 2561

บริษัทเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายจากคดีดังกล่าวต่อบริษัท เนื่องจากการบอกละเมิดสัญญากับผู้รับเหมาช่วงเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา ระหว่างบริษัทและผู้รับเหมาช่วงดังกล่าว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท

40.4 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ เช่าทรัพย์สิน ค่าบริการ ละเมิด และอื่นๆ ดังนี้

- คดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจำนวน 4 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 3.65 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดข้อสัญญา ดังนั้นผลลัพธ์จากคดีความดังกล่าวไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทจึงไม่บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท

- คดีที่ศาลมีคำพิพากษายกฟ้องจำนวน 5 คดี โดยให้บริษัทชดเชยเงินจำนวน 10.83 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินที่ต้องชดเชยเหลือจำนวน 2.32 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้ว

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง (ดูหมายเหตุข้อ 40.1 และข้อ 40.2) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รวมเป็นจำนวน 97.06 ล้านบาท

#### 41. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน (ดูหมายเหตุข้อ 2.2) การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ กำไรเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการ	การแสดงผลรายการที่แสดงไว้เดิม	การแสดงผลรายการในงวดปัจจุบัน	จำนวนเงิน (บาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ
ลูกหนี้อื่น - กรมสรรพากร	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	1,054,485
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	8,027,266
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	618,830
เงินทอรองจ่าย	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	187,296
เงินทอรองจ่าย	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	7,842,027
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - เงินทอรองจ่าย	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	(7,840,537)
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	53,119,899
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	63,307,676
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	(44,250,832)
ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	148,731,916
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	(148,731,916)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้อง	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	428,689
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	2,506,387
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	(1,642,364)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	7,916,973
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน (สินทรัพย์หมุนเวียน)	9,422,507
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน (สินทรัพย์หมุนเวียน)	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (หนี้สินไม่หมุนเวียน)	31,769,513

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561



T ENGINEERING  
CORPORATION PCL

T ENGINEERING CORPORATION PCL